

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1 หน้า 1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
3. ปัจจัยความเสี่ยง	38
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	41
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	47
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	47

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	ส่วนที่ 2 หน้า 1
8. โครงสร้างการจัดการ	3
9. การกำกับดูแลกิจการ	12
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	39
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	45
12. รายการระหว่างกัน	49

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	ส่วนที่ 3 หน้า 1
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	8

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท
2. รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง
3. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ในอดีต เมื่อประเทศไทยเริ่มเปลี่ยนแปลงโดยมีการส่งเสริมอุตสาหกรรมแทนการเกษตร ส่งผลให้มีการลงทุนจากต่างประเทศและในประเทศมากขึ้น แต่อุตสาหกรรมต่างๆ สร้างขึ้นมาเพื่อบริโภคภายในประเทศเพื่อทดแทนการนำเข้าเท่านั้น ต่อมาเมื่อมีการพัฒนาอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก โรงงานต่างๆ ยังมีกำลังการผลิตต่ำและความไม่แน่นอนในคุณภาพของสินค้า สาเหตุหลักมาจากเครื่องจักรที่ล้าสมัยโดยการควบคุมเครื่องจักรส่วนมากขึ้นอยู่กับคนที่ควบคุมเครื่องจักรนั้นๆ ในขณะที่ประเทศที่พัฒนาแล้วมีการพัฒนาการควบคุมเครื่องจักรในการผลิตสินค้าไปสู่ระบบอัตโนมัติ ต่อมามีการจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรใหม่ๆ เข้ามาทดแทนเครื่องจักรที่มีอยู่แล้วแต่ก็ประสบปัญหาการทำงานของเครื่องจักรไม่สอดคล้องกับความต้องการของการผลิตสินค้าให้กับคนไทย ซึ่งประเทศไทยยังขาดแคลนบุคลากรที่มีความเข้าใจในการเดินเครื่องจักรให้ทำงานเต็มประสิทธิภาพ ประกอบกับอากาศร้อนและความชื้นของประเทศไทย จึงส่งผลให้อุปกรณ์ดังกล่าวทำงานไม่มีความแน่นอน จำเป็นต้องพึ่งพาบริษัทต่างชาติตลอดเวลา ทำให้ค่าใช้จ่ายสูงและใช้เวลานานในการแก้ปัญหาเนื่องจากการเดินทาง

ด้วยเหตุดังกล่าวข้างต้น ในปี 2537 กลุ่มวิศวกรผู้มีประสบการณ์ด้านอุปกรณ์ควบคุมเครื่องจักรของโรงงานอุตสาหกรรม ประกอบด้วย นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ นายอภิชาติ ปิปปทุม (ลาออก ณ วันที่ 22 สิงหาคม 2561) และนาย นพดล วิเชียรเกื้อ ได้เล็งเห็นโอกาสที่จะเพิ่มประสิทธิภาพและผลผลิตจากการทำงานของเครื่องจักรให้แก่ผู้ประกอบการไทย โดยบริษัทคนไทย ดังนั้น ผู้บริหารทั้งสามท่านได้จับมือร่วมกันก่อตั้ง บริษัท ซี.พี.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2537 ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท วัตถุประสงค์แรกเริ่มในการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าเพื่อดัดแปลงการควบคุมเครื่องจักรเก่าแต่อยู่ในสภาพใช้งานได้ให้มีการควบคุมที่รวดเร็วและแน่นอน โดยการควบคุมความเร็วหรือการทำงานของมอเตอร์และระบบเซ็นเซอร์ต่างๆ ในการควบคุมเครื่องจักรเพื่อให้สอดคล้องกับการผลิต โดยจะประกอบด้วยอุปกรณ์ต่างๆ ที่มีคุณภาพแต่ราคาย่อมเยา และต่อมาได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ จึงได้จัดตั้ง บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด หรือปัจจุบันคือ บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “CPT”) หรือย่อมาจาก “Control Power and Transmission” ซึ่งเป็นระบบไฟฟ้ากำลังสำหรับควบคุมการทำงานของเครื่องจักร เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2546 ด้วยทุนจดทะเบียน 40.00 ล้านบาท โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มครอบครัวหลิมประเสริฐ ครอบครัวปิปปทุม และครอบครัววิเชียรเกื้อ เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและประกอบตู้ไฟฟ้าที่ใช้กับระบบไฟฟ้าและระบบควบคุมสำหรับควบคุมเครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรมที่ได้รับการป้อนข้อมูลได้ (Programmable Logic Control (“PLC”)) ได้แก่ ระบบการควบคุมมอเตอร์ไฟฟ้าและส่งกำลังอัตโนมัติ (Automatic Drives and Power) และระบบตู้ไฟฟ้ากำลัง (Power Distribution Panel) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับควบคุมเครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีฐานลูกค้าหลักเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมโรงงานน้ำตาล รวมทั้งมีการเก็บสำรองอะไหล่และการให้บริการหลังการขาย จนกระทั่งในเดือนธันวาคม 2554 ได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทโดยชำระบัญชี และโอนธุรกิจบริษัท ซี.พี.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด ไปที่ บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “CPT”) เพียงแห่งเดียว

ในปี 2557 บริษัทเริ่มการขยายตลาดโดยการเพิ่มประเภทสินค้าของบริษัทไปยังอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อลดความเสี่ยงการพึ่งพาโรงงานน้ำตาลเพียงอย่างเดียว อันได้แก่ การเพิ่มสินค้าประเภท Medium Voltage Inverter คืออุปกรณ์ที่ควบคุมความเร็วของมอเตอร์ขนาดใหญ่ที่ใช้ในการขับเคลื่อนและปั้มน้ำเพื่อการประหยัพลังงาน ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีในการจัดจำหน่ายและติดตั้งระบบให้แก่โรงงานปูนซีเมนต์และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตที่เหมืองแม่เมาะ รวมถึงลูกค้าขนาดใหญ่อีก

มากมาย และสินค้าประเภท Medium Voltage Soft Starter คือ อุปกรณ์ที่ใช้สำหรับการสตาร์ทมอเตอร์ขนาดใหญ่ ซึ่งอุปกรณ์ดังกล่าวตั้งเป้าในการนำเสนองานในโครงการที่เกี่ยวกับการจัดการน้ำ ทำให้บริษัทสามารถขยายงานเข้าสู่โครงการของหน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจมากขึ้น

ปัจจุบัน บริษัทมีการขยายตลาดไปยังต่างประเทศอีกหลายประเทศ เช่น การจัดจำหน่ายและติดตั้งระบบการควบคุมเครื่องจักรพร้อมมอเตอร์ขนาดใหญ่ หม้อบั่น และตู้ควบคุมหม้อบั่นซึ่งขายให้แก่โรงงานน้ำตาลในประเทศอินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และเวียดนาม ซึ่งในอนาคตอาจจะมีการร่วมทุนเพื่อตั้งสำนักงานขายในประเทศนั้นๆ เพื่อขยายฐานธุรกิจให้มากขึ้นอีกด้วย

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจไว้เป็นแนวในการปฏิบัติอย่างชัดเจน และได้ประกาศให้พนักงานของบริษัททราบ ผ่านการอบรม การฝึกฝน และการแจ้งให้ทราบเป็นระยะๆ เพื่อนำพาบริษัทไปสู่เป้าหมายร่วมกัน ซึ่งการกำหนดแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นแนวทางที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและสามารถนำไปปฏิบัติได้ โดยอธิบายในรายละเอียดดังนี้

วิสัยทัศน์

บริษัทมีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ คือ ขยายกลุ่มธุรกิจและการลงทุนระบบควบคุมเครื่องจักรและระบบไฟฟ้า สร้างโรงงานสถานีไฟฟ้าย่อย ออกไปยังระดับภูมิภาคโดยมุ่งเน้นสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนร่วมเป็นสำคัญ

วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. เป็นหนึ่งในผู้นำในด้านการผลิตตู้ไฟฟ้า ระบบควบคุมเครื่องจักรและระบบไฟฟ้า โดยมุ่งเน้นการแข่งขันได้ทั้งราคา เทคโนโลยี คุณภาพและการบริการ
2. เพิ่มยอดขายโดยขยายตลาดไปยังต่างประเทศ กลุ่มผลิตพลังงาน และกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น
3. ลดต้นทุนการผลิตและแสวงหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีคุณภาพในระดับเดียวกันเพื่อเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน โดยการเพิ่มสายการผลิตตู้เปล่าแบบใหม่เพื่องานที่มีคุณลักษณะเฉพาะ (Specification) สูงและเพื่อทดแทนการซื้อจากภายนอก รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีความทันสมัย
4. พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ โดยการอบรมในและนอกสถานที่ รวมถึงการส่งไปอบรมยังต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- 22 มีนาคม 2537 ➤ จัดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ซี.พี.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อกำหนดอุปกรณ์ไฟฟ้าและบริการซ่อมแซมอุปกรณ์ไฟฟ้า

- ปี 2538 ➤ บริษัทได้รับความไว้วางใจให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าเกี่ยวกับอุปกรณ์ควบคุม ดังนี้

สินค้า	บริษัท	ยี่ห้อ	ประเทศ
PLC	LS Industrial System Co., Ltd.	LS	เกาหลี
DC Drives	Parker Hannifin Ltd.	Parker SSD	อังกฤษ
Inverter	Yaskawa Electric Corporation	Yaskawa	ญี่ปุ่น
DC Motor	T-T Electric	T-T Electric	ฝรั่งเศส

- ปี 2541 ➤ นำเข้าอุปกรณ์ไฟฟ้าจากบริษัท LS จากประเทศเกาหลี ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับไฟฟ้ากำลัง อุปกรณ์สำหรับใช้ในงานไฟฟ้ากำลัง (Electrical Power Products) เนื่องจากสินค้าขายได้รับความนิยมนอย่างต่อเนื่อง

- ปี 2544 ➤ จัดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ซี.พี.ที. เทคโนโลยี (2001) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1.00 ล้านบาท เพื่อกำหนดจำหน่ายอุปกรณ์พิเศษสำหรับอุตสาหกรรม

- ปี 2545 ➤ บริษัท ซี.พี.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด ได้รับความไว้วางใจให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าเกี่ยวกับอุปกรณ์ควบคุมระบบ เพิ่มเติม ดังนี้

สินค้า	บริษัท	ยี่ห้อ	ประเทศ
Electrical Power Products	LS Industrial System Co., Ltd.	LS	เกาหลี
LV & MV Inverter	LS Industrial System Co., Ltd.	LS	เกาหลี
PLC Automation	LS Industrial System Co., Ltd.	LS	เกาหลี
AC Motor ขนาดใหญ่	Hyosung Corporation	Hyosung	เกาหลี
Regenerative Inverter	VACON PLC	Vacon	ฟินแลนด์
LV / MV Capacitor Bank	ZEZ SILKO, s.r.o.	ZEZ SILKO	สาธารณรัฐเช็ก

- ได้รับใบรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 จาก Lloyd's Register Quality Assurance Ltd. จากประเทศอังกฤษ

- 25 กรกฎาคม 2546 ➤ มีการปรับโครงสร้างของผู้ถือหุ้นใหม่โดยการจัดตั้ง บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด โดยถือหุ้นหลักทั้ง 3 ท่าน ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 3.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท

- 21 กรกฎาคม 2547 ➤ บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัดเพิ่มทุนชำระแล้วอีก 37.00 ล้านบาท เป็น 40.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการนำเข้าสินค้าและการสั่งซื้อภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นตามยอดขาย

- 30 พฤศจิกายน 2547 ➤ จัดทะเบียนยกเลิกกิจการ บริษัท ซี.พี.ที. เทคโนโลยี (2001) จำกัด เนื่องจากไม่ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ

มิถุนายน 2553	➤ บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัดซื้อโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม MMC ที่ปทุมธานี ขนาดพื้นที่ 300 ตารางวา เพื่อเพิ่มพื้นที่สำหรับการผลิตสินค้า
29 เมษายน 2554	➤ บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัดเพิ่มทุนชำระแล้วอีก 20 ล้านบาท เป็น 60 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการนำเข้าสินค้าและการสั่งซื้อภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นตามยอดขาย
17 ธันวาคม 2554	➤ บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัดเพิ่มทุนชำระแล้วอีก 60 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการนำเข้าสินค้าและการสั่งซื้อภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นตามยอดขาย
21 เมษายน 2555	➤ บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัดเพิ่มทุนชำระแล้วอีก 40 ล้านบาท เป็น 160 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการนำเข้าสินค้าและการสั่งซื้อภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นตามยอดขาย
9 ธันวาคม 2555	➤ บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัดเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 40 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการนำเข้าสินค้าและการสั่งซื้อภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นตามยอดขาย
สิงหาคม 2555	➤ บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัดสร้างโรงงานแห่งใหม่บนเนื้อที่ประมาณ 4 ไร่ครึ่ง ในนิคมอุตสาหกรรม MMC ซึ่งได้ซื้อไว้เมื่อเดือนกรกฎาคม 2555 ในราคา 36 ล้านบาท ขนาดพื้นที่ในการผลิต 7,200 ตารางเมตร ซึ่งใช้งบประมาณ 130 ล้านบาท และสามารถประกอบตู้ควบคุมได้ 1,800 ตู้ต่อปี ก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อเดือนพฤษภาคม 2556 และได้จดทะเบียนเป็นสำนักงานสาขาที่ 2 เรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนกันยายน 2556
20 มกราคม 2555	➤ จดทะเบียนยกเลิกกิจการและแล้วเสร็จการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2556 ของ บริษัท ซี.พี.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อรวมกิจการไปที่ บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด เพียงแห่งเดียว
5 กันยายน 2556	➤ บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัดเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 115 ล้านบาท เป็น 315 ล้านบาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
16 กันยายน 2556	➤ บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัดจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน ผู้บริหาร(ที่ไม่เป็นกรรมการ) และพนักงานของบริษัทจำนวน 135 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ปี 2556-2557	➤ รับงานระบบการควบคุมเครื่องจักรพร้อมมอเตอร์ขนาดใหญ่โรงงานปูนซีเมนต์ ที่ประเทศกัมพูชา มูลค่างานประมาณ 103 ล้านบาท
ปี 2557	➤ บริษัทจ่ายเงินปันผลจำนวน 56.70 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 315 ล้านหุ้น ในอัตราเฉลี่ยหุ้นละ 0.18 บาท เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2557 สำหรับผลประกอบการปี 2556 และจัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 13.71 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2557

ปี 2558	➤ บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับความไว้วางใจให้เป็นพันธมิตรทางการค้ากับบริษัท ABB Limited โดยได้ซื้อและจำหน่ายสินค้าประเภทมอเตอร์ขนาดใหญ่ และ Switchgear รวมถึงอุปกรณ์ต่างๆ ในการทำตู้ MDB และ MCC
ปี 2558	➤ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลจำนวนทั้งสิ้น 15 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 315 ล้านหุ้น ในอัตราเฉลี่ยหุ้นละ 0.05 บาท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 สำหรับผลประกอบการปี 2557 และจัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 2.39 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559
29 เมษายน 2559	➤ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทรวมทั้ง คุณสุวิทย์ สิงห์จันทร์ และคุณประดิษฐ์ สุคนธสวัสดิ์ ซึ่งเป็นการอิสระ
ปี 2558-2559	➤ ในปี 2558- 2559 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลจำนวน 4 ครั้ง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 85 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 315 ล้านหุ้น ในอัตราเฉลี่ยหุ้นละ 0.22 บาท สำหรับผลประกอบการปี 2558 และจากกำไรสะสม
ปี 2559	➤ ใช้งานระบบการควบคุมเครื่องจักรพร้อมมอเตอร์ขนาดใหญ่โรงงานปูนซีเมนต์ ที่ประเทศมาเลเซีย มูลค่างานประมาณ 18 ล้านบาท
ปี 2559-2560	➤ ในปี 2559- 2560 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลจำนวน 3 ครั้ง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 60 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 315 ล้านหุ้น ในอัตราเฉลี่ยหุ้นละ 0.19 บาท สำหรับผลประกอบการปี 2559 และจากกำไรสะสม
ไตรมาส 2 ปี 2560	➤ ใช้งานระบบการควบคุมเครื่องจักรพร้อมมอเตอร์ขนาดใหญ่โรงงานน้ำตาลที่ประเทศอินโดนีเซีย มูลค่างานประมาณ 7.5 ล้านบาท ➤ ใช้งานระบบการควบคุมเครื่องจักรพร้อมมอเตอร์ขนาดใหญ่โรงงานน้ำตาลในกลุ่ม Robinson ที่ประเทศฟิลิปปินส์ มูลค่างานประมาณ 17.30 ล้านบาท
มิถุนายน 2560	➤ บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวนเงิน 20 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 630,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) ในอัตราเฉลี่ยหุ้นละ 0.03 บาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ➤ บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด จัดระเบียบเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปจำนวน 270 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
15 สิงหาคม 2560	➤ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 270 ล้านหุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้มีอุปการคุณของผู้จัดจำหน่าย ผู้มีอุปการคุณของบริษัท กลุ่มพนักงานของบริษัท และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเกณฑ์การจัดสรรให้แก่ผู้มีอุปการคุณของบริษัท

	➤ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการซื้อที่ดินใหม่จำนวน 1,198 ตารางวา ซึ่งตั้งอยู่ตรงข้ามโรงงานปัจจุบัน เพื่อขยายการผลิตสำหรับโครงการในอนาคตของบริษัทเพื่อรองรับการผลิต MCSG และ RMU
23 สิงหาคม 2560	➤ บริษัทลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินดังกล่าวในราคา 66 ล้านบาท โดยโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายในเดือนพฤศจิกายน 2560 ซึ่งใช้แหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงิน
9 พฤศจิกายน 2560	➤ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวนเงิน 91.98 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 630,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) ในอัตราเฉลี่ยหุ้นละ 0.146 บาทจากกำไรสะสม โดยจะจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 8 ธันวาคม 2560
20 ธันวาคม 2560	➤ เข้าซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
23 กรกฎาคม 2561	➤ บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกับ Sutech Engineering Co.,Ltd. (Thailand) และ PT CIPTA TEHNIK ABADI (Indonesia) เพื่อร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งบริษัทในประเทศอินโดนีเซีย
13 กุมภาพันธ์ 2562	➤ บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกับ Siemens AG เพื่อที่จะดำเนินการที่จะทำสัญญาในการผลิตตู้ไฟฟ้าโดยการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก Siemens AG
29 มกราคม 2562	➤ บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกับ Toshiba Mitsubishi-Electric Industrial Systems Corporation (TMEIC) เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจในด้านการสนับสนุนและส่งมอบผลิตภัณฑ์ TMEIC

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมใด

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

บริษัทมีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลักประกอบด้วย :

ตารางสรุปโครงสร้างรายได้ปี 2557-2561

โครงสร้างรายได้	2557 (ปรับปรุงใหม่)		2558 (ปรับปรุงใหม่)		2559 (ปรับปรุงใหม่)		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย										
1. ขายตู้ไฟฟ้า (Panel)	568.18	53.03	607.82	57.06	700.52	700.52	700.52	56.53	450.10	46.73
2. ขายสินค้าหน่วย (Unit)	183.98	17.17	189.93	17.82	251.59	251.59	251.59	20.30	199.21	20.68
รวมรายได้จากการขาย	752.16	70.20	797.75	74.88	952.11	952.11	952.11	76.83	649.31	67.41
รายได้จากการให้บริการ										
3. ให้บริการรับเหมาและติดตั้ง (Installation/Substation)	280.41	26.17	242.74	22.79	254.11	254.11	254.11	20.50	274.33	28.48
4. ให้บริการ (Service)	35.18	3.28	20.46	1.92	29.88	29.88	29.88	2.41	28.20	2.92
รวมรายได้จากการให้บริการ	315.59	29.45	263.20	24.71	283.99	283.99	283.99	22.91	302.53	31.40
รวมรายได้หลัก	1,067.75	99.65	1,060.95	99.59	1,236.10	1,236.10	1,236.10	99.74	951.84	98.81
รายได้อื่นๆ *	3.71	0.35	4.36	0.41	3.19	3.19	3.19	0.26	11.44	1.19
รวมรายได้	1,071.46	100.00	1,065.31	100.00	1,239.29	1,239.29	1,239.29	100.00	963.28	100.00

หมายเหตุ * รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจแบ่งออกเป็น 4 ส่วนงานดังนี้

- ธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้า (Panel) แบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่
 - ตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักร
 - ตู้ไฟฟ้าระดับแรงดันต่ำ (220-690 V.) และแรงดันปานกลาง (3.3-36 kV.) สำหรับโรงงาน
- ธุรกิจจากการขายสินค้าสำเร็จรูปประเภทหน่วย (Unit)
- ธุรกิจจากการให้บริการรับเหมาและติดตั้งสายไฟ (Cable Installation) และการสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) ขนาดแรงดัน 69 – 115 kV.
- ธุรกิจจากการให้บริการและซ่อมแซม (Service & Repair)

2.1.1 ธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้า (Panel)

บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้า (Panel) โดยทำการประกอบตู้ไฟฟ้า ณ โรงงานของบริษัทและจำหน่ายไปยังลูกค้ากลุ่มโรงงาน อุตสาหกรรมต่าง ๆ รวมถึง โรงไฟฟ้า โดยลักษณะของตู้ไฟฟ้าที่บริษัทผลิตแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

ก. ตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักร

บริษัทดำเนินธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้าระบบการควบคุมและไฟฟ้ากำลังสำหรับควบคุมการทำงานของเครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรมโดยระบบอัตโนมัติให้เครื่องจักรทำงานอย่างมีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น โดยการเชื่อมโยงระบบกับคอมพิวเตอร์ ซึ่งสามารถจัดเก็บข้อมูลในการผลิตและแสดงผล แล้วนำข้อมูลนั้นๆ ไปควบคุมการทำงานของเครื่องจักรในแต่ละส่วน ทำให้มีการทำงานที่เที่ยงตรงทั้งความเร็วและขั้นตอนการทำงานเพื่อตอบสนองความต้องการในการผลิตสินค้านั้นๆ รวมถึงควบคุมพลังงานให้เหมาะสมในการผลิตและการจัดการพลังงานส่วนที่เกินเนื่องมาจากการทำงานของเครื่องจักรบางประเภทให้คืนพลังงานแก่ระบบไฟฟ้าเพื่อประหยัดพลังงาน ผลลัพธ์ที่ออกมาคือทำให้ผลิตสินค้าได้มีคุณภาพแน่นอนและเพิ่มผลการผลิต รวมถึงการเตือนเพื่อการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรในแต่ละส่วนในเวลาที่เหมาะสมพร้อมทั้งรายงานการความผิดปกติของการทำงานของเครื่องจักรในแต่ละส่วนผ่านระบบโปรแกรมรายงานผลและวิเคราะห์ ซึ่งช่วยให้แก้ปัญหาต่างๆ ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น จึงมีผลทำให้ลดปัญหาการหยุดการทำงานของเครื่องจักรที่ไม่คาดหวัง

รวมถึงการจัดการของระบบตู้ไฟฟ้ากำลัง ซึ่งเป็นระบบการควบคุมการจ่ายไฟในโรงงานอย่างมีประสิทธิภาพจนถึงการเชื่อมต่อ (Synchronize) ระบบกับการไฟฟ้าเพื่อขายไฟให้แก่รัฐอีกด้วย

ในกระบวนการผลิตสินค้าต่างๆ นั้น หัวใจการควบคุมเครื่องจักร คือ การควบคุมความเร็วของมอเตอร์และระบบควบคุมอัตโนมัติ ซึ่งการเลือกอุปกรณ์มาใช้กับระบบจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ในการควบคุมเครื่องจักรกลต่างๆ เป็นอย่างดี ซึ่งเครื่องจักรในแต่ละประเภทจะมีความแตกต่างกัน เช่น เครื่องจักรบางประเภทต้องการความเร็วที่คงที่และเที่ยงตรง เครื่องจักรบางประเภทก็ต้องการควบคุมตำแหน่งในการเริ่มต้นและหยุด หรือเครื่องจักรบางประเภทต้องการความเร็วให้สอดคล้องกัน ดังนั้น ทางบริษัทมีประสบการณ์ในการผลิตสินค้าประเภทตู้ไฟฟ้าและคัดเลือกอุปกรณ์ควบคุมต่างๆ ตลอดจนการปรับแต่งเพื่อให้เหมาะสมกับการผลิตสินค้านั้นๆ

บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการผลิตสินค้าสำเร็จรูปประเภทตู้ไฟฟ้า (Panel) โดยทำการผลิตและประกอบตู้ไฟฟ้า ณ โรงงานของบริษัท อีกทั้งจำหน่ายเป็นสินค้าสำเร็จรูปโดยการส่งมอบให้ลูกค้า ณ โรงงานหรือสถานที่ของลูกค้า ซึ่งตู้ไฟฟ้าของบริษัทที่ส่งมอบให้ลูกค้าเพื่อใช้ในการควบคุมการทำงานของเครื่องจักรกลแบบอัตโนมัติเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้เครื่องจักรสามารถที่จะทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากระบบ PLC และการสื่อสารกับอุปกรณ์ไฟฟ้าอื่นๆ เป็นระบบ Network ซึ่งเป็นหน่วยประมวลผลที่สามารถเชื่อมต่อกับโปรแกรมได้ เพื่อช่วยจัดการควบคุม สั่งงาน รับค่าเซ็นเซอร์ต่างๆ และกำหนดการทำงานของระบบควบคุมอัตโนมัติ ที่บริษัทผลิตขึ้นมาสสำหรับใช้งานควบคุมทางด้านเครื่องจักรอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งสามารถทนต่อสัญญาณรบกวนหรือใช้งานในสภาวะอากาศที่เลวร้าย มีฝุ่น ความชื้น ละอองน้ำ น้ำมัน ใช้ในสภาพอากาศร้อนหรือหนาว และการใช้งานที่ต้องทำงานตลอดเวลา 24 ชั่วโมง ระบบ PLC จึงเป็นที่นิยมสำหรับการนำมาควบคุมเครื่องจักรกลอัตโนมัติ ทั้งนี้ PLC ได้รับความนิยมเนื่องจาก โครงสร้างไม่ซับซ้อน ประสิทธิภาพสูง ราคาเยียมเยาประยุกต์ใช้งานได้หลากหลายรูปแบบ ตั้งแต่งานควบคุมเครื่องจักร, การลำเลียง, การควบคุมคุณภาพ ไปจนถึงกระบวนการต่อเนื่อง

ธุรกิจระบบการควบคุมพลังงานไฟฟ้าของโรงงานไฟฟ้าชีวมวลเพื่อการขายไฟฟ้าให้เหมาะสม โดยสามารถควบคุมพลังงานไฟฟ้าทั้งในด้านหน่วยใช้งาน MegaWatt (MW.) และหน่วยสูญเสีย MegaVar (Mvar) และควบคุมการขนานไฟฟ้าของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าหลายๆ เครื่องเข้าด้วยกัน รวมถึงการควบคุมการขนานเข้ากับระบบของการไฟฟ้า (Grid Line)

ประโยชน์ที่โรงงานอุตสาหกรรมจะได้รับจากสินค้าประเภทตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักร มีดังนี้

1. ทำให้การทำงานของเครื่องจักรทำงานเที่ยงตรงทั้งความเร็วและขั้นตอนการทำงานตามความต้องการในการผลิตสินค้า
2. เครื่องจักรเก่าสามารถทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากระบบไฟฟ้ากำลังสำหรับควบคุมการทำงานของเครื่องจักรจะเชื่อมโยงเข้ากับระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งจะส่งการไปยังการทำงานของเครื่องจักรในแต่ละส่วนเพื่อการทำงานตามลำดับขั้นตอน
3. การผลิตสามารถทำงานได้ตลอด 24 ชั่วโมง เนื่องจากผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ถูกผลิตขึ้นเพื่อให้สามารถทนต่อสัญญาณรบกวนหรือใช้งานในสภาวะอากาศที่เลวร้าย มีฝุ่น ความชื้น ละอองน้ำ น้ำมัน ใช้ในสภาพอากาศร้อนหรือหนาวได้เป็นอย่างดี
4. ผู้ใช้จะทราบปัญหาจากรายงานความผิดพลาดในการทำงานของเครื่องจักรซึ่งทำงานผ่านระบบโปรแกรมรายงานผลและวิเคราะห์ จะช่วยให้แก้ปัญหาเร็วขึ้นซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการผลิต
5. กิจการสามารถขายไฟฟ้าให้รัฐบาลได้ เนื่องจากอุปกรณ์ไฟฟ้าของระบบตู้ไฟฟ้ากำลัง ซึ่งเป็นระบบการควบคุมการจ่ายไฟในโรงงานอย่างมีประสิทธิภาพจนถึงการเชื่อมต่อกับระบบกับการไฟฟ้าเพื่อขายให้รัฐในกรณีที่ผลิตไฟฟ้าเองและเหลือใช้จากการผลิต

ลักษณะของสินค้าประเภทตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักร สำหรับระบบควบคุมมอเตอร์ไฟฟ้าและระบบควบคุมอัตโนมัติ (Drives and Automation) และตู้ไฟฟ้าของระบบตู้ไฟฟ้ากำลัง (Power Distribution Panel) สามารถแบ่งสินค้าออกได้เป็น 2 กลุ่ม

1. **Drives Panel (Motor Speed Control)** ได้แก่ อุปกรณ์ควบคุมความเร็วของมอเตอร์
 - 1.1 DC Drives Panel : เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ควบคุมการทำงานของมอเตอร์กระแสตรง การขับโหลดที่ต้องการแรงบิดคงที่ ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก เช่น โรงงานกระดาษ โรงงานเหล็ก และโรงงานปูนซีเมนต์ ฯลฯ นอกจากนี้ ในอุปกรณ์ DC Drives ยังสามารถให้พลังงานกลับคืนเข้าไปในแหล่งจ่ายไฟในขณะของการหยุดมอเตอร์และลดความเร็วมอเตอร์อย่างรวดเร็ว (Regenerative Cycle) ทำให้ประหยัดพลังงานด้วย
 - 1.2 AC Drives Panel (Inverter Panel) : เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้สำหรับปรับความเร็วรอบของมอเตอร์กระแสสลับ โดยใช้ขั้วมอเตอร์ในงานทั่วไปและงานที่ใช้แรงบิดคงที่
 - 1.3 Soft-Start Panel : เป็นอุปกรณ์ทางเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ที่สามารถช่วยให้มอเตอร์ออกตัวอย่างนิ่มนวลขณะสตาร์ท ทำให้สามารถควบคุม/ลดกระแสขณะสตาร์ท และลดการสึกหรอของระบบเครื่องกล ซึ่งสินค้าของบริษัทได้ผลิตขึ้นมาให้สามารถสตาร์ทมอเตอร์หลายตัวเป็นลำดับขั้นตอน ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายและพลังงานได้อย่างมาก
2. **Motor** ได้แก่ อุปกรณ์ที่เปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าให้เป็นพลังงานกลในรูปแบบแรงหมุน

2.1 AC Motor มอเตอร์กระแสสลับ : เป็นมอเตอร์ที่ต้องใช้กับแหล่งจ่ายไฟฟ้ากระแสสลับ มีลักษณะโครงสร้างง่าย ไม่ซับซ้อนจะมีราคาถูกกว่า DC Motor

2.2 DC Motor มอเตอร์กระแสตรง : เป็นมอเตอร์ที่ต้องใช้กับแหล่งจ่ายไฟฟ้ากระแสตรง มีการควบคุมแรงบิดหรือความเร็วได้ง่ายกว่า แต่มีการบำรุงรักษาสูงมากและราคาแพงกว่า AC Motor

ข. ตู้ไฟฟ้าระดับแรงดันต่ำ (220-690 V.) และระดับแรงดันปานกลาง (3.3-36 kV.) สำหรับโรงงาน

ธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้าสำหรับระบบไฟฟ้าแรงดันต่ำจะมีขนาดที่ต่ำกว่า 1,000 Volt ซึ่งเป็นการแปลงระดับแรงดันไฟฟ้าเพื่อนำไปใช้ในบ้านพักอาศัยและมอเตอร์ขนาดกลางลงมาในโรงงาน ส่วนระบบไฟฟ้าแรงดันปานกลางจะมีขนาด 3.3-36 kV. โดยเป็นการแปลงระดับลงมาเพื่อขับเคลื่อนมอเตอร์ขนาดใหญ่ในโรงงาน ซึ่งสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ตามขนาดแรงดันได้ดังนี้

1. Low Voltage Panel ระบบไฟฟ้าแรงดันต่ำ (ขนาดต่ำกว่า 1,000 Volt) ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ดังนี้
 - 1.1 MDB (Main Distribution Board)
 - 1.2 MCC (Motor Control Center)
 - 1.3 Capacitor Panel
2. Medium Voltage Panel ระบบไฟฟ้าระดับแรงดันปานกลาง (ขนาด 3.3-36 kV.) ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ดังนี้
 - 2.1 Interconnecting Panel
 - 2.2 Turbine or Gas-Generator Panel
 - 2.3 Incoming, Feeder & Bus Tie Panel
 - 2.4 Motor Starter Panel
 - 2.5 Medium Voltage Capacitor Panel

2.1.2 ธุรกิจจากการขายสินค้าสำเร็จรูปประเภทหน่วย (Unit)

บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ในการจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์ควบคุมโดยผลิตภัณฑ์มาตรฐานที่จัดจำหน่าย อาทิเช่น

ตารางแสดงยี่ห้อและประเภทสินค้าที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่าย

ยี่ห้อสินค้า	ประเทศผู้ผลิต	ประเภทสินค้า
Hyosung	เกาหลี	AC Motor ขนาดใหญ่
WEG	บราซิล	AC Motor ขนาดใหญ่และเล็ก
TT Electric	ฝรั่งเศส	DC Motor ขนาดใหญ่และเล็ก
Danfoss(VACON)	ฟินแลนด์	Inverter ขนาดแรงดัน 220-690V
Parker Hannifin	อังกฤษ	DC Drives
ZEZ SILKO	สาธารณรัฐเช็ก	LV Capacitor Bank และ MV Capacitor Bank
LS	เกาหลี	PLC, MCCB, Contactor, Overload และ MV Switchgear Component
AUCOM	นิวซีแลนด์	MV and LV Softstarter
TMEIC	ญี่ปุ่น	Medium Voltage Inverter & AC Motor

Siemens AG	เยอรมัน	LV/MV Switchgear Panels (License Partner)
------------	---------	---

ตัวอย่างสินค้าสำเร็จรูปประเภทหน่วย (Unit) สามารถแสดงได้ตามรูปภาพด้านล่าง



Medium Voltage and Low Voltage Inverter



Programmable Logic Control (PLC) and Touch Screen



Medium Voltage Switchgear



Low Voltage Breaker and Contactor

2.1.3 ธุรกิจจากการให้บริการรับเหมาและติดตั้งสายไฟ (Cable Installation) และการก่อสร้างสถานีย่อย (Substation) ขนาดแรงดัน 69-115 kV.

บริษัทดำเนินธุรกิจในการออกแบบและก่อสร้างสถานีย่อย High Voltage Substation 69-115 kV. ระบบไฟฟ้าแรงดันสูง โดยการส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าจะเริ่มต้นที่สถานีย่อยไฟฟ้า ซึ่งได้รับพลังงานไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยที่ระดับแรงดัน 230 kV. หรือ 115 kV. ผ่านหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer) เพื่อลดระดับแรงดันเป็น 33 หรือ 22 kV. การส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าไปยังผู้ใช้ไฟต้องมีการลดระดับแรงดันอีกครั้ง โดยใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อลดระดับแรงดันเพื่อให้มีระดับแรงดันที่ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถนำไปใช้ได้ ดังนั้น ความมั่นคงและเสถียรในการจ่ายพลังงานไฟฟ้าจึงมีความสำคัญ เพื่อให้ผู้ใช้ไฟฟ้ามีพลังงานไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ปลอดภัยและมีคุณภาพ จึงจำเป็นต้องมีการนำอุปกรณ์ที่สามารถควบคุมให้สามารถจ่ายพลังงานไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งระบบ SCADA ใช้เพื่อแสดงการรับและส่งข้อมูลจากการไฟฟ้า และรายงานพร้อมบันทึกขั้นตอนการทำงานและสิ่งผิดปกติที่เกิดขึ้นโดยสามารถควบคุมจากระยะไกลด้วยเส้นใยนำแสง

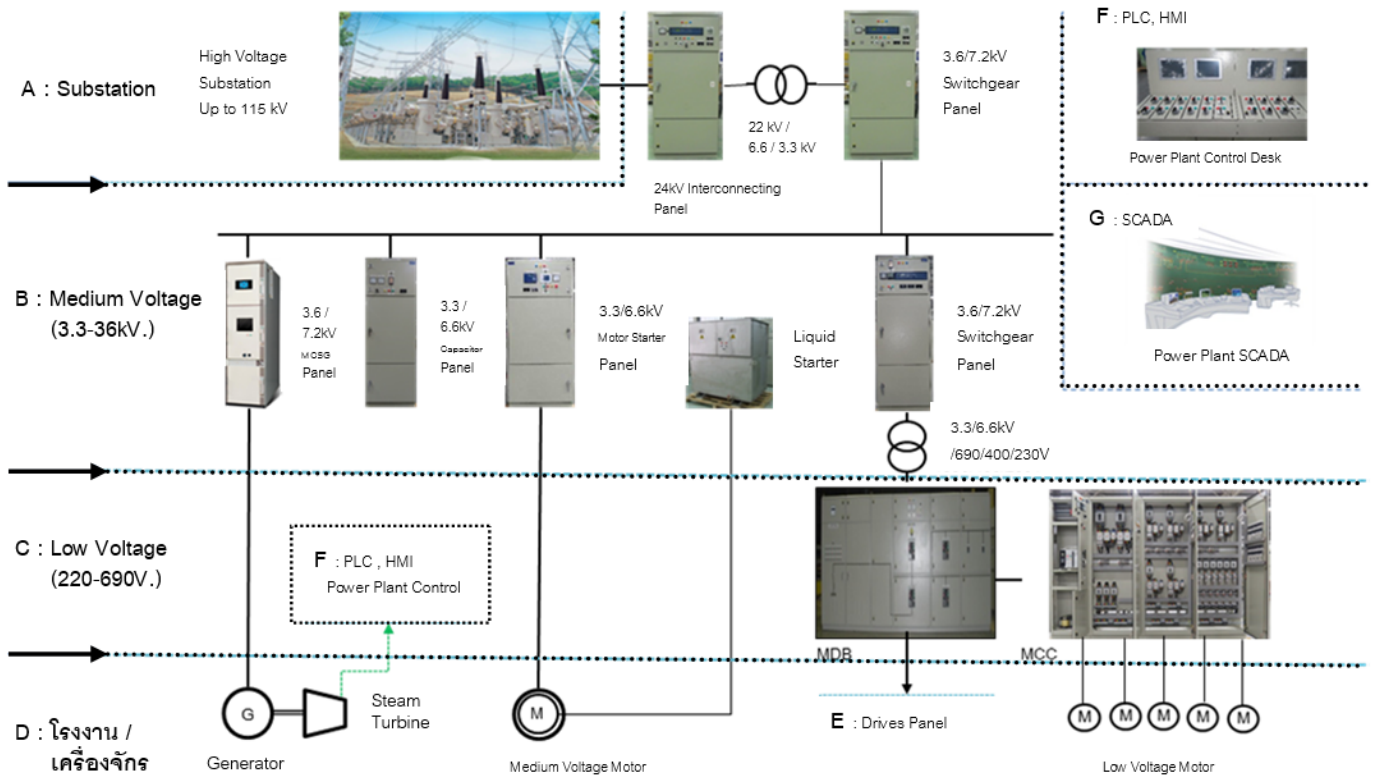
นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการติดตั้งสายเคเบิลสำหรับงานประกอบตู้ไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไปและสถานีย่อยอีกด้วย อาทิ LV Power Cable & Control Cable , MV Power Cable, Overhead & Underground Line, System Grounding เป็นต้น

2.1.4 ธุรกิจการให้บริการและซ่อมแซม (Service & Repair)

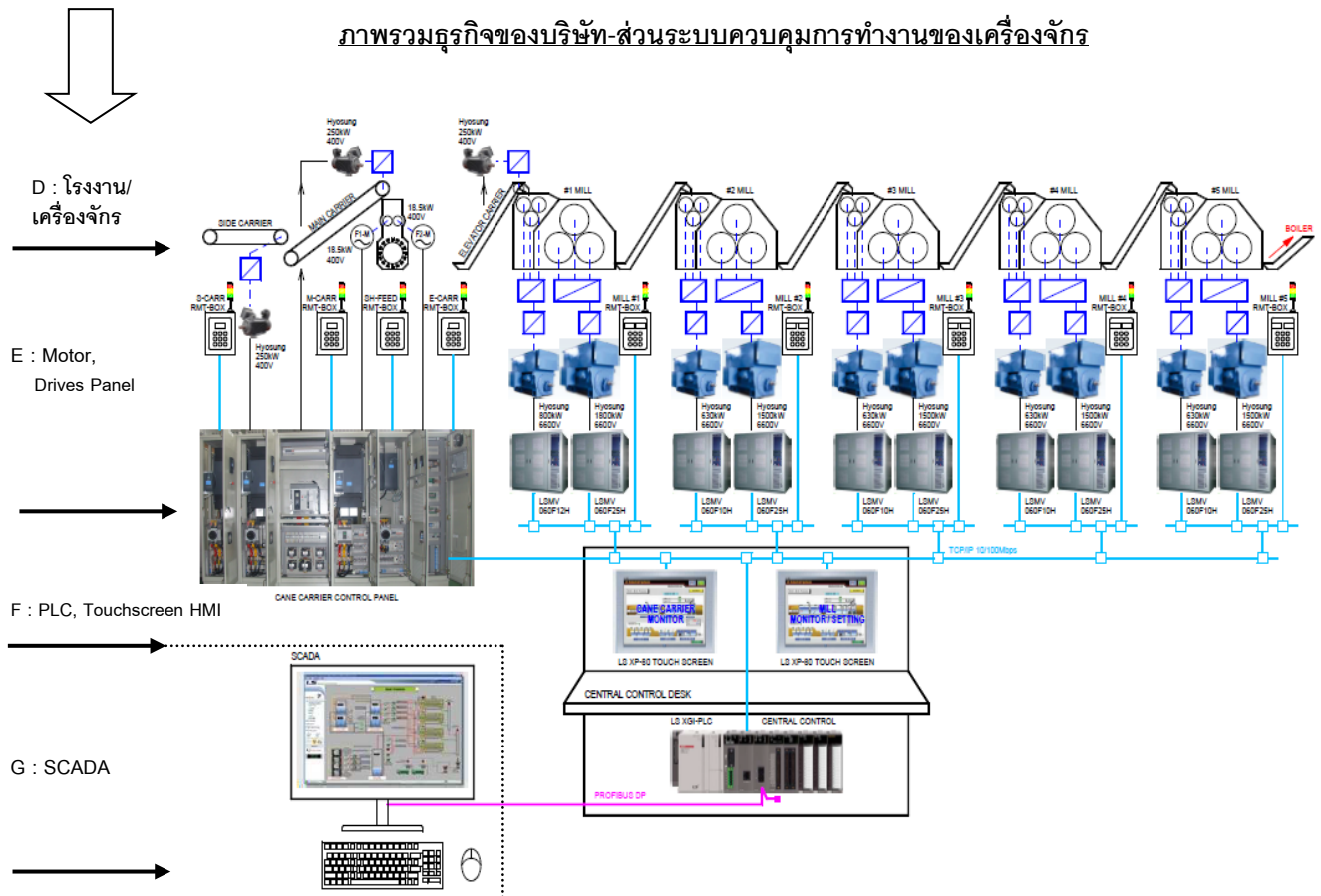
บริษัทมีแผนกให้บริการ (Service) แก่ลูกค้าทั้งที่อยู่ในระยะรับประกันและพ้นระยะเวลารับประกันแล้ว โดยงานบริการจะเกิดจากการที่ลูกค้าได้ติดต่อมายังฝ่ายบริการเมื่อสินค้ามีปัญหาหรือใช้งานไม่ได้ เมื่อได้ตรวจสอบการทำงานของเครื่องจักรแล้ว ในกรณีสินค้าใช้งานต่อไปไม่ได้ บริษัทจะนำเสนอการขายสินค้าประเภท unit ใหม่ เพื่อทดแทน unit เก่าที่ชำรุดหรือบางกรณีเป็นการให้บริการติดตั้งและดัดแปลงระบบไฟฟ้าเพื่อให้เครื่องจักรนั้นๆ ทำงานได้ตามปกติ ณ โรงงานลูกค้า

นอกจากนี้ยังให้บริการตรวจสอบสภาพอุปกรณ์ไฟฟ้าหรือระบบไฟฟ้า ณ โรงงานลูกค้า การให้บริการงานซ่อมแซม (Repair) และขายอะไหล่เพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพที่ใช้งานต่อไปได้ บริษัทจะรับตรวจสอบสภาพและซ่อมสินค้าเฉพาะสินค้าที่บริษัทขายให้เท่านั้น

ภาพรวมธุรกิจของบริษัท-ส่วนระบบควบคุมการจ่ายไฟฟ้า



ภาพรวมธุรกิจของบริษัท-ส่วนระบบควบคุมการทำงานของเครื่องจักร



ตารางแสดงคำอธิบายประเภทธุรกิจและผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ภาพกว้าง	ประเภทธุรกิจ		ผลิตภัณฑ์ของ CPT
ระบบ ควบคุมการ จ่ายไฟฟ้า (Power)	A	Substation ขนาดแรงดัน 115 kV	- ให้บริการสร้างสถานีจ่ายไฟฟ้าย่อย - ตู้ไฟฟ้าขนาด 24 kV
	B	ตู้ไฟฟ้าระดับแรงดันปาน กลาง (3.3-36 kV.) และ อุปกรณ์	- Interconnecting Panel : ระบบการเชื่อมต่อวงจร - Turbine or Gas Generator Panel : ระบบการควบคุมการทำงานของเครื่องกังหันผลิตไฟฟ้า - Incoming, Feeder & Bus Tie Panel : ตู้ระบบการส่งกระแสไฟฟ้า - Motor Starter Panel : ตู้ควบคุมการเปิดการทำงานมอเตอร์ - Medium Voltage Capacitor Panel : ตู้ควบคุมตัวเก็บประจุเพื่อแก้ Power factor
	C	ตู้ไฟฟ้าระดับแรงดันต่ำ (220-690V.) และอุปกรณ์	- MDB (Main Distribution Board) : แผงจ่ายไฟฟ้าขนาดใหญ่รับไฟจากการไฟฟ้า - MCC (Motor Control Center) : ตู้ควบคุมการทำงานของมอเตอร์ - Capacitor Panel : ตู้ควบคุมตัวเก็บประจุ
โรงงาน ลูกค้า	D	ตัวอย่างกระบวนการผลิตของโรงงานน้ำตาล ซึ่งแบ่งเป็น - โรงผลิตไฟฟ้านำเข้าหรือขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าและจ่ายไฟฟ้าให้ - ส่วนโรงงานน้ำตาลเพื่อทำการผลิตน้ำตาล	
ระบบ ควบคุมการ ทำงานของ เครื่องจักร (Control)	E	ตู้ไฟฟ้าเพื่อควบคุมการ ทำงานของเครื่องจักรและ อุปกรณ์	- Drive Panel (Motor Speed Control) : อุปกรณ์ควบคุมความเร็วมอเตอร์ - Motor : อุปกรณ์ที่เปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าให้เป็นพลังงานกลในรูปแบบการขับเคลื่อนโดยการหมุน
	F	PLC (Programmable Logic Control)	PLC SYSTEM : ระบบอัตโนมัติที่ได้รับการป้อนข้อมูลไว้สำหรับควบคุมการทำงานของเครื่องจักร
	G	หน้าจอ SCADA	SCADA SYSTEM : ระบบตรวจสอบข้อมูลแบบ Real-time ใช้ในการตรวจสอบสถานะตลอดจนถึงควบคุมการทำงานของระบบอุตสาหกรรมและงานวิศวกรรมต่างๆ พร้อมแสดงผลการทำงานและรายงานความผิดพลาด

ตัวอย่างของระบบการควบคุมเครื่องจักรและไฟฟ้ากำลัง

- ระบบ Switchgear Panel พร้อมระบบ PLC และการสื่อสารกับระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์: ใช้ในงานโรงงานน้ำตาลเพื่อควบคุมเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้า (Generator) ให้ทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ร่วมกันจ่ายไฟฟ้าแรงดันระดับกลางให้แก่เครื่องจักรต่างๆ ของโรงงาน และควบคุมการขายไฟฟ้าส่วนที่เหลือใช้ให้แก่การไฟฟ้าภูมิภาค(PEA) หรือการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (EGAT)



ภาพแสดงระบบ Switchgear Panel พร้อมระบบ PLC และการสื่อสารกับระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์

- ระบบการควบคุมความเร็วพร้อม Motor ขนาด 1,500 kW. และ 630 kW. พร้อมระบบ PLC และการสื่อสารกับระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์: ใช้เพื่อควบคุมลูกหีบและลูกป้อนของโรงงานน้ำตาล ให้แต่ละส่วนทำงานสอดคล้องและต่อเนื่อง รวมถึงการควบคุม Shredder และมีดตัดอ้อยของโรงงานน้ำตาล



ภาพแสดงระบบควบคุมความเร็วพร้อม Motor ขนาด 1,500 kW. และ 630 kW. พร้อมระบบ PLC และการสื่อสารกับระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์

- ระบบ Regenerative Inverter ควบคุมความเร็วมอเตอร์ในการขับเคลื่อนเครื่องจักร โดยควบคุมด้วยระบบ PLC และการสื่อสารกับระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์: ใช้ควบคุมความเร็วและขั้นตอนการทำงานโดย PLC ซึ่งสื่อสารกับ Inverter พร้อมด้วยระบบคืนพลังงานให้แก่ระบบไฟฟ้า สำหรับระบบควบคุมหม้อบ่มน้ำตาลในโรงงานน้ำตาล



ภาพแสดงระบบ Regenerative Inverter ควบคุมความเร็วโดยระบบ PLC และการสื่อสารกับระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์

- 115 kV. Substation (สถานีไฟฟ้าย่อย) พร้อมระบบ PLC เชื่อมโยงกับระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์: High Voltage Substation 69-115 kV. ระบบไฟฟ้าแรงดันสูง แบบ Turnkey Project รวมถึงการแสดงผลและควบคุมผ่านระบบเส้นใยนำแสง (Fiber Optic)



ภาพถ่าย 115 kV. Substation (สถานีไฟฟ้าย่อย) พร้อมระบบ PLC เชื่อมโยงกับระบบ
การรายงานผลและควบคุมผ่านเส้นใยนำแสง

- Motor Starter Panel ขนาดไฟแรงดัน 6,600 Volt ที่สามารถเคลื่อนย้ายได้: ใช้ในบ่อน้ำขนาดใหญ่ในเหมืองแม่เมาะ ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตซึ่งลักษณะการใช้งานชุด Motor Starter จะติดตั้งอยู่บนแพเพื่อสะดวกในการเคลื่อนย้ายไปตามจุดต่างๆ ของเหมืองซึ่งมีลักษณะเป็นบ่อน้ำ



ภาพถ่าย Motor Starter Panel ขนาดไฟแรงดัน 6,600 Volt ที่สามารถเคลื่อนย้ายได้

- การควบคุมความเร็ว AC Motor: ขนาดแรงดันระดับ 3,300 ถึง 11,000 Volt ของ Motor ขนาดใหญ่ โดย Medium Voltage Inverter พร้อมระบบ PLC และระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์ เพื่อปรับความเร็วของพัดลมหรือปั๊มขนาดใหญ่ที่ใช้อยู่แล้วหรือสร้างขึ้นใหม่ ซึ่งมีผลโดยตรงต่อการประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่อง ผลลัพธ์คือการประหยัดค่าไฟฟ้าและลดการสึกหรอของเครื่องจักร



ภาพถ่าย การควบคุมความเร็ว AC Motor

- การเปลี่ยนระบบการควบคุมเครื่องจักรเก่าโดยการเปลี่ยนเป็น Digital Drives พร้อมระบบ PLC และระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์: เปลี่ยนการควบคุมด้วยระบบที่ทันสมัยของระบบควบคุมความเร็วของเครื่องจักรผลิตกระดาษและผลิตเหล็กเส้นที่ใช้อยู่แล้วเพื่อเพิ่มผลผลิตและคุณภาพและการประหยัดพลังงาน



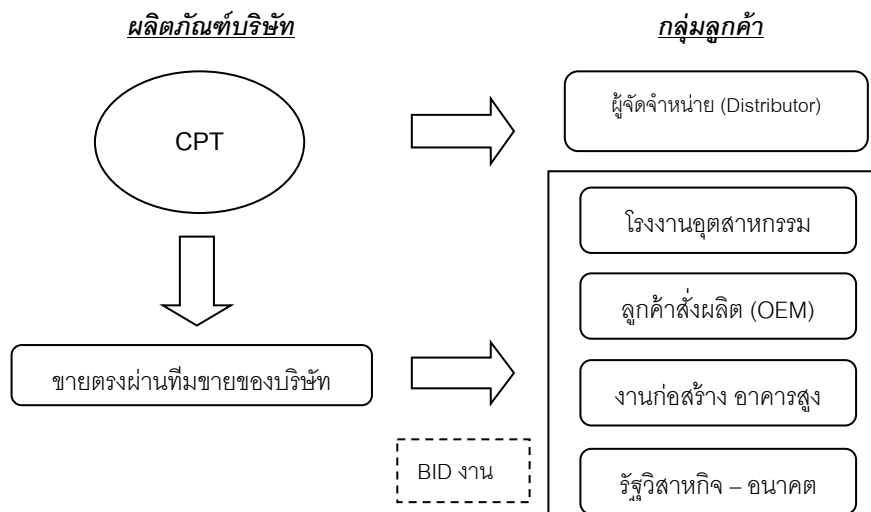
ภาพแสดงการเปลี่ยนระบบการควบคุมเครื่องจักรเก่าโดยการเปลี่ยนเป็น Digital Drives พร้อมระบบ PLC และระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์

2.2 ตลาดและสภาวะการแข่งขัน

2.2.1 กลุ่มลูกค้าและการจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้า

ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะอยู่ในธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งต้องการวางระบบควบคุมเครื่องจักรและระบบควบคุมระบบไฟฟ้า สัดส่วนกลุ่มธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมอยู่ที่ประมาณร้อยละ 90 และกลุ่มผู้จัดจำหน่าย (Distributor) ประมาณร้อยละ 10 ของลูกค้าทั้งหมด ที่ผ่านมามีบริษัทเริ่มมีลูกค้ารัฐบาลหรือรัฐวิสาหกิจบ้าง อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน แบ่งลูกค้าของบริษัทออกเป็นดังนี้



1. โรงงานอุตสาหกรรม (Factory) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละประมาณ 90 ของรายได้จากการขายและบริการในระหว่างปี 2557 –2561 ลูกค้ากลุ่มนี้คือ เจ้าของโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เครื่องจักรในการผลิตสินค้า ได้แก่ โรงงานน้ำตาล

โรงงานกระดาษ โรงงานยางรถยนต์ โรงงานซีเมนต์ โรงงานน้ำมันปาล์ม เป็นต้น โดยกลุ่มอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรม โรงงานน้ำตาลซึ่งมีสัดส่วนในระหว่างปี 2557 - 2561 ประมาณร้อยละ 50 ของรายได้ในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม

การพิจารณาเลือกลูกค้า บริษัทจะพิจารณาจากประวัติและชื่อเสียงในวงการ ผลงานที่ผ่านมา ฐานะการเงิน และ ประวัติการชำระหนี้ในอดีต ถ้าเป็นลูกค้าใหม่จะได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพที่เพียงพอในการชำระหนี้หรือไม่ นอกจากนี้ บริษัทจะมีการเรียกเก็บเงินมัดจำล่วงหน้าจากลูกค้าร้อยละ 20-30 ของมูลค่าสั่งซื้อ ในกรณีที่มีการสั่งซื้อสินค้าโดยที่ยังไม่มี กำหนดการส่งมอบ และ/หรือ กรณีครบกำหนดการยื่นราคา ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตการชำระเงินอยู่ที่ 60 วัน

2. บริษัทผู้จัดจำหน่าย (Distributor) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและบริการในระหว่าง ปี 2557 - 2561 ส่วนใหญ่เป็นการขายสินค้าประเภท Unit โดยการพิจารณาเลือกผู้จัดจำหน่ายเพื่อลดความเสี่ยงในการรับชำระ เงิน บริษัทจะพิจารณาจากประวัติและชื่อเสียงในวงการ ผลงานที่ผ่านมา และฐานะการเงินของผู้จัดจำหน่าย จะได้รับการ ประเมินว่ามีศักยภาพที่เพียงพอในการชำระหนี้ นอกจากนี้ บริษัทจะมีการเรียกเก็บเงินมัดจำล่วงหน้าจากลูกค้าร้อยละ 20-30 ของมูลค่าสั่งซื้อ ในกรณีที่มีการสั่งซื้อสินค้าโดยที่ยังไม่มีกำหนดการส่งมอบ และ/หรือ กรณีครบกำหนดการยื่นราคา ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายการให้เครดิตการชำระเงินอยู่ที่ 60 วัน ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้เพิ่มจำนวนตัวแทนจำหน่าย (Distributor)

บริษัทได้กำหนดนโยบายการให้วงเงินสินเชื่อให้กับ Distributor ที่ชัดเจนขึ้น โดยกำหนดเป็นกลุ่มลูกค้า หลักเกณฑ์ใน การพิจารณาเพื่อกำหนดวงเงินและการให้เครดิตเทอม ซึ่งพิจารณาจากประวัติการชำระหนี้และปริมาณการสั่งซื้อ ตลอดจน อำนาจการอนุมัติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ลูกค้ารายใหม่ ต้องจ่ายชำระเป็นเงินสดเท่านั้น ไม่มีเครดิตเทอม และต่อมาหากมีการซื้อต่อเนื่องเป็นเวลา ติดต่อกัน 6 เดือน โดยมีจำนวนเงินสะสม 100,000 บาท สามารถย้ายกลุ่มเป็นลูกค้าที่ให้วงเงินได้ ยกเว้น กรณีลูกค้ารายใหม่เป็นลูกค้ารายใหญ่ที่น่าเชื่อถือและมีฐานะการเงินดี จะมีการพิจารณาวงเงินสินเชื่อ และ เครดิตเทอม
2. ลูกค้ารายเดิมที่ไม่มีประวัติการผิดนัดชำระหนี้ โดยกำหนดวงเงินสินเชื่อและระยะเวลาการให้เครดิตเทอม ซึ่ง ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการฝ่ายขาย ดังนี้
 - ประวัติการซื้อต่อเดือนไม่เกิน 100,000 บาท กำหนดวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 200,000 บาท ให้เครดิต เทอม 7-30 วัน
 - ประวัติการซื้อต่อเดือน 100,001-500,000 บาท กำหนดวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 1,500,000 บาท ให้ เครดิตเทอม 30-45 วัน
 - ประวัติการซื้อต่อเดือน ตั้งแต่ 500,000 บาทขึ้นไป กำหนดวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 5,000,000 บาท ให้ เครดิตเทอม 30-60 วัน

3. กลุ่มลูกค้าส่งผลิต (OEM) บริษัทมีลูกค้าประเภทส่งผลิต กล่าวคือ เป็นลูกค้าที่สร้างเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้า ประเภทต่างๆ รวมถึงสร้างโรงงาน(EPC)ให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทได้ผลิตสินค้าและพัฒนาระบบควบคุมที่ทันสมัย ภายใต้ การใช้งานเพื่อให้เครื่องจักรนั้นๆ ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ สัดส่วนของลูกค้า OEM ยังเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 10 ของ รายได้จากการขายและบริการ

4. กลุ่มลูกค้าพลังงาน บริษัทมีผลงานในการส่งมอบตู้ไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้าย่อยเพื่อเชื่อมโยงกับระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าภาครัฐเพื่อขายไฟฟ้าให้รัฐบาล สำหรับลูกค้ากลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก (Renewable Energy) เช่น Biomass Power Plant , Solar Farm , Biogas Power Plant เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทมีเป้าหมายและได้นำเสนอลูกค้าสำหรับผลิตภัณฑ์เทอร์ไบน์รวมถึงเครื่องกำเนิดไฟฟ้าให้กับโครงการโรงไฟฟ้าที่จะก่อสร้างในอนาคตอันใกล้อีกด้วย เป็นการเพิ่มสัดส่วนรายได้สำหรับกลุ่มลูกค้าพลังงาน

5. รัฐวิสาหกิจ ที่ผ่านมา บริษัทได้งานอ้างอิงและส่งมอบเรียบร้อยแล้ว ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรมชลประทาน เป็นต้น รวมถึง บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (East Water) ซึ่งจัดตั้งโดยมติคณะรัฐมนตรี อย่างไรก็ตาม ในอนาคตอันใกล้ บริษัทจะเข้าถึงกลุ่มลูกค้ารัฐวิสาหกิจให้มากขึ้น เช่น การประปา การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรมชลประทาน การประปานครหลวง เป็นต้น ในส่วนของงานสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) บริษัทจะปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการเป็นคู่ค้ากับภาครัฐในการร่วมประมูลงานตามนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนภาคเอกชนโดยเฉพาะบริษัทคนไทยเพื่อให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ ซึ่ง CPT เป็นหนึ่งในบริษัทคนไทยที่มีคุณสมบัติครบตามที่ระบุไว้ตามประกาศเว็บไซต์ของหน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจที่เปิดโอกาสให้ร่วมประกวดราคา โดยไม่ได้กำหนดรายชื่อที่อนุญาต (Approved list) และบริษัทคาดว่าหลังจากการเสนอขายหลักทรัพย์แก่ประชาชน บริษัทจะมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งสามารถร่วมประมูลงานในส่วนรัฐวิสาหกิจหรือกลุ่มราชการได้มากขึ้น โดยสินค้าของบริษัทที่จะนำเสนอมีคุณสมบัติตามมาตรฐานเป็นที่ยอมรับเช่นกัน

ทั้งนี้ในปี 2557 -2561 สามารถสรุปสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการในประเทศและต่างประเทศในช่วง 5 ปีย้อนหลัง ได้ดังนี้

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการในประเทศและต่างประเทศปี 2557 – 2561

รายได้จากการขายและบริการ	2557 (ปรับปรุงใหม่)		2558 (ปรับปรุงใหม่)		2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- ในประเทศ	890.30	83.38	1,010.35	95.23	1,160.19	94.52	1,219.07	98.62	883.96	92.87
- ต่างประเทศ	177.45	16.62	50.60	4.77	67.24	5.48	17.03	1.38	67.88	7.13
รวม	1,067.75	100.00	1,060.95	100.00	1,227.43	100.00	1,236.10	100.00	951.84	100.00

บริษัทสามารถสรุปตัวอย่างรายชื่อลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2558 –2561) ให้ทราบพอสังเขป ดังนี้

ตารางแสดงตัวอย่างลูกค้าในประเทศแยกตามประเภทอุตสาหกรรม

ประเภทอุตสาหกรรม	รายชื่อบริษัท	
1. น้ำตาล	1. กลุ่มมิตรผล	7. กลุ่มโรงงานไทยรุ่งเรือง
	2. กลุ่มน้ำตาลคริสตอลล่า	8. กลุ่มน้ำตาลบ้านโป่ง
	3. กลุ่มน้ำตาลเคไอ	9. กลุ่มน้ำตาลราชบุรี
	4. กลุ่มน้ำตาลครบุรี	10. กลุ่มน้ำตาลขอนแก่น
	5. กลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์	11. กลุ่มน้ำตาลไทย

ประเภทอุตสาหกรรม	รายชื่อบริษัท	
	6. กลุ่มน้ำตาลเกษตรไทย (Kaset Thai Sugar)	
2. เหล็ก	กลุ่มบมจ. มิลล์คอน สตีล	บจ. ดานิลีฟาร์อีสต์
	บจ. ที.ซี. เมทอล เวอร์ค	บมจ. ไทยจวันเมทัล
	บจ. ไทยสตีลเซอร์วิสเซ็นเตอร์	บจ. ไทยสตีลโปรไฟล์
	บจ. ผาทองกิจสตีลอินดัสตรี	บจ. มากอตโต
	บจ. ยูไนเต็ดยาล์วเซ็นเตอร์	บจ. ราชสีมา ผลิตเหล็ก
	บจ. โรงงานเหล็กกรุงเทพฯ	บมจ. สยามสตีลซินดิเกต
	บมจ. สามชัย สตีล อินดัสทรี	บจ. เหล็กทรัพย์กรุ๊ป
	บจ. เหล็กสยามยามาโตะ	บมจ. อลูคอน
	บจ. เอ็น.เอช.เค.สตีล	
3. กระดาษ	กลุ่มกระดาษแข็งไทย	กลุ่มสยามบรรจภัณฑ์
	กลุ่มเอสซีจี (SCG)	บจ. คิมเบอร์ลีย์-คล้าค
	บมจ. ดับเบิ้ล เอ	บมจ. ไทยเคนเปเปอร์
	บจ. ไทยเปเปอร์มิลล์	บจ. นูรพาอุตสาหกรรม
	บจ. ปัญจพลไฟเบอร์คอนเทนเนอร์	บจ. มหาชัยคราฟท์เปเปอร์
	บมจ. ยูไนเต็ดยาล์ว	บจ. ริเวอร์โปร ฟัลพ แอนด์ เพเพอร์
	บจ. อินเตอร์ แปซิฟิค เปเปอร์	บจ. เอเชียคราฟท์เปเปอร์
	บมจ. อุตสาหกรรมไทยบรรจภัณฑ์	บจ. เอ็นไวรอนเม้นท์ ฟัลพแอนด์ เปเปอร์
4. ซีเมนต์	บจ. ปูนซีเมนต์ไทย (แ่งคอบ)	บจ. ปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง)
	บจ. ปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง)	บจ. ปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง)
	บมจ. ปูนซีเมนต์เอเชีย	บจ. เอสซีจี ซีเมนต์
5. ยางและยางรถยนต์	กลุ่มแพน อินเวชั่น	กลุ่มสยามมิชลิน
	บมจ. กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย)	บจ. ซีออน แอดวานซ์ โพลีเมทริกซ์
	บจ. ดีสโตน	บจ. บริดจสโตนกรุ๊ป (ประเทศไทย)
	บจ. พี ไอ อินดัสทรี	บจ. แมกซิส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)
	บจ. ยางไอตานิ	บจ. ไล่อ่อน ไทรัส (ประเทศไทย)
	บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)	บจ. ไอ์ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
	บจ. ไอ์อาร์ซี	บมจ. ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)
	บจ. คอนติเนนทอลไทรัส ประเทศไทย	
6. พลาสติกและเคมีภัณฑ์	กลุ่มบมจ. ลินเด (ประเทศไทย)	บจ. ซี พี อุตสาหกรรมบรรจภัณฑ์
	บมจ. ทีพีไอโพลีน	บมจ. ไทยเซ็นทรัลเคมี
	บมจ. ไทยนามพลาสติกส์	บจ. ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์
	บมจ. ไทยฟิล์ม อินดัสทรี	บจ. ไทยวัฒนาพลาสติก

ประเภทอุตสาหกรรม	รายชื่อบริษัท	
	บจ. นครหลวงอุตสาหกรรมพลาสติก	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
	บมจ. ทีพีโอโพลีน	บจ. พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง
	บมจ. โฟคัส ดีเวลลอปเม้นท์ แอนด์ คอนสตรัคชั่น	บมจ. วิก แอนด์ ยูคลินด์
	บจก. สุรินทร์ ออมย่า เคมิคอล (ประเทศไทย)	บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์
	บจ. เอ็มเอ็มพี คอร์ปอเรชั่น	บมจ. ไออาร์พีซี
7. สิ่งก่อสร้าง	บมจ. กสท โทรคมนาคม	การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย
	บจ. นวัตกรรม พร็อพเพอร์ตี้ (มหาวิทยาลัยรังสิต)	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
	บจ. วี.เอ็ม.พี.ซี.	บจ. เลี้ยงถาวร
	บจ. สยาม อัลฟ่า เทค	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง วิทยาเขตชุมพร
	บจ. สิริทง พร็อพเพอร์ตี้	บจ. สันทัดภัยดิ้งโก้
	บมจ. ออลส์ อินสไปร์ ดีเวลลอปเม้นท์	บมจ. ออริจิน พร็อพเพอร์ตี้
	บจ. เอสแอนด์ดับบลิว เพาเวอร์ พลัส (รพ.กัณทรลักษณ์)	บจ. เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์
	บจ. เอแฮส พร็อพเพอร์ตี้	บจ. ไอ.เอส.อาร์ เอนจิเนียริง (รพ.103 เวียงจันทน์)
8. สถานีไฟฟ้าย่อยและ บริการติดตั้งสายเคเบิล	บจ. กำแพงเพชรไบโอเพาเวอร์	บจ. เพาเวอร์โซลูชั่น เทคโนโลยี (AEC Market)
	บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (อีสท์ วอเตอร์)	บจ. ไทยรุ่งเรืองอุตสาหกรรม
	บจ. บรินทร (BITEC2)	บจ. เมโทร อินดัสเตรียล ปาร์ค
	บจ. ยางโตนาน	บจ. รังสิต พลาซ่า(Future Park)
	บจ. สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ (Terminal 21)	บจ. เหล็กทรัพย์กรุ๊ป
	บจ. แอดวานซ์ ไฟเบอร์	Continental Tyres
	บมจ. อลูคอน	Kohler (Thailand)
9. รัฐบาล	กรมชลประทาน	การประปาส่วนภูมิภาค
	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และบริษัทในกลุ่ม กฟผ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ)

ตารางแสดงตัวอย่างลูกค้าต่างประเทศแยกตามประเภทอุตสาหกรรม

ประเภทอุตสาหกรรม	รายชื่อบริษัท	ประเทศ
1. น้ำตาล	Mitr Lao (กลุ่มบริษัทน้ำตาลมิตรผล)	ลาว
	Sawannakhet Sugar	ลาว
	Koh Kong Sugar (กลุ่มเคเอสแอล)	กัมพูชา

ประเภทอุตสาหกรรม	รายชื่อบริษัท	ประเทศ
	Phnompenh Sugar	กัมพูชา
	PT. Adikarya Gemilang PS	อินโดนีเซีย
	PT. Pemasakti Manisindah	อินโดนีเซีย
	Universal Robina Corporation	ฟิลิปปินส์
2. ซีเมนต์	YTL Cement Bhd	มาเลเซีย
	Kampot Cement Co., Ltd	กัมพูชา
	Khammouane Cement Co., Ltd	ลาว
	KBZ Industries Ltd	เมียนมาร์

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่ายของบริษัทแบ่งเป็นการจำหน่าย 2 ช่องทาง โดยการติดต่อผู้ซื้อโดยตรงผ่านฝ่ายขายของบริษัทและการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การจัดจำหน่ายโดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัท (Direct Contact) : บริษัทใช้กลยุทธ์การขายตรงในการขายสินค้าระบบควบคุมเครื่องจักร ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการแสดงผลงานในอดีตของบริษัทเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า โดยให้เจ้าหน้าที่ขายโครงการที่มีความรู้ด้านผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดีทำการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ใช้เป็นระบบควบคุมเครื่องจักรให้กับกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งขั้นตอนของการเลือกซื้อของบริษัทเอกชนในบางแห่ง บริษัทจะต้องเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับคู่แข่งอื่นด้วย นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดจะติดตามข่าวสารเกี่ยวกับงานก่อสร้างโรงงานใหม่ๆ เพื่อเข้าเสนอแนะนำผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเข้าเสนอระบบการปรับปรุงเครื่องจักรเก่าให้มีการผลิตที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ปัจจุบัน บริษัทมีพนักงานจำนวน 174 คน โดยแบ่งทีมพนักงานขาย 12 คน แบ่งเป็น 4 ทีม มีทั้งทีมขายในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ ยังมีลูกค้าบางส่วนที่ติดต่อกับบริษัทโดยตรงเนื่องจากได้รับข้อมูลบริษัทจากการโฆษณา จากความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทและบางส่วนเป็นการแนะนำจากลูกค้าเก่า

2. การจัดจำหน่ายผ่านผู้จัดจำหน่าย (Distributor): บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้จัดจำหน่าย เพื่อช่วยในการกระจายสินค้าและเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้าทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การเลือกผู้จัดจำหน่าย โดยจะต้องมีประสบการณ์และมีกลุ่มลูกค้าที่ชัดเจน มียอดการซื้อที่แน่นอน และมีประวัติการชำระเงินที่ตรงต่อเวลา ประเภทอุปกรณ์ที่จำหน่ายผ่านให้ผู้จัดจำหน่าย ได้แก่ MCCB, Contactor, Overload, PLC, Inverter เป็นต้น ปัจจุบัน บริษัทมีบริษัทผู้จัดจำหน่าย 8 ราย แบ่งเป็นในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 5 ราย และเขตต่างจังหวัด 3 ราย ทั้งนี้ บริษัทจะเสนอราคาให้ผู้จัดจำหน่ายสามารถไปขายได้มีกำไร และมีการจัดงานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปีเพื่อรักษาความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและผู้จัดจำหน่าย

บริษัทมีส่วนส่วนการจัดจำหน่ายผ่านการจัดจำหน่ายโดยตรง และผ่านตัวแทนจำหน่ายเฉลี่ย (ปี 2557 - 2561) ประมาณร้อยละ 90 ร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ

2.2.2 กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมีการกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันเพื่อรักษาลูกค้าที่มีอยู่เดิมรวมทั้งเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทดังต่อไปนี้

1. คุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้ได้มาตรฐาน และตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีราคาเหมาะสมสามารถแข่งขันได้ ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศตลอดมา ทั้งนี้ สินค้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ระบบการบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008, กระบวนการตรวจสอบคุณภาพได้ตามมาตรฐาน UKAS Quality Management เป็นต้น

2. ความหลากหลายของระบบควบคุมเครื่องจักรและไฟฟ้าครบวงจร

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักรโดย PLC ซึ่งสื่อสารกับอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ สำหรับควบคุมเครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรม ได้แก่ ตู้ควบคุมระบบการทำงานของมอเตอร์ไฟฟ้าและระบบควบคุมอัตโนมัติ และระบบตู้ไฟฟ้ากำลัง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมได้ การขยายตลาดโดยการเพิ่มประเภทสินค้าของบริษัทไปยังภาคเอกชนสำหรับอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อลดความเสี่ยงการพึ่งพาโรงงานน้ำตาลเพียงอย่างเดียว อันได้แก่

a. การเพิ่มงานประเภท Gas Insulated Substation (GIS) Substation คือ สถานีไฟฟ้าแรงสูงแบบใช้ฉนวนก๊าซ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างสถานีจ่ายไฟให้แก่ BITEC2 เทอร์มินัล 21 (โคราช) พิวเจอร์ฟาร์ค บจ.คอนติเนนทอลไทร์ส (ระยอง) และจะเป็นงานอ้างอิงที่จะรับงานต่อไปในอนาคตทั้งกับหน่วยงานราชการและเอกชน เช่น การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค การไฟฟ้าฝ่ายผลิต รวมถึงโครงการบริหารจัดการน้ำของส่วนงานรัฐบาล ที่ต้องใช้ปริมาณน้ำขนาดใหญ่ที่ต้องใช้ระบบไฟฟ้าสำหรับสถานีสูบน้ำ รวมถึงการควบคุมการจ่ายไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟความเร็วสูงซึ่งจะเกิดขึ้นในอนาคตอีกด้วย

b. การเพิ่มสินค้าประเภท Medium Voltage Inverter คือ อุปกรณ์ที่ควบคุมความเร็วของมอเตอร์ขนาดใหญ่ที่ใช้ในการขับเคลื่อนและปั๊มน้ำเพื่อการประหยัดพลังงาน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจัดจำหน่ายและติดตั้งระบบให้แก่ กลุ่มโรงงานปูนซีเมนต์ เช่น Kampt Cement , SCG สาขาท่าหลวง สาขาแก่งคอย สาขาทุ่งสง กลุ่มโรงงานน้ำตาล (ธุรกิจน้ำตาลและธุรกิจผลิตไฟฟ้า) Glow Energy (ระยอง) เช่น รวมเกษตรอุตสาหกรรม สาขาภูเขียว สาขาภูหลวง น้ำตาลสิงห์บุรี น้ำตาลนิวกุ้งไทย น้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ อุตสาหกรรมน้ำตาลโคราช น้ำตาลขอนแก่น กลุ่มอาหาร เช่น อายิโนะโมะโต๊ะ และจะขยายไปยังลูกค้าขนาดใหญ่ประเภทอื่นๆ ซึ่งต้องการประหยัดพลังงาน

c. การเพิ่มสินค้าประเภท Medium Voltage Soft Starter คือ อุปกรณ์ที่ใช้สำหรับการสตาร์ทมอเตอร์ขนาดใหญ่เพื่อลดการกระชากของกระแสไฟฟ้าในการสตาร์ท ซึ่งอุปกรณ์ดังกล่าวตั้งเป้าหมายในการนำเสนอในงานในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการน้ำ เช่น การประปานครหลวง กรมชลประทาน สำนักงานระบายน้ำกรุงเทพฯ รวมถึงโครงการบริหารจัดการน้ำในอนาคต ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ปริมาณน้ำขนาดใหญ่

3. การให้บริการหลังการขายที่ดีและรวดเร็ว

เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า บริษัทมีนโยบายการให้บริการที่สร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดการขาย เช่น ก่อนการเสนอราคาจะมีทีมงานรวบรวมรายละเอียดความต้องการของ

ลูกค้าอย่างถูกต้องแล้วจึงส่งใบเสนอราคา และหลังจากได้งานแล้วจะมีทีมวิศวกรออกสำรวจและเก็บรายละเอียดทั้งหมดเพื่อเป็นข้อมูลในการผลิตโดยปรับจากแบบมาตรฐานของบริษัทแล้วส่งแบบทั้งหมดให้ลูกค้าอนุมัติเพื่อผลิตตู้ควบคุมต่างๆ ณ โรงงานของบริษัทเมื่อผลิตเสร็จจะส่งมอบสินค้าตรงเวลาและตรงความต้องการของลูกค้า โดยหลังจากส่งมอบจะมีทีมงานที่เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์เพื่อแนะนำการติดตั้งอย่างถูกต้องเพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและลดปัญหาในระยะยาว พร้อมทั้งวิศวกรที่มีประสบการณ์สูงในการปรับแต่ง เพื่อให้เครื่องจักรทำงานสมบูรณ์แบบตามความต้องการของลูกค้า เป็นต้น ทำให้ช่วยลดปัญหาการหยุดของเครื่องจักรระหว่างการผลิต และลดค่าใช้จ่ายให้โรงงานเป็นอย่างมาก โดยบริษัทมีการจัดให้มีการฝึกอบรมด้านการบริการและด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการทำงานและสามารถตอบปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างถูกต้อง

4. ประสบการณ์ของผู้บริหารและบุคลากรของบริษัท

บริษัทมีผู้บริหารและทีมงานที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมนี้มานานกว่า 30 ปี และด้วยประสบการณ์และความสัมพันธ์ที่ดีของทีมงานกับบริษัทลูกค้า และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ซึ่งบริษัทได้ให้ความรู้และจัดอบรมให้แก่ลูกค้าที่ใช้งานเป็นอย่างดี ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือถึงความสามารถในการทำงานให้บรรลุได้ตามเป้าหมาย และได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง จนได้รับมอบหมายให้ทำงานหลายๆ โครงการอย่างต่อเนื่อง เช่น โรงงานน้ำตาล โรงงานปูนซีเมนต์ โรงงานกระดาษ และเยื่อกระดาษ โรงงานเหล็กเส้น โรงงานยางรถยนต์ เป็นต้น

5. การมีโรงงานผลิตเป็นของบริษัทเอง

บริษัทมีโรงงานเป็นของตัวเองซึ่งสามารถประกอบตู้ควบคุมได้ถึง 2,500 ตู้ต่อปี ขึ้นอยู่กับคำสั่งซื้อของลูกค้า เนื่องจากบริษัทมีพื้นที่ของโรงงานผลิตเพียงพอที่จะรองรับคำสั่งซื้อ จากการที่บริษัทมีโรงงานผลิตเป็นของตนเอง จึงทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนในการผลิตได้ดีขึ้น นอกจากนี้ ยังสามารถควบคุมคุณภาพและระยะเวลาในการผลิต รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการตอบสนองความต้องการระบบงานให้ได้หลากหลายและครบถ้วนมากยิ่งขึ้น อีกทั้งจะจัดตั้งโรงงานแห่งใหม่โดยมีการซื้อเครื่องจักรใหม่จาก AMADA เพื่อผลิตตู้ Metal Clad Switchgear (MCSG) และตู้ไฟเฉพาะแบบ Type Test ภายใต้การร่วมมือจากบริษัท Siemens AG โดยการซื้อลิขสิทธิ์ (License) พร้อมผู้เชี่ยวชาญมาให้คำแนะนำในการผลิต

6. การขยายตลาดให้ครอบคลุมฐานลูกค้าในทุกกลุ่ม

ปัจจุบัน บริษัทมีการผลิตตู้ระบบควบคุมและตู้ไฟฟ้าให้กับฐานลูกค้าในหลากหลายโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังมีแผนขยายตลาดทางด้านกลุ่มพลังงานโดยการจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเทอร์ไบน์และเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Turbine & Generator) รวมถึง ระบบ Energy Storage Converter และขยายตลาดต่างประเทศโดยการสร้างทีมขาย เพื่ออ้างอิงผลงานในอดีตของบริษัทไปนำเสนอ เช่น ตู้ระบบควบคุมต่างๆ ในโรงงานน้ำตาล โรงงานผลิตกระดาษ โรงงานผลิตเหล็กเส้น เป็นต้น การขยายตลาดเหล่านี้จะช่วยให้บริษัทมีการเติบโตของยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีการขยายไปยังลูกค้าต่างประเทศด้วย

บริษัทได้มีโอกาสส่งผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายยังต่างประเทศ อาทิ มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ กัมพูชา ลาว พม่า เป็นต้น เนื่องจากประเทศดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งการขยายโรงงานอุตสาหกรรมและระบบพลังงานไฟฟ้า ส่งผลให้บริษัทมีโอกาสเติบโตทางธุรกิจในประเทศเหล่านี้สูง ซึ่งบางส่วนเป็นการขายลูกค้าบริษัทไทยที่ขยายโรงงานไปเปิดสาขาในต่างประเทศ และบางส่วนก็ขายตรงให้ลูกค้าต่างประเทศ ดังนั้นเพื่อเป็นการขยายตลาดต่างประเทศให้เติบโตมากขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยการจัดตั้งบริษัทสาขาในต่างประเทศเพื่อนำเอาผลงานต่างๆ ที่ประสบ

ความสำเร็จและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าในไทยไปเสนอให้แก่ตลาดต่างประเทศซึ่งมีการพัฒนาการของเครื่องจักรและการผลิตเหมือนกับประเทศไทยในอดีตที่ผ่านมา

2.2.3 นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาตามราคาต้นทุนของผลิตภัณฑ์และบริการบวกอัตรากำไรขั้นต้นมาตรฐาน (Standard Gross Margin) ที่เหมาะสม โดยต้นทุนจะประกอบด้วย ต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ ต้นทุนส่วนประกอบ ค่าแรงทางตรงที่คำนวณจากประมาณการชั่วโมงการผลิตที่คาดว่าจะต้องใช้ในการผลิต ค่าใช้จ่ายในการผลิต ค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการบริการ ต้นทุนทางการเงิน และเสียหุ้ยการผลิตที่ปันส่วนเข้ามา ค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดของราคาวัสดุอุปกรณ์ และประมาณการค่าใช้จ่ายหลังจากการส่งมอบสินค้า เช่น ค่าเดินทางและค่าที่พักของวิศวกร หรือ ค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า (Warranty) เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกิดจากเงินเดือนฝ่ายขาย โบนัส ค่าล่วงเวลาที่เป็นค่าใช้จ่ายส่วนกลาง และจะมีค่าประมาณการค่าที่ปรึกษา ค่าประสานงานขาย ค่านายหน้า ตลอดจนค่าใช้จ่ายทางการตลาด โดยทีมงานฝ่ายวิศวกรและฝ่ายผลิต จะต้องร่วมกันคำนวณปริมาณวัสดุอุปกรณ์และชั่วโมงการผลิตรวมถึงชั่วโมงการทำงานของฝ่ายบริการ กรณีที่ต้องสั่งซื้ออุปกรณ์หรือส่วนประกอบจากต่างประเทศ จะต้องเผื่อค่าอัตราแลกเปลี่ยนในการคำนวณต้นทุนด้วย บริษัทจะกำหนดราคาให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ และไม่มียุทธศาสตร์ในการแข่งขันทางด้านราคาโดยการตัดราคาแข่งกับผู้ประกอบการรายอื่น แต่จะเน้นเรื่องคุณภาพสินค้าและการให้บริการที่รวดเร็ว และมีการให้ส่วนลดทางการค้าตามนโยบายของบริษัท โดยบริษัทจะพิจารณาขึ้นราคาหากเกิดกรณีราคาต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้น บริษัทจะติดตามการเคลื่อนไหวราคาสินค้าอย่างใกล้ชิดและจ้องซื้อเพื่อให้สามารถบริหารต้นทุนในการสั่งซื้อสินค้าได้

2.2.4 นโยบายการจ่ายค่าที่ปรึกษา ค่าประสานงานขาย ค่านายหน้า

เนื่องจากการขายสินค้าและบริการของบริษัทจำเป็นต้องมีบุคคลภายนอกที่จะมีส่วนช่วยให้การขายประสบความสำเร็จ ทั้งในการให้คำปรึกษา และการประสานงานขาย บริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การพิจารณาเกี่ยวกับค่าตอบแทนค่าที่ปรึกษา ค่าประสานงานขาย และค่านายหน้าที่จ่ายให้บุคคลภายนอก ซึ่งได้มีเกณฑ์ในการพิจารณาอัตราการจ่ายค่าตอบแทน ตามปัจจัยที่ต่างกันในแต่ละงานหรือโครงการ ซึ่งจะแตกต่างกันตามสถานที่ติดตั้ง จำนวนบุคลากร ผู้ทำหน้าที่ติดต่อ ประสานงาน รวมถึงผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งมีความรู้ประสบการณ์ที่จำเป็นต้องปรึกษา โดยการอนุมัติค่าตอบแทนทั้งกรณีค่าที่ปรึกษา ค่าประสานงานขาย และค่านายหน้า ต้องผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามลำดับขั้นที่นโยบายกำหนด การขออนุมัติการค่าตอบแทนผู้เสนอจะต้องระบุเหตุผลทุกกรณี

เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี บริษัทมีหลักการกำกับดูแลดังนี้ การจ่ายค่าตอบแทนค่าที่ปรึกษา ค่าประสานงานขาย และค่านายหน้า จะต้องเป็นบุคคลภายนอก ซึ่งไม่ใช่กรรมการ พนักงานของบริษัทและไม่ใช่พนักงานของบริษัทลูก ไม่ว่าจะเป็นพนักงานประจำหรือลูกจ้างชั่วคราว รวมทั้งผู้บริหารหรือพนักงานในหน่วยงานภาครัฐ การจ่ายค่าตอบแทนต่อเมื่อ บริษัทได้รับชำระเงินจากลูกค้าแล้วเท่านั้น จะกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนการตรวจสอบข้อมูลการจ่ายค่านายหน้า ค่าที่ปรึกษา และค่าประสานงานขาย เพื่อให้มั่นใจในความจำเป็น ความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบบริหาร

2.2.5 การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

บริษัทมีนโยบายการใช้สื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะเน้นการประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัทไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งเป็นผู้ใช้สินค้านั้นโดยตรง โดยนำเสนอผ่านสื่อต่างๆ อาทิ นิตยสาร งานแสดงสินค้า เป็นต้น
2. บริษัทเน้นการให้บริการอย่างใกล้ชิด และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยเฉพาะการให้บริการหลังการขาย เนื่องจากเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า และให้คำปรึกษาการซ่อมบำรุงเครื่องจักร และมีการติดตามผลทุกๆ 6 เดือน
3. บริษัทมีการเชิญลูกค้าเยี่ยมชมโรงงาน เข้าอบรมและสัมมนาในอุปกรณ์ที่ขายไปแล้วเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานด้วยตัวเองได้และสินค้าใหม่ ณ ห้องสัมมนาของบริษัท

2.2.6 ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทเป็นองค์ประกอบสำคัญสำหรับการควบคุมระบบการทำงานของเครื่องจักรและระบบไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงระบบไฟฟ้าในอาคารขนาดใหญ่ เช่น ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม ดังนั้น รายได้ของบริษัทฯ จึงมีแนวโน้มเติบโตตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการลงทุนในอุตสาหกรรม โดยมีกลุ่มโรงงานน้ำตาลเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท

ภาวะอุตสาหกรรมและการลงทุน

จากการดำเนินนโยบายของภาครัฐที่ดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจได้ส่งผลดีต่อความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการในภาคอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดการลงทุนขยายธุรกิจใหม่ๆ เพิ่มขึ้น เช่น การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมและการขยายกำลังการผลิตซึ่งส่งโดยรวมต่อความต้องการเครื่องจักร ระบบควบคุมการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์สนับสนุนที่เกี่ยวข้อง โดยจากข้อมูลการขอรับการส่งเสริมของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทยที่อยู่ในช่วงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

ตารางแสดงข้อมูลการขอรับการส่งเสริมจาก BOI ระหว่างปี 2556 – 2561

ข้อมูลขอรับการส่งเสริม	2556	2557	2558	2559	2560	2561
จำนวนโครงการ (จำนวน)	2,002	3,469	988	1,455	1,456	1,626
มูลค่าเงินลงทุน (พันล้านบาท)	1,009.9	2,192.7	197.73	524.34	641.98	901.77

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

การขอรับการส่งเสริมการลงทุนในปี 2561 นั้นมีมูลค่าที่ขยายตัวมากขึ้น โดยมีค่าขอรับส่งเสริมการลงทุนเข้ามาทั้งหมด 1,626 โครงการ มีมูลค่า 901,770 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 43 % โดยสาเหตุที่มีการเติบโตในระดับสูงเกิดจากการมาตรการส่งเสริมของ BOI ในบางประเภทจะหมดอายุในปี 2561 ทั้งนี้ในรายละเอียดการขอรับการสนับสนุนจาก BOI อุตสาหกรรมเป้าหมายของภาครัฐเป็นส่วนใหญ่คิดเป็นร้อยละ 84 หรือ มูลค่าเงินลงทุนกว่า 758,000 ล้านบาท ประกอบด้วย 5 อุตสาหกรรมเป้าหมายใหม่ (New S-curve) ได้แก่ ดิจิทัลการแพทย์ ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติและอากาศยาน เงินลงทุนรวม 539,000 ล้านบาท และ 5 อุตสาหกรรมเป้าหมายเดิม (First S-Curve) ได้แก่

การเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ เครื่องใช้ไฟฟ้าและ อิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์และชิ้นส่วน ท่องเที่ยวและแปรรูปอาหาร เงินลงทุนรวม 219,000 ล้านบาท

โดยในช่วงไตรมาสสุดท้ายมีโครงการลงทุนขนาดใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและ เคมีภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และกลุ่มยานยนต์หลายรายมาขึ้นขอรับส่งเสริมในกิจการผลิตรถยนต์ พลังงานไฟฟ้า หรืออีวีซึ่งมาตรการส่งเสริมจะสิ้นสุดในปี 2561 จึงทำให้มูลค่าการลงทุนในปีที่ผ่านมาสูงกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้ถึงร้อยละ 25

สำหรับภาพรวมโรงงานที่ได้รับการอนุญาตให้จัดตั้งจากกระทรวงอุตสาหกรรมในรอบ 4 ปีที่ผ่านมา (ปี 2558-2561) พบว่า ในปี 2559 จำนวนโครงการที่ได้รับอนุญาตในการจัดตั้งลดลง เป็นผลมาจากผู้ประกอบการรอความชัดเจนของนโยบายภาครัฐในการส่งเสริมการลงทุน และจำนวนโครงการในปี 2560 ที่ผ่านมาก็ยังคงลดจำนวนลงอย่างต่อเนื่อง แต่หากมองในแง่ของเม็ดเงินการลงทุนและการก่อสร้างโรงงานใหม่ โดยภายหลังจากการลงทุนในประเทศเริ่มฟื้นตัวขึ้น กลับพบว่ามูลค่าการลงทุนเพิ่มสูงขึ้น และเริ่มฟื้นตัวได้ชัดเจนในปี 2561 ดังตารางข้างล่าง

ตารางแสดงจำนวนโรงงานและมูลค่าการลงทุนที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานให้จัดตั้งขึ้นในปี 2558-2561

โรงงาน / เงินลงทุน	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
จำนวนโรงงาน	4,434	4,240	4,073	4,114
เงินลงทุน (ล้านบาท)	397,270.39	307,866.92	320,559.98	354,213.00

ที่มา: กรมโรงงานอุตสาหกรรม

ขณะเดียวกันนโยบายภาครัฐที่ต้องการขับเคลื่อนประเทศไปสู่ประเทศไทย 4.0 ที่ชูเรื่องของนวัตกรรมใหม่ๆ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจ โดยกลุ่มอุตสาหกรรมการเกษตรเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่รัฐบาลมุ่งเน้นที่จะต่อยอดและพัฒนา เปลี่ยนจากการเกษตรแบบดั้งเดิมไปสู่การเกษตรสมัยใหม่ และส่งเสริมให้เกษตรกรเป็นผู้ประกอบการเพื่อให้มีรายได้ที่มากขึ้น กลุ่มอุตสาหกรรมเกษตร อาหาร และเทคโนโลยีชีวภาพเป็นหนึ่งในกลุ่มเทคโนโลยีหลักและอุตสาหกรรมเป้าหมายแห่งอนาคต โดยมีเป้าหมายในสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ เช่น ข้าว ยางพารา น้ำตาล มันสำปะหลัง ให้กลายเป็นอาหารสุขภาพ หรือผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร เป็นต้น นโยบายขับเคลื่อนประเทศไทยดังกล่าวจะทำให้ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมเร่งปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต รวมถึงการเข้าถึงเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันซึ่งมีความจำเป็นสำหรับประเทศไทยในอนาคต จึงเป็นโอกาสให้บริษัทในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการต่างๆ และสร้างโอกาสเติบโตแก่บริษัทควบคู่ไปกับการเติบโตของอุตสาหกรรมไทย

อุตสาหกรรมน้ำตาลไทย

จากข้อมูลของคณะกรรมการอ้อย สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (สอน.) ได้ทำรายงานตัวเลขพื้นที่เพาะปลูกอ้อยและผลผลิตอ้อยที่จัดส่งเข้าสู่โรงงานในรอบปีการผลิต 2559/60 พบว่า พื้นที่เพาะปลูกอ้อย 9.75 ล้านไร่ ลดลงเมื่อเทียบกับฤดูกาลผลิตปี 2558/2559 ที่มีพื้นที่เพาะปลูก 10.94 ล้านไร่ หรือลดลงร้อยละ 12.21 และมีผลผลิตอ้อยเข้าโรงงาน (หีบอ้อย) อยู่ที่ 92.95 ล้านตันอ้อย ลดลงจากปี 2558/59 ที่มีผลผลิตเข้าหีบ 94.05 ล้านตันอ้อย หรือลดลงร้อยละ 1.17 ซึ่งเป็นผลกระทบจากสภาพปัญหาภัยแล้งในช่วงต้นฤดูกาลเพาะปลูกอ้อย ทำให้ผลผลิตได้รับความเสียหายและส่งผลกระทบต่อปริมาณอ้อยเข้าหีบและผลผลิตน้ำตาลทรายในช่วงเวลาดังกล่าว

จากนโยบาย สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กระทรวงอุตสาหกรรม ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์อ้อยและน้ำตาลทราย 10 ปี (พ.ศ.2558 – 2569) โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ สร้างความมั่นคงทั้งด้านอาหารและพลังงานให้กับประเทศ ซึ่งเป้าหมายรวมถึงการเพิ่มพื้นที่ปลูกอ้อย เพิ่มผลผลิตอ้อย น้ำตาลเอทานอลและพลังงานไฟฟ้า ดังรายละเอียดตามตารางด้านล่าง

ตารางแสดงแผนยุทธศาสตร์อ้อยและน้ำตาลทราย 10 ปี (พ.ศ.2558-2569)

เป้าหมาย/ปี	ปี 2558	ปี 2569	เพิ่มขึ้น (%)
พื้นที่เพาะปลูก (ล้านไร่)	10.53	16	51.95
ผลผลิต (ล้านตันอ้อย)	105.96	180	69.88
ผลผลิตน้ำตาล (ล้านตัน)	11.34	20.36	79.54
ประสิทธิภาพการผลิตน้ำตาล(กก./ตันอ้อย)	107.02	112	4.65
ผลผลิตเอทานอล (ล้านลิตร)	2.5	5.38	115.20
ผลิตไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	1,542	4,000	159.40

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

ทั้งนี้จากสาระสำคัญดังกล่าว เป็นตัวเร่งให้ผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลทรายไทยต้องปรับตัวในทุกด้านเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมฯ ในครั้งนี้ ทั้งด้านการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ การเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น จึงเป็นโอกาสที่บริษัทจะมีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการดำเนินงานในส่วนนี้

การปรับปรุงระบบการควบคุมเครื่องจักรของโรงงานอุตสาหกรรมน้ำตาลในแต่ละแห่ง จะคำนึงถึงอายุการใช้งานของเครื่องจักร ซึ่งปกติจะมีอายุการใช้งานเฉลี่ยประมาณ 10 ปี อย่างไรก็ตาม ด้วยภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายที่เปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการเกิดการแข่งขันด้านการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการหีบน้ำตาลทรายให้ได้ผลผลิตน้ำตาลต่อตันอ้อย (ยิลด์) ที่ดีขึ้นตลอดระยะเวลาการหีบอ้อยที่ใช้เวลาเพียง 4 เดือนในรอบ 1 ปี ดังนั้น โรงงานน้ำตาลทรายหลายแห่งจึงได้ให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรในการหีบอ้อย โดยรูปแบบนั้นมีทั้งการซื้อเครื่องจักรใหม่เข้ามาทดแทนของเดิม หรือการเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ต่างๆ ให้เข้ากับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป เช่น เทคโนโลยีการผลิตเพื่อให้เกิดการประหยัดพลังงาน หรือการใช้ระบบควบคุมเครื่องจักรเพื่อดูแลระบบการผลิตน้ำตาลทรายให้มีประสิทธิภาพ โดยส่วนใหญ่แล้วประมาณ 90% เป็นการดัดแปลงและซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่ ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับศักยภาพของโรงงานแต่ละแห่งด้วย

โอกาสการขยายการลงทุนในภูมิภาคอาเซียนรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ทำให้เกิดความเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจระหว่างภูมิภาค จากกฎระเบียบที่ถูกผ่อนคลายเป็นพิเศษสำหรับประเทศสมาชิกอาเซียนด้วยกัน การเคลื่อนย้ายปัจจัยการผลิต การลงทุนทำได้อย่างเสรีมากขึ้น อีกทั้งเกิดโอกาสในการขยายฐานตลาดที่มีขนาดใหญ่ขึ้น ซึ่งจุดแข็งของภาคอุตสาหกรรมไทยอยู่ที่ความพร้อมของวัตถุดิบทางการเกษตร ที่ตั้งได้เปรียบต่อการเป็นศูนย์กลางภูมิภาค สามารถใช้ข้อได้เปรียบในทางภูมิศาสตร์

เป็นประตูเชื่อมโยงด้านการค้าการลงทุนในภูมิภาคแห่งนี้ และเป็นโอกาสที่อุตสาหกรรมไทยที่มีความเข้มแข็งสามารถก้าวกระโดดไปลงทุนในกลุ่มประเทศอาเซียน เพื่อรับประโยชน์จากการค้าในภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตที่ดี

ไทยในฐานะที่เป็นผู้ส่งออกน้ำตาลทรายรายใหญ่เป็นอันดับ 2 ของโลก และกลุ่มลูกค้าหลักส่วนใหญ่จะอยู่ในภูมิภาคอาเซียน โดยมีประเทศอินโดนีเซียเป็นคู่ค้ารายใหญ่ที่สุดที่นำเข้าน้ำตาลทรายจากไทย ซึ่งปัจจุบันไม่มีการเก็บภาษีนำเข้าตามข้อตกลงการค้าเสรีภายใต้ AEC จึงทำให้ไทยมีความได้เปรียบเหนือคู่แข่งเมื่อเทียบกับประเทศผู้ผลิตน้ำตาลทรายรายใหญ่ของโลกอย่างประเทศบราซิล ที่สามารถตอบสนองความต้องการของประเทศต่างๆ ในภูมิภาคนี้ ที่หลายประเทศยังคงมีปริมาณการผลิตน้ำตาลที่ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการในประเทศ จึงเป็นโอกาสของไทยที่จะส่งออกน้ำตาลทรายเพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคในภูมิภาคอาเซียนที่เพิ่มสูงขึ้นในอนาคตได้ รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลทรายสามารถขยายการลงทุนการเพาะปลูกและผลิตน้ำตาลทรายไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคนี้ได้อีกด้วย

สำหรับการปรับปรุงระบบการควบคุมเครื่องจักรของโรงงานในอุตสาหกรรมน้ำตาลด้านอายุการใช้งานของเครื่องจักรและความถี่ในการซ่อมแซมชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่างๆ จะขึ้นอยู่กับความต้องการและศักยภาพของโรงงานแต่ละแห่ง โดยปกติเครื่องจักรของโรงงานน้ำตาลจะมีอายุการใช้งานประมาณ 10 ปี แต่ทั้งนี้โรงงานน้ำตาลส่วนใหญ่จะมีศักยภาพมากพอที่จะเปิดโรงงานใหม่ตามแหล่งปลูกอ้อย ขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับปริมาณอ้อยที่เพิ่มสูงขึ้นโดยการซื้อเครื่องจักรใหม่แทนเครื่องจักรเดิม เปลี่ยนอุปกรณ์ต่างๆ ให้สามารถปรับเข้ากับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป เช่น เทคโนโลยีการผลิตเพื่อให้เกิดการประหยัดพลังงาน เนื่องจากพลังงานส่วนที่เหลือใช้สามารถขายไฟคืนให้รัฐบาล ตามนโยบายการรับซื้อไฟคืนที่รัฐบาลกำหนดไว้ จึงอาจกล่าวได้ว่าโรงงานน้ำตาลต่างๆ จะมีการปรับปรุงคุณภาพของระบบอยู่ตลอดเวลา ซึ่งการซ่อมแซมมีน้อยและเครื่องจักรไม่ค่อยเกิดปัญหาเพราะตามฤดูกาลผลิต โรงงานน้ำตาลทำงานเพียง 4 เดือนต่อ 1 ปี โดยส่วนใหญ่แล้วประมาณ 90% เป็นการดัดแปลงและซื้อใหม่สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับศักยภาพของโรงงานแต่ละแห่งด้วย

โอกาสจากประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economics Community: AEC) และนโยบายประเทศไทย 4.0 สำหรับภาคอุตสาหกรรมไทย

ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economics Community: AEC) ทำให้เกิดความเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจระหว่างภูมิภาค จากกฎระเบียบที่ถูกผ่อนคลายเป็นพิเศษสำหรับประเทศสมาชิกอาเซียนด้วยกัน การเคลื่อนย้ายปัจจัยการผลิต การลงทุนทำได้ง่ายยิ่งขึ้น อีกทั้งเกิดโอกาสในการขยายฐานตลาดที่มีขนาดใหญ่ขึ้น ซึ่งจุดแข็งของภาคอุตสาหกรรมไทยอยู่ที่ความพร้อมของวัตถุดิบทางการเกษตร ที่ตั้งได้เปรียบต่อการเป็นศูนย์กลางภูมิภาค เป็นต้น ทั้งนี้ไทยเป็นผู้ส่งออกสินค้าน้ำตาลทรายอันดับ 1 ของอาเซียน และอินโดนีเซียซึ่งเป็นผู้นำเข้าน้ำตาลทรายใหญ่ของไทยปัจจุบันไม่มีการเก็บภาษีนำเข้าน้ำตาลจากข้อตกลงการค้าเสรีภายใต้ AEC ไทยจึงมีโอกาขยายตัวในภูมิภาค ASEAN เพิ่มขึ้นจากความสามารถที่แข่งขันได้และอัตราภาษีที่ลดลง (ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล)

ประเทศไทย 4.0 เป็นนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ระบบเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม โดยกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่รัฐบาลมุ่งเน้นที่จะต่อยอดและพัฒนา เปลี่ยนจากการเกษตรแบบดั้งเดิมไปสู่การเกษตรสมัยใหม่ และส่งเสริมให้เกษตรกรเป็นผู้ประกอบการเพื่อให้มีรายได้ที่มากขึ้น กลุ่มอุตสาหกรรมเกษตร อาหาร และเทคโนโลยีชีวภาพเป็นหนึ่งในกลุ่มเทคโนโลยีหลักและอุตสาหกรรมเป้าหมายแห่งอนาคต โดยมีเป้าหมายในสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ เช่น ข้าว ยางพารา น้ำตาล มันสำปะหลัง ให้กลายเป็นอาหารสุขภาพหรือผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร เป็นต้น

ทั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและนโยบายประเทศไทย 4.0 จะเป็นสิ่งช่วยผลักดันให้อุตสาหกรรมและเศรษฐกิจไทยเจริญก้าวหน้า การปรับปรุงประสิทธิภาพ กระบวนการการผลิต รวมถึงการเข้าถึงเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันจึงมีความจำเป็นสำหรับประเทศไทยในอนาคต ซึ่งสร้างโอกาสให้บริษัทในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการต่างๆ และสร้างโอกาสเติบโตแก่บริษัทควบคู่ไปกับการเติบโตของอุตสาหกรรมไทย

ทิศทางการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนและโครงการสมาร์ทกริด (Smart Grid)

จากโครงการในอนาคตของบริษัท(ตามหัวข้อที่ 6 โครงการในอนาคต) ซึ่งบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาพลังงานหมุนเวียน และนโยบายของกระทรวงพลังงานในการพัฒนาโครงข่ายของโครงการสมาร์ทกริด (Smart Grid) ซึ่งเป็นโครงการในส่วนของภาครัฐบาลและเป็นไปตามแผนแม่บทในการพัฒนาประเทศ สนองรับนโยบายในการประหยัดพลังงานอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีแผนที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) เพื่อรองรับโครงการดังกล่าว บริษัทเล็งเห็นโอกาสในการผลักดันผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตให้สอดคล้องกับโครงการภาครัฐ ซึ่งมีรายละเอียดของทิศทางการพัฒนาพลังงานภาครัฐดังนี้

ประเทศไทยให้ความสำคัญในการพัฒนาและนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ โดยกำหนดแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่มีเสถียรภาพมากขึ้น รองรับการเป็น Energy 4.0 ตามนโยบายของกระทรวงพลังงานยุคที่ถนนทุกสายกำลังก้าวสู่พลังงานหมุนเวียน แต่ด้วยข้อจำกัดของแหล่งพลังงาน ทำให้ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าเพื่อสนองตอบการใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ยังมีการนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้เพิ่มมากขึ้น จะต้องมีการบริหารจัดการให้มีเสถียรภาพในการผลิตและจ่ายไฟฟ้ายิ่งขึ้นตามไปด้วย เช่น การมีแบตเตอรี่สำรอง การผลิตพลังงานแบบผสมผสาน (Hybrid) รวมทั้ง การจัดการโครงข่ายไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพให้เกิดเป็นโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ หรือ Smart Grid ก็เป็นอีกแนวทางที่ต้องพัฒนาไปพร้อมๆ กัน

สมาร์ทกริด คือ การพัฒนาให้เครือข่ายระบบไฟฟ้าสามารถจัดการการจ่ายพลังงานไฟฟ้าได้อย่างชาญฉลาดมากขึ้น หรือมีความสามารถมากขึ้นโดยใช้ทรัพยากรที่น้อยลง (Doing More with Less) มีประสิทธิภาพ มีความน่าเชื่อถือ มีความปลอดภัย มีความยั่งยืน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งสามารถทำให้เกิดขึ้นได้โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีระบบสื่อสารสารสนเทศ (Information Communication Technology: ICT) ระบบเซ็นเซอร์ ระบบเก็บข้อมูล และเทคโนโลยีทางด้านการควบคุมอัตโนมัติเพื่อให้ระบบไฟฟ้ากำลังสามารถรับรู้ข้อมูลสถานะต่างๆ ในระบบมากขึ้นเพื่อใช้ในการตัดสินใจอย่างอัตโนมัติ

ระบบสมาร์ทกริด ประกอบด้วย ระบบผลิต (Generation) ระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ระบบจำหน่าย (Distribution) และผู้ใช้ไฟฟ้า โดยมีระบบสารสนเทศทำหน้าที่ประมวลผลให้กับระบบควบคุม วิเคราะห์ และสั่งการให้เกิดการผลิตและส่งจ่ายไฟฟ้าแบบอัตโนมัติ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการผลิตและจ่ายพลังงานไฟฟ้าที่มีเสถียรภาพ

ระบบไฟฟ้าในอนาคต

ระบบสมาร์ตกริดนั้นจะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นหลายประการในการผลิตไฟฟ้า ทั้งในเรื่องของการใช้พลังงานหมุนเวียนมากขึ้น การผลิตไฟฟ้าที่มีลักษณะกระจายตัวไม่รวมศูนย์ (Decentralized power system) และมีจำนวนโรงไฟฟ้าที่มีกำลังผลิตไม่สูง แต่มีเป็นจำนวนมากและกระจายอยู่ทั่วไป (Distributed generation: DG) ซึ่งสามารถสรุปได้ตามตารางและรูปภาพด้านล่าง

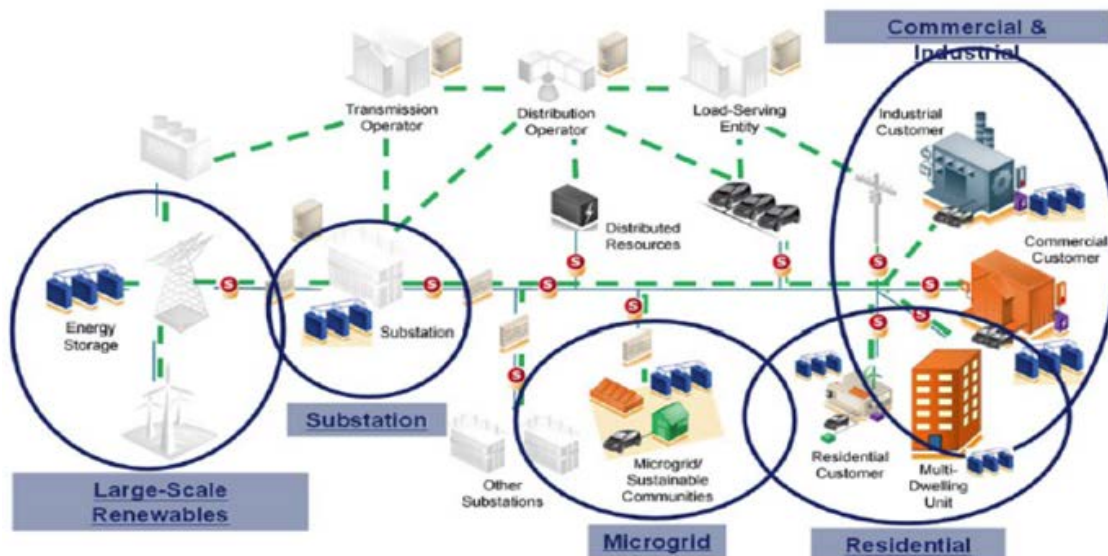
ตารางแสดงการเปรียบเทียบระหว่างระบบไฟฟ้าในปัจจุบันกับระบบไฟฟ้าในอนาคต

ระบบไฟฟ้าในปัจจุบัน	ระบบไฟฟ้าในอนาคต
1. ถูกออกแบบมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งพลังงานไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ไปยังผู้ใช้ไฟฟ้า	1. ออกแบบให้รองรับแหล่งผลิตไฟฟ้าที่กระจายตัวอยู่ทั่วไป (Distributed Generation) ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนบางประเภท เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม เป็นต้น
2. โดยทั่วไปแล้วพลังงานไฟฟ้าจะมีทิศทางไหลของไฟฟ้าเพียงทิศทางเดียว	2. มีการออกแบบให้ไฟฟ้าสามารถไหลได้สองทิศทาง รวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศให้สามารถไหลสองทิศทาง
3. ผู้ใช้ไฟฟ้ายังมีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าที่จำกัด	3. ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถมีบทบาทในการผลิตไฟฟ้า (Prosumer) รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ใช้อำนาจสามารถบริหารจัดการการใช้พลังงานไฟฟ้าให้เหมาะสมกับวิถีชีวิตและพฤติกรรมการใช้ไฟฟ้าของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลของระบบไฟฟ้าระหว่างอุปกรณ์ต่างๆ ในระดับน้อยมาก และมีการทำงานร่วมกันระหว่างอุปกรณ์แบบอัตโนมัติอย่างจำกัด	4. มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลจำนวนมากระหว่างอุปกรณ์ต่างๆ มีการทำงานร่วมกันอย่างสอดคล้องประสานระหว่างอุปกรณ์ ตรวจสอบ ประมวลผล ระบบอัตโนมัติและสื่อสารข้อมูล

ที่มา : ข้อมูลจาก www.thai-smartgrid.com

ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) เป็นหนึ่งในโครงการสมาร์ตกริด หมายถึง ระบบและอุปกรณ์ต่างๆ ที่สามารถแปลงพลังงานไฟฟ้าไปเป็นพลังงานในรูปแบบอื่นเพื่อให้สามารถกักเก็บไว้เพื่อการใช้งานในเวลาอื่นที่จำเป็นได้ โดยระบบกักเก็บพลังงานจะแปลงพลังงานที่กักเก็บไว้ในแหล่งกักเก็บพลังงานกลับมาเป็นพลังงานไฟฟ้าอีกครั้งเมื่อมีความต้องการใช้ไฟฟ้า ทั้งนี้ ระบบกักเก็บพลังงานที่ดีจะต้องลดความสูญเสียในการแปลงรูปพลังงานให้เหลือน้อยที่สุด

ระบบกักเก็บพลังงานนั้นมีหลากหลายรูปแบบและมีตั้งแต่ขนาดเล็ก เช่น แบตเตอรี่โทรศัพท์ ไปจนถึงขนาดใหญ่ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำแบบสูบกลับ (Pumped-storage Hydropower Plant) เป็นต้น ซึ่งมีความจำเป็นสำหรับระบบไฟฟ้าในอนาคตเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากระบบกักเก็บพลังงานสามารถส่งเสริมให้ระบบผลิตไฟฟ้ามีเสถียรภาพและรักษาคุณภาพไฟฟ้าได้ นอกจากนี้ ยังเป็นส่วนสนับสนุนการเปลี่ยนโหลดทางไฟฟ้าไปสู่ช่วงเวลาที่เหมาะสม (Load Shifting) โดยระดับความไวในการจ่ายไฟฟ้าของระบบกักเก็บพลังงานกลับเข้าสู่ระบบไฟฟ้าหลักมีตั้งแต่ ระดับมิลลิวินาที (ms) ระดับวินาที (s) ระดับนาฬิกา ไปจนถึงระดับชั่วโมง ทั้งนี้ บทบาทและวัตถุประสงค์ของระบบกักเก็บพลังงานแต่ละประเภทนั้นแตกต่างกันออกไป ซึ่งสามารถอธิบายระบบการกักเก็บพลังงานที่ทำงานร่วมกับองค์ประกอบต่าง ๆ ของระบบไฟฟ้าได้ตามภาพ



ภาพแสดงการทำงานร่วมกันระหว่างระบบกักเก็บพลังงานกับองค์ประกอบต่าง ๆ ของระบบไฟฟ้า

ระบบกักเก็บพลังงานสามารถถูกติดตั้งให้ทำงานร่วมกับองค์ประกอบต่างๆ ของระบบไฟฟ้า เช่น แหล่งผลิตไฟฟ้า (โดยเฉพาะจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน) สถานีไฟฟ้า (Substation) ระบบไมโครกริด ไปจนถึงผู้ใช้ไฟฟ้าต่างๆ ระบบกักเก็บพลังงานช่วยให้ระบบไฟฟ้าในทุกภาคส่วนมีเสถียรภาพ โดยจะทำหน้าที่เก็บพลังงานไฟฟ้าส่วนเกินในกรณีที่มีการผลิตไฟฟ้ามากกว่าความต้องการ ณ ขณะนั้น ในทางตรงกันข้าม เมื่อมีความต้องการไฟฟ้าสูงกว่าการผลิตไฟฟ้าในขณะนั้น ระบบกักเก็บพลังงานจะจ่ายไฟฟ้าให้กับระบบ เป็นการรักษาคุณภาพไฟฟ้าและรักษาเสถียรภาพของระบบไฟฟ้า

จุดประสงค์หลักประการหนึ่งที่มีการนำระบบกักเก็บพลังงานมาใช้ในเทคโนโลยีระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดก็คือ เพื่อรองรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนซึ่งมีความไม่แน่นอนสูง เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานลม เป็นต้น โดยเมื่อมีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนได้เป็นจำนวนมากกว่าโหลดไฟฟ้าที่มีอยู่ ก็สามารถนำพลังงานส่วนเกินนั้นมาเก็บสะสมไว้ในระบบกักเก็บพลังงาน ต่อมาในช่วงเวลาที่มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนลดน้อยลง เช่น ช่วงเวลาที่ไม่มีแดดหรือลม ระบบกักเก็บพลังงานจะจ่ายพลังงานที่กักเก็บไว้เข้าในระบบในรูปแบบพลังงานไฟฟ้า ส่งผลให้ระบบไฟฟ้ายังมีความมั่นคงและความเชื่อถือได้สูง แม้ในกรณีที่โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนไม่สามารถผลิตไฟฟ้าเพื่อจ่ายเข้าสู่ระบบได้ (ที่มา: <http://www.thai-smartgrid.com>)

ทั้งทิศทางของการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนและโครงการสมาร์ทกริดดังกล่าวข้างต้นจะช่วยสนับสนุนโครงการประหยัดพลังงานในอนาคตโดยใช้ทรัพยากรที่น้อยลงแต่มีประสิทธิภาพ ซึ่งโครงการดังกล่าวจำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาช่วย อันเป็นการสร้างโอกาสให้บริษัทในการผลิตระบบและอุปกรณ์เพื่อช่วยในการแปลงพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานในรูปแบบอื่น และในโอกาสดังกล่าวบริษัทจะเติบโตไปพร้อมกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่จะช่วยสนับสนุนการประหยัดพลังงานและการนำกลับมาใช้ต่อไปในอนาคตอันใกล้

ภาวะการแข่งขัน

ความต้องการสินค้าประเภทตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักร (PLC) อยู่ในระดับค่อนข้างสูง เนื่องจากแนวโน้มการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมจัดว่าอยู่ในระดับสูงด้วย ทั้งนี้ ลักษณะธุรกิจของบริษัทจะมีคู่แข่งในวงการผู้ผลิตสินค้าประเภทตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักร ได้แก่

คู่แข่งทางตรงของบริษัท ได้แก่ กลุ่มบริษัทเอบีบี ("ABB"), กลุ่มบริษัทชไนเดอร์ ("Schneider"), กลุ่มบริษัทฟูจิ ("Fuji") และ เป็นต้น ซึ่งบริษัทเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติที่จัดจำหน่ายอุปกรณ์ทั่วไปในชื่อของตนเอง และมีสำนักงานหรือตัวแทนขายและให้บริการในประเทศไทย แต่ CPT มีศักยภาพในการผลิตสินค้าสำเร็จรูปประเภทตู้ไฟฟ้าและตอบโจทย์ให้แก่ลูกค้าโรงงานน้ำตาลและโรงงานอื่นๆ ได้ตรงตามความต้องการ ทั้งโรงงานตั้งใหม่ และโรงงานที่ต้องการปรับปรุงทดแทนอุปกรณ์เดิม เนื่องจากมีประสบการณ์และเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมซึ่งบริษัทประมาณว่ามีส่วนแบ่งตลาดประมาณ 95% สำหรับงานของกลุ่มโรงงานน้ำตาล อย่างไรก็ตาม ระบบการควบคุมเครื่องจักรและระบบตู้ไฟฟ้ากำลังสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมประเภทอื่น มีระบบการทำงานที่ไม่ต่างจากโรงงานน้ำตาล ซึ่งบริษัทสามารถเติบโตไปยังอุตสาหกรรมอื่นๆ ได้เช่นกัน

ส่วนคู่แข่งทางอ้อมของบริษัทซึ่งอยู่ในประเทศไทย ได้แก่ บริษัทขนาดเล็กที่รับงานระบบไฟฟ้าขนาดเล็ก หรือรับงานเฉพาะส่วนเท่านั้น และมีต้นทุนในการจัดหาอุปกรณ์ต่างๆ ที่สูงกว่าบริษัทที่เป็นตัวแทนจำหน่ายโดยตรง

โดยสรุป ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ได้แสดงให้เห็นว่า บริษัทได้เข้าเป็นส่วนหนึ่งของตลาดการผลิตและจำหน่ายตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักร ซึ่งบริษัทไทยน้อยรายที่สามารถทำได้ ด้วยการแข่งขันทั้งคุณภาพของผลิตภัณฑ์และราคาที่ย่อมเยาเมื่อเทียบกับคุณภาพระดับเดียวกัน และจุดเด่นของบริษัทที่สำคัญ คือ การบริการลูกค้าที่รวดเร็ว และแก้ปัญหาถูกจุด ซึ่งเป็นที่ต้องการของลูกค้า

ความได้เปรียบในการแข่งขัน

บริษัทกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นความสามารถในการรักษาสัดส่วนการตลาดและสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว โดยมีกลยุทธ์การแข่งขันดังนี้

1. ความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ผู้จัดจำหน่ายสินค้า (Supplier) โดยมีการสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมากและสม่ำเสมอ ประกอบกับความน่าเชื่อถือของบริษัทจากการชำระเงินตรงกำหนดเวลา
2. การส่งมอบงานคุณภาพและงานเสร็จตรงเวลา ซึ่งเป็นนโยบายหลักของบริษัทที่ต้องส่งมอบงานให้ลูกค้าตามกำหนดการ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า มีการให้บริการหลังการขาย เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจและไว้วางใจและมีการซื้อต่อเนื่อง หรือแนะนำให้ลูกค้ารายอื่น
3. มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์เพื่อให้สินค้าของบริษัทถูกผลิตขึ้นมาให้มีประสิทธิภาพในการทำงานได้อย่างเที่ยงตรงและแน่นอน พร้อมทั้งมีการประเมินผลและระบบรายงาน
4. ผู้บริหารและทีมงานมีประสบการณ์ในการผลิตสินค้าและให้บริการอย่างเชี่ยวชาญในหลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงการพึ่งพารายได้กับอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง
5. มีการฝึกทักษะและพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบ โดยใช้วิธี On Job Training (OJT) และ การส่งไปฝึกยังต่างประเทศและในประเทศ รวมทั้งมีการประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

6. การตอบสนองด้านการบริการก่อนและหลังการขายที่รวดเร็วกว่า โดยทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมนั้นๆ อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งการเก็บสต็อกของอุปกรณ์ และอะไหล่
7. หลังจากการส่งมอบ บริษัทได้ให้การอบรมพร้อมทั้งเอกสารทางด้านเทคนิคให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มีความเข้าใจในสินค้าและสามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ อีกทั้งยังสามารถแก้ไขปัญหาเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

2.3.1 การจัดหาผลิตภัณฑ์

ด้านการจัดซื้อ

บริษัทได้ผลิตสินค้าประเภทตู้ระบบไฟฟ้าตามความต้องการของลูกค้าเพื่อใช้กับเครื่องจักรต่างๆ โดยต้องสั่งซื้ออุปกรณ์หลักสำหรับตู้ควบคุม, อะไหล่ โดยมีผลิตภัณฑ์หลักๆ ได้แก่ DC Drives, DC motor, Inverter , PLC เป็นต้น ซึ่งอุปกรณ์หลักจะมาจากการสั่งซื้อจากต่างประเทศ คืออุปกรณ์ LV&MV Electrical Component, PLC, Inverter ยี่ห้อ LS จากประเทศเกาหลี ที่มีคุณภาพสูงได้มาตรฐาน ส่วนอุปกรณ์อื่นๆ เช่น Special Controller จะมาจากประเทศเยอรมัน Special Motor มาจากประเทศสเปน และตัวปรับความเร็วมอเตอร์กระแสสลับพร้อมทั้งคั่นพลังงานไฟฟ้ากลับเข้าสู่ระบบจ่ายไฟฟ้า (Regenerative Inverter) จากประเทศฟินแลนด์ รวมถึงการสั่งซื้ออุปกรณ์ต่างๆ จากบริษัทภายในประเทศเพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้าบางรายเช่น ABB Siemens Schneider เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีการสั่งผลิตอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการผลิตระบบตู้ไฟฟ้าจากภายในประเทศ โดยสั่งซื้อจากผู้ผลิตหลายรายที่คัดสรรแล้ว โดยบริษัทจะจัดซื้อผลิตภัณฑ์นั้นๆ เมื่อลูกค้ามีคำสั่งซื้อตู้ไฟฟ้า

ในการพิจารณาเสนอผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า จะขึ้นอยู่กับลักษณะการใช้งาน ประสิทธิภาพ และคุณภาพของสินค้านั้นๆ ซึ่งบริษัทได้คัดสรรผลิตภัณฑ์ระดับมาตรฐานสากลเป็นที่ยอมรับ มีคุณภาพดีในราคาสมเหตุผล สำหรับลูกค้าของบริษัท

บริษัทสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าที่เป็นทั้งผู้ผลิต และ/หรือ ผู้จัดจำหน่าย ออกเป็นลูกค้าในประเทศและลูกค้าต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลูกค้าต่างประเทศ : บริษัทจะติดต่อซื้อวัสดุอุปกรณ์จากลูกค้าต่างประเทศ โดยติดต่อสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้รับคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายสินค้าในสินค้าชั้นนำ โดยสินค้าได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

ตารางแสดงบริษัทลูกค้าต่างประเทศและสินค้าที่ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์

บริษัท	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์	มาตรฐานที่ได้รับ
LS Industrial Systems Co., Ltd.	เกาหลี	- Vacuum Circuit Breaker (Up to 36kV) - Vacuum Contactor (Up to 12kV) - HRC Fuse (Up to 22kV) - Air Circuit Breaker (ACB)) - Molded Case Circuit Breaker (MCCB) - Magnetic Contactor (MC) - Manual Motor Starter (MMS)	UL (USA,CANADA) , CE

บริษัท	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์	มาตรฐานที่ได้รับ
		- Overload Relay (OL) - Ring Main Unit (RMU) - Dry Type Transformer - Busduct, Busway - SCADA - Touch Screen - Programmable Logic Controller (PLC) - Medium Voltage Inverter	
ZEZ SILKO, s.r.o.	สาธารณรัฐ เช็ก	- Low Voltage Capacitor - Medium Voltage Capacitor	UL, CE
TMEIC, STEP	ญี่ปุ่น/จีน	- Medium Voltage Inverter	UL, CE
Danfoss(VACON)	ฟินแลนด์	- Low Voltage Inverter - Inverter Special Application	UL, CE
AuCom	นิวซีแลนด์	- Medium Voltage Soft-Starter - Low Voltage Soft-Starter	UL, CE
Parker Hannifin Ltd.	อังกฤษ	- DC Drives	UL, CE
T-T Electric	ฝรั่งเศส	- AC Square Motor - DC Motor	UL, CE
Hyosung Corporation	เกาหลี	- AC Motor	UL, CE
WEG Industries	บราซิล	- AC Motor	UL, CE
Gino Ese	เยอรมัน	- Starting Resistor	UL, CE

คู่ค้าในประเทศ : บริษัทจะติดต่อซื้อวัสดุอุปกรณ์จากคู่ค้าในประเทศสำหรับอุปกรณ์ประเภทต่างๆ เช่น สายไฟ ทองแดง เป็นต้น โดยจะตรวจสอบราคาอุปกรณ์จากคู่ค้าเพื่อเปรียบเทียบราคาอย่างน้อย 3 ราย เพื่อให้เสนอราคาและนำไป เสนอราคามาเปรียบเทียบเงื่อนไขการค้า เช่น ยี่ห้อ คุณภาพ ราคา ส่วนลด และระยะเวลาการจัดส่ง เป็นต้น ในอนาคต บริษัทมี แผนจะผลิตตู้ไฟด้วยตนเองซึ่งเป็นตู้แบบไม่มีโครงสร้าง (Metal Clad Type Test) เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่มี มากขึ้นเรื่อยๆ บริษัทจะมีการประเมินผลคู่ค้าทุก 3 เดือน โดยประเมินจากประวัติการจัดส่งสินค้าที่บันทึกไว้ประจำทุกเดือน และให้ ฝ่ายจัดซื้อคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ๆ เข้ามาเป็น Vendor List ด้วย

ด้านการจัดจ้าง

บริษัทมีการจัดจ้างบุคลากรหรือผู้รับเหมาจากภายนอก เมื่อมีงานเพิ่มเติมที่นอกเหนือจากขอบข่ายการทำงาน ปกติของบริษัทฯ เช่น การติดตั้งเครื่องจักรพิเศษ การเดินสายไฟทั้งโรงงาน การติดตั้งเสาไฟฟ้าแรงสูง เป็นต้น ภายใต้การ ควบคุมของวิศวกรที่มีประสบการณ์ของบริษัทโดยต้องมีการเสนอบริการมาเพื่อเปรียบเทียบเงื่อนไข อาทิ ราคา ส่วนลด และ ฝีมือของทีมงาน เป็นต้น ก่อนที่จะพิจารณาเลือกส่งจ้างงาน บริษัทจะมีการประเมินผลงานของผู้รับจ้างอย่างต่อเนื่อง

2.3.2 มูลค่าการจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทสั่งซื้อผลิตภัณฑ์โดยตรงกับผู้จัดจำหน่าย โดยมูลค่าการจัดซื้ออุปกรณ์ของบริษัทในปี 2560 และ 2561 เท่ากับ 656.22 ล้านบาท และ 548.65 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนเฉลี่ยการสั่งซื้ออุปกรณ์จากในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 70 ต่อ 30 โดยไม่มีการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใดมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวมทั้ง ในปี 2560 และ 2561

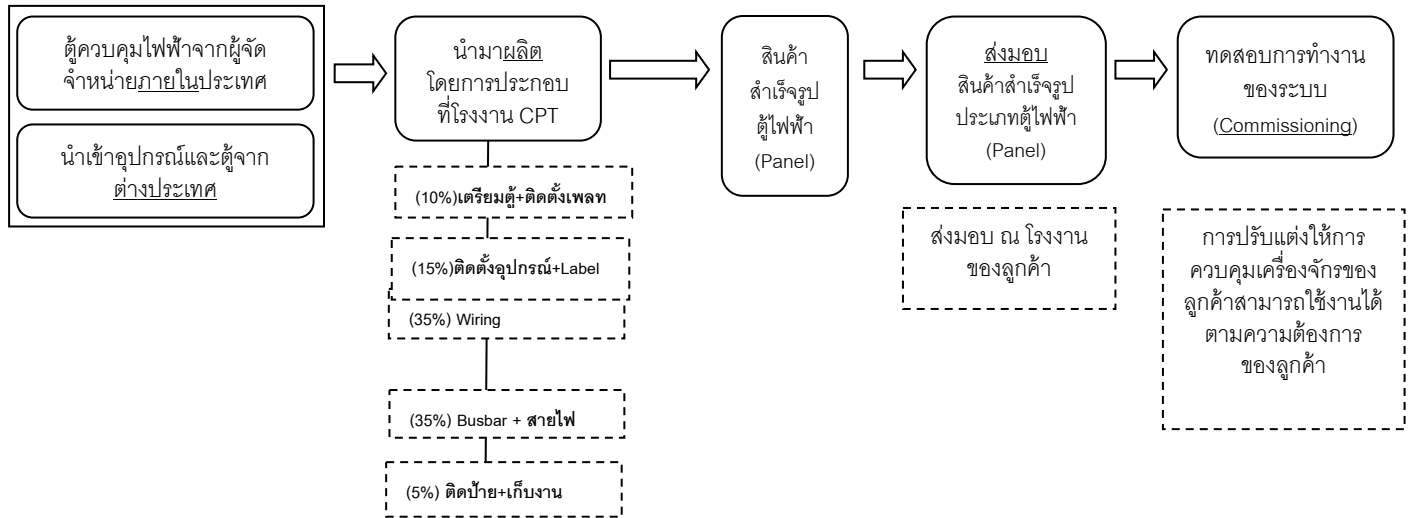
นโยบายการจัดซื้ออุปกรณ์

บริษัทจะสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า โดยผู้จัดจำหน่ายต่างประเทศ บริษัทจะต้องทำ Letter of Credit และทำ Forward Contract เพื่อสั่งซื้อสินค้า โดยระยะเวลาที่จะได้รับสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายจะใช้เวลาภายใน 30-60 วัน ซึ่งบริษัทมี Supplier รายหลักคือ บริษัท LS โดยในปัจจุบัน บริษัทได้รับแต่งตั้งจาก LS ให้เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้า โดยลักษณะของหนังสือแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายคือ เป็นตัวแทนจำหน่ายทั่วไป (Non Exclusive) โดยมิได้กำหนดเงื่อนไขหรือข้อผูกมัดใดๆ ระหว่างกัน ซึ่งระยะเวลาอายุของสัญญาอยู่ระหว่าง 1-3 ปี และบริษัทได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2538 จนถึงปัจจุบัน และต่อมาบริษัทได้เพิ่ม Supplier รายอื่นๆ เช่น บริษัท เอบีบี จำกัด และ บริษัท ฮิตาชิ เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด อย่างไรก็ตาม ยังไม่มีการสั่งซื้อจาก Supplier รายใดที่เกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่ายอดซื้ออุปกรณ์ของบริษัทใน 3 ปีที่ผ่านมา โดยบริษัทมีนโยบายการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายสินค้า ดังนี้

1. คุณภาพของสินค้า บริษัทจะเลือกสั่งซื้อจากผู้แทนจำหน่ายที่น่าเชื่อถือและมีประวัติการส่งสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามคำสั่งซื้อ ผู้บริหารมีกระบวนการในการตรวจสอบคุณภาพของสินค้า และไม่มีประวัติการส่งสินค้าที่ไม่มีคุณภาพ
2. ระยะเวลาในการส่งมอบสินค้าไม่ล่าช้ากว่าที่กำหนดไว้ เพื่อให้บริษัทได้ส่งมอบงานที่รับมาตามเวลาที่กำหนดและการบริหารสินค้าคงเหลือเพียงพอและมีประสิทธิภาพ
3. ราคาสินค้าและแนวโน้มของราคาสินค้า บริษัทจะสั่งซื้อสินค้าต่างๆ เป็นล็อตใหญ่ จึงมีอำนาจในการต่อรองราคาของสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง
4. อัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศเป็นสัดส่วนที่มาก และสกุลเงินที่ใช้ชำระค่าสินค้าเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ หรือสกุลเหรียญยูโร บริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงโดยการซื้อสกุลเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract)

บริษัทมีนโยบายสำรองอุปกรณ์มาตรฐานให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และไม่ให้เกิดปัญหาขาดแคลน เมื่อมีคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า บริษัทสามารถใช้อุปกรณ์ที่ได้สำรองไว้เพื่อนำมาผลิตและส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้ทันที มีการกำหนดแผนการผลิตเพื่อให้สามารถวางแผนการสั่งซื้ออุปกรณ์ให้พร้อมและเพียงพอต่อการผลิต โดยจะมีการสั่งซื้ออุปกรณ์ล่วงหน้าประมาณ 1-2 เดือนขึ้นอยู่กับการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลาการผลิต ซึ่งบริษัทพิจารณาคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายโดยคำนึงถึงคุณภาพสินค้า การบริการ การจัดส่ง และการให้ระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) ประกอบกัน เพื่อให้ได้อุปกรณ์ที่ตรงตามมาตรฐานในการผลิตสินค้าและเกิดประโยชน์กับบริษัทด้านการประหยัดต้นทุนให้ได้มากที่สุด

2.3.3 ขั้นตอนการผลิตตู้ไฟฟ้าระบบควบคุม



ขั้นตอนการวางแผนมอบหมายงานผลิต

- เมื่อลูกค้าสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ ฝ่ายขายจะส่ง Sales Process Form ให้ฝ่ายเทคนิค และวางแผนเพื่อประชุมกับลูกค้าเพื่อเก็บรายละเอียดของความต้องการ แล้วมอบหมายงานให้แผนกแบบและแผนกผลิต
- แผนกแบบเมื่อได้รับเอกสารข้อมูลจากฝ่ายเทคนิค จะปรับจากแบบมาตรฐาน (Standard Drawing) ของบริษัทเพื่อให้เข้ากับความต้องการของลูกค้า และส่งแบบเบื้องต้นไปยังลูกค้าเพื่ออนุมัติ
- เมื่อลูกค้าตอบตกลงในแบบแล้ว ฝ่ายแบบจะเสนอ Material List เพื่ออนุมัติในใบขอซื้อ และส่งแบบ Drawing ไปยังฝ่ายผลิตเพื่อดำเนินการผลิต
- แผนกผลิตเมื่อได้รับมอบหมายงาน จะวางแผนผลิตโดยการประกอบสินค้า โดยจัดทำ Production Planning ยึดข้อกำหนดวันส่งของที่ระบุใน Sales Process Form พร้อมตรวจสอบข้อมูลการผลิตกับเอกสาร Drawing และ Material's List ที่ได้รับจากแผนกแบบ
- นำตู้และวัสดุ อุปกรณ์ต่างๆ มาประกอบตามแบบ ยึดติดอุปกรณ์ และเดินสายไฟตามแบบที่กำหนดไว้ ใช้เวลา 5 - 14 วัน
- เมื่อผลิตเสร็จสมบูรณ์แล้วให้ทำการตรวจสอบการทำงานขั้นสุดท้ายโดยทีมงานควบคุมคุณภาพ และเมื่อชิ้นงานเรียบร้อยแล้วได้เป็นสินค้าสำเร็จรูป จะต้องหุ้มตู้ไฟฟ้าด้วยพลาสติก Packing ลงไม้ หรือตามที่ลูกค้ากำหนด
- นำสินค้าสำเร็จรูปตู้ไฟฟ้าที่ผลิตเสร็จส่งมอบ ณ โรงงานของลูกค้า และทดสอบการทำงานของระบบ (Commissioning) เพื่อปรับแต่งการทำงานของเครื่องจักรให้สามารถทำงานได้ และประสานงานการให้บริการหลังการขาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการทำงาน ได้แก่ ระบบการบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015



- กระบวนการตรวจสอบคุณภาพได้ตามมาตรฐาน UKAS Quality Management

2.3.4 นโยบายการผลิตและกำลังการผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรม MMC อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ประกอบไปด้วย

- โรงงานผลิตตู้ควบคุมระบบไฟฟ้า เนื้อที่ 4.5 ไร่ (1,817 ตารางวา) (พื้นที่ในการทำงานประมาณ 7,200 ตารางเมตร) รองรับการผลิตตู้ได้ประมาณ 1,800 ตู้ต่อปี
- พื้นที่จัดเก็บสินค้าคงคลังเนื้อที่ประมาณ 1,256 ตารางเมตร
- โรงงานใหม่สำหรับผลิตตู้ MCSG และ RMU เนื้อที่ 3 ไร่ (พื้นที่ในการทำงานประมาณ 4,800 ตารางเมตร)

สินค้าตู้ควบคุมระบบไฟฟ้าผลิตโดยเป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพสินค้า IEC (International Electrotechnical Commission) โดยมีการวางแผนการผลิตล่วงหน้าควบคู่ไปกับการบริหารสินค้าคงคลังเพื่อให้สามารถส่งมอบสินค้าได้ตามคุณภาพและเวลาที่กำหนด และพื้นที่ในโรงงานใหม่รองรับการผลิตตู้ MCSG ซึ่งผ่านการทดสอบ (Type Test) ตามมาตรฐานสากลและ มอก. ของประเทศไทย รวมถึงการผลิตตู้ RMU ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้บริษัทมีแผนพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานด้านการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความสามารถของบุคลากร เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ รวมถึงการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อรองรับความต้องการสินค้าจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้นทั้งในและต่างประเทศ

2.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และไม่มีประวัติกระทำความผิดตามกฎหมายระเบียบเรื่องสิ่งแวดล้อมกับหน่วยงานภาครัฐ นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบของกรมโรงงานอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมจังหวัด และข้อกำหนดขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งบริษัทได้ผ่านการตรวจสอบของคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลประจำปี 2559 แล้ว โดยที่ผ่านมายังไม่เคยมีปัญหาร้องเรียนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

2.5 สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

- ไม่มี -

2.6 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีงานที่ได้รับคำสั่งซื้อ อยู่ในระหว่างการประกอบและยังไม่ได้ส่งมอบทั้งหมด 434.99 ล้านบาท โดยกำหนดการส่งมอบดังนี้

ตารางแสดงมูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและเวลาที่คาดว่าจะส่งมอบ

(หน่วย : ล้านบาท)

ระยะเวลา	จำนวนเงินที่คาดว่าจะส่งมอบ (ประมาณการ)
ภายในปี 2562	404.67
รวม	404.67

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อมต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ เหมือนกับธุรกิจอื่นๆ ความเสี่ยงที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้เป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาแล้ว เห็นว่าหากเกิดขึ้นจะมีผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า ยังไม่จัดว่าเป็นความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาล

เนื่องจากที่ผ่านมา บริษัทมีฐานลูกค้าหลักอยู่ในกลุ่มโรงงานน้ำตาลเป็นหลัก โดยในปี 2557- 2561 บริษัทมีการพึ่งพิงรายได้จากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาลอยู่ประมาณร้อยละ 53.03 ร้อยละ 42.98 ร้อยละ 55.03 และ ร้อยละ 29.02 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ โดยหากการขยายตัวของการผลิตในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาลชะลอตัวลง จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยเป็นผู้ผลิตน้ำตาลทรายอันดับ 4 ของโลก แต่มีปริมาณการบริโภคน้อยเมื่อเทียบกับปริมาณที่ผลิตได้ ส่งผลให้ไทยสามารถส่งออกน้ำตาลได้ในปริมาณมากเป็นอันดับ 2 ของโลก ดังนั้นหากปริมาณความต้องการน้ำตาลในตลาดโลกลดลงก็อาจจะส่งผลต่อการลดลงของฐานลูกค้าของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาลได้ ซึ่งคาดว่าจะอุปสงค์การบริโภคน้ำตาลในตลาดโลกและภูมิภาคเอเชียยังคงเพิ่มขึ้น

ถึงแม้ว่าที่ผ่านมา รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่มาจากโรงงานผลิตน้ำตาล แต่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถจำหน่ายให้แก่อุตสาหกรรมการผลิตทุกประเภท อาทิ โรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์, โรงงานผลิตกระดาษ, อุตสาหกรรมเหล็ก, อุตสาหกรรมก่อสร้างอาคาร และโรงไฟฟ้า เป็นต้น ส่วนที่เหลือเป็นรายได้จากกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ดังนั้น รายได้ของบริษัทจึงไม่จำเป็นต้องพึ่งพากลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาลเพียงอุตสาหกรรมเดียว นับตั้งแต่ปี 2558 บริษัทกำหนดแนวทางลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมการผลิตน้ำตาลด้วยการวางนโยบายขยายฐานลูกค้าของบริษัทเพื่อรองรับอุตสาหกรรมอื่นๆ มากขึ้น เช่น สถานีจ่ายไฟฟ้าย่อย, อาคารตึกสูง และตู้ควบคุมระบบการทำงานของเครื่องจักรในอุตสาหกรรมผลิตซีเมนต์ ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ นอกเหนือจากสินค้าและบริการที่มีอยู่เดิมที่ให้มีประสิทธิภาพที่สูงขึ้นและตอบสนองความต้องการได้มากขึ้น และมีอัตรากำไรขั้นต้นดีกว่า โดยใช้ความรู้ความสามารถของวิศวกรของบริษัทพัฒนาเทคนิคการควบคุมเครื่องจักร

3.1.2 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

ความเสี่ยงจากความล่าช้าของงานโครงการเป็นสิ่งสำคัญต่อการประกอบธุรกิจ โดยสาเหตุของความล่าช้าอาจมาจากลูกค้า เช่น การเปลี่ยนแปลงแบบสเปคและการติดตั้ง การขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องของลูกค้า เป็นต้นหรือความล่าช้าจากบริษัทเองที่ผู้รับเหมาช่วงไม่สามารถส่งมอบงานตามกำหนดให้กับบริษัทซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทจากการเสียค่าปรับล่าช้าหรือก่อให้เกิดต้นทุนเพิ่มจากประมาณการที่ตั้งไว้และส่งผลไปถึงการรับรู้รายได้ที่ล่าช้าไปจากเดิมที่วางไว้ ซึ่งงานโครงการเป็นงานประเภทการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง (Installation / Substation)

บริษัทมีแผนการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของบริษัทคือ ได้จัดทำแผนการทำงานสำหรับการควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาและผู้รับเหมาช่วงอย่างรัดกุม และติดตามอย่างใกล้ชิด วางแผนฉุกเฉินหากมีกรณีผู้รับเหมาไม่ทำงานตามแผน นอกจากนี้จะมีการประชุมติดตามสำหรับงานประจำทุกสัปดาห์เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบปัญหาและแก้ไขได้ทันเวลา และทำสัญญาให้ผู้รับเหมารับผิดชอบต่อค่าเสียหายจากการส่งมอบงานล่าช้า ตลอดจนจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน เป็นต้น ทั้งนี้ในอดีต บริษัทไม่เคยถูกปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าแต่อย่างใด

3.1.3 ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจากราคาวัสดุเปลี่ยนแปลง

เนื่องจากการเสนองานให้แก่ลูกค้า โดยเฉพาะงานโครงการติดตั้งระบบควบคุมไฟฟ้า หรืองานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) จะต้องเสนอราคาเป็นแบบเหมาเบ็ดเสร็จทั้งค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าจ้างแรงงานของโครงการ ดังนั้นการปรับตัวสูงขึ้นของค่าวัสดุอุปกรณ์จะส่งผลให้มีต้นทุนในการดำเนินงานสูงขึ้น

บริษัทมีแผนการป้องกันความเสี่ยง คือ ฝ่ายจัดซื้อจะมีการสอบถามราคาอุปกรณ์หลัก ซึ่งส่วนใหญ่จะกำหนดราคาได้แน่นอน ส่วนวัสดุอุปกรณ์อื่นๆ เช่น เคเบิล ทองแดง ฯลฯ จะมีการเปรียบเทียบเพื่อจัดทำราคากลางและสร้างความสัมพันธ์กับผู้ค้าวัสดุหลายรายเพื่อต่อรองราคา มีการจัดซื้อวัสดุล่วงหน้าเพื่อควบคุมราคาให้คงที่ก่อนรับงาน และมีสำรองวัสดุบางประเภทเก็บไว้เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว

3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทสั่งซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับควบคุมการทำงานของเครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรม ได้แก่ ระบบควบคุมมอเตอร์ไฟฟ้าในการส่งกำลังแบบอัตโนมัติ และระบบตู้ไฟฟ้ากำลัง ซึ่งส่วนใหญ่มาจากต่างประเทศ โดยในปี 2560 - 2561 บริษัทมีการสั่งซื้ออุปกรณ์จากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนประมาณกว่าร้อยละ 31.80 และร้อยละ 23.03 ของยอดซื้อรวม และมีการชำระเงินเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ และยูโร เป็นต้น ในขณะที่รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาทประมาณร้อยละ 95 ของรายได้รวม ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งหากเงินบาทปรับตัวอ่อนค่าลงจะกระทบต่อการเงินของบริษัททำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน หากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสั่งซื้อต่ำกว่าอัตราแลกเปลี่ยนในวันที่บริษัทบันทึกเป็นต้นทุนสินค้า

บริษัทได้ลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยบริษัทเพิ่มปริมาณการสั่งซื้อจากในประเทศ โดยในปี 2557-2560 บริษัทมีการสั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบจากต่างประเทศในอัตราร้อยละ 54.76 ร้อยละ 37.67 ร้อยละ 31.80 และร้อยละ 23.03 ของมูลค่าการซื้อรวม ตามลำดับ และบริษัทลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตรา

ต่างประเทศล่วงหน้าเมื่อบริษัทต้องการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศตามใบสั่งซื้อ (Purchase Order) อย่างไรก็ตาม บริษัทยังต้องบันทึกค่าใช้จ่ายจากผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน หากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศต่ำกว่าอัตราแลกเปลี่ยนที่บริษัทบันทึกต้นทุนสินค้า ณ วันที่ได้รับสินค้า นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับผลกระทบทางบัญชีจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเนื่องมาจากรายการสั่งซื้อและชำระค่าสินค้าหรือวัตถุดิบไม่ได้เกิดขึ้นในงวดบัญชีเดียวกัน ทำให้ ณ วันปิดงวดบัญชีบริษัทต้องบันทึกบัญชีผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง

3.3 ความเสี่ยงอื่นๆ

3.3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทต้องใช้ความรู้ความชำนาญ รวมถึงประสบการณ์ของผู้บริหารและบุคลากรในการดำเนินงาน โดยเฉพาะความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ซึ่งที่ผ่านมา จะมีการสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าเดิมของบริษัทอย่างต่อเนื่องหากมีการขยายโรงงานใหม่ การติดตั้งอุปกรณ์เครื่องจักรในโรงงานแต่ละประเภท จึงจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านเทคนิค ซึ่งหากบริษัทสูญเสียผู้บริหารหรือบุคลากรหรือมีบุคลากรที่มีความสามารถไม่เหมาะสม อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสิทธิภาพในการทำงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานทั้งพนักงานเก่าและพนักงานใหม่อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการพึ่งพิงผู้บริหารหลักของบริษัท คือ นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ ในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นายนพดล วิเชียรเกื้อ ในฐานะรองกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นผู้ร่วมก่อตั้งเริ่มธุรกิจนี้ตั้งแต่ปี 2537 และนายมนต์ชัย ธัญญเนส ในฐานะกรรมการ ซึ่งมีประสบการณ์ทางวิศวกรรม ด้านอุปกรณ์ควบคุมเครื่องจักรและไฟฟ้ากำลังเป็นเวลานานกว่า 20 ปี อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัททั้งสามท่านมีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทด้วย จึงคาดว่าบริษัทจะยังสามารถรักษาผู้บริหารดังกล่าวให้อยู่กับบริษัทได้ต่อไป

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 รายละเอียดสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์ถาวร ที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าตัดจำหน่ายสะสมเท่ากับ 333.96 ล้านบาท รายละเอียดสินทรัพย์ถาวร แสดงได้ดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคา สะสม (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1	ที่ดิน			ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
	1.1 โฉนดเลขที่ 63554 - 63559 เนื้อที่ 166 ตารางวา (6 โฉนด) ที่ตั้ง เขตจตุจักร กรุงเทพฯ เพื่อใช้เป็นสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	9.43	
	1.2 โฉนดเลขที่ 63552-3 เนื้อที่ 51 ตารางวา (2 โฉนด) ที่ตั้ง เขตจตุจักร กรุงเทพฯ เพื่อใช้เป็นสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	4.18	
	1.3 โฉนดเลขที่ 121526 และ 121553 เนื้อที่ 314 ตารางวา (2 โฉนด)	เป็นเจ้าของ	7.16	

ประเภทของสินทรัพย์		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคา สะสม (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
	ที่ตั้ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี เพื่อใช้เก็บสินค้าคงคลัง			
	1.4 โฉนดเลขที่ 129479-86 เนื้อที่ 1,817 ตารางวา (8 โฉนด) ที่ตั้ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี เพื่อเป็นโรงงานในการประกอบสินค้าและเก็บสินค้าคงคลัง	เป็นเจ้าของ	38.29	
	1.5 โฉนดเลขที่ 129458-59 และ 129462-63 เนื้อที่ 1,198 ตารางวา (4 โฉนด) ที่ตั้ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี เพื่อเป็นโรงงานในการประกอบสินค้าและเก็บสินค้าคงคลัง	เป็นเจ้าของ	70.84	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร ปัจจุบันได้ไถ่ถอนแล้ว ณ วันที่ 6 ก.พ. 61
รวมที่ดิน			129.90	
2	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	89.29	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
3	เครื่องมือและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	11.30	ไม่มีภาระผูกพัน
4	อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	2.27	ไม่มีภาระผูกพัน
5	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	0.52	ไม่มีภาระผูกพัน
6	ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	8.41	ไม่มีภาระผูกพัน
		เป็นผู้เช่า (เช่าทางการเงิน)	7.79	สัญญาเช่าทางการเงิน
7	งานระหว่างก่อสร้าง – อาคารโรงงานและเครื่องจักร	เป็นเจ้าของ	84.48	ไม่มีภาระผูกพัน
รวมทั้งสิ้น			333.96	

4.2 รายละเอียดสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจเท่ากับ 0.97 ล้านบาท โดยรายการดังกล่าวได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และโปรแกรมทางด้านบัญชี

4.3 สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

1. หนังสือแต่งตั้ง CPT เป็นตัวแทนจัดจำหน่ายเพื่อจำหน่ายสินค้าต่างๆ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

ตารางสรุปหนังสือแต่งตั้ง CPT เป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้า

ชื่อผู้ค้า	ประเทศ	ผลิตภัณฑ์	เริ่มได้รับ การ แต่งตั้ง ครั้งแรก	อายุหนังสือ แต่งตั้ง (ล่าสุด)	ประเภทของ ธุรกรรม
1. LS Industrial Systems Co., Ltd.	เกาหลี	- ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับไฟฟ้ากำลัง ยี่ห้อ "LS" - ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับระบบควบคุม อัตโนมัติ (Automation) ยี่ห้อ "LS" - PLC, Inverter	2538	หมดอายุ 30 มิ.ย. 2562	เป็นตัวแทนจำหน่าย อย่างเป็นทางการใน ประเทศไทย โดยไม่มี เงื่อนไขอื่นๆ (Non Exclusive)
2. Hyosung Corporation	เกาหลี	3-phase induction motor	2554	หมดอายุ 31 ธ.ค. 2562	เป็นตัวแทนจำหน่าย อย่างเป็นทางการใน ประเทศไทยโดยไม่มี เงื่อนไขอื่นๆ (Non Exclusive)
3. DANFOSS (VACON)	ฟินแลนด์	Inverter	2552	หมดอายุ 31 ธ.ค. 2562	เป็นตัวแทนจำหน่าย สินค้าและให้ความ ช่วยเหลือด้านเทคนิค ในประเทศไทยโดยไม่มี เงื่อนไขอื่นๆ (Non Exclusive)
4. ZEZ SILKO, s.r.o.	สาธารณรัฐ เช็ก	- Low Voltage Capacitors - Medium Voltage Capacitors - Reactors - PFC components	2546	หมดอายุ 31 ธ.ค. 2562	เป็นตัวแทนจำหน่าย ในประเทศไทยโดยไม่มี เงื่อนไขอื่นๆ (Non Exclusive)
5. Anhui Wannan Electric Machine Co., Ltd.	จีน	- Low Voltage Motors - High Voltage Motors - Motor Starters and motors parts	2555	หมดอายุ 31 ธ.ค. 2562	เป็นตัวแทนจำหน่าย ในประเทศไทย โดย ไม่มีเงื่อนไขอื่นๆ (Non Exclusive)
6. T-Telectric	ฝรั่งเศส	- Dc motors of outputs up to 2000kW - Ac square motors of frame sizes 112 up to 335	2538	หมดอายุ 31 ธ.ค. 2562	เป็นตัวแทนจำหน่าย ในประเทศไทย โดย ไม่มีเงื่อนไขอื่นๆ (Non Exclusive)
7. Parker Hannifin	อังกฤษ	SSD DC Drive	2538	หมดอายุ 1 ก.ค. 2562	เป็นตัวแทนจำหน่าย ในประเทศไทยโดยไม่มี เงื่อนไขอื่นๆ (Non Exclusive)
8. Toshiba Mitsubishi Electric Industrial	ญี่ปุ่น	- MV Inverter - LV&MV Motor	2562	หมดอายุ 28 ม.ค. 2564	เป็นตัวแทนจำหน่าย ในประเทศและ ประเทศในภูมิภาค

ชื่อลูกค้า	ประเทศ	ผลิตภัณฑ์	เริ่มได้รับการ แต่งตั้ง ครั้งแรก	อายุหนังสือ แต่งตั้ง (ล่าสุด)	ประเภทของ ธุรกรรม
Systems Corporation					อาเซียน โดยไม่มี เงื่อนไขอื่นๆ (Non Exclusive)
9. SIEMENS AG	เยอรมัน	- MV Switchgear up to 24 kV. - LV MDB and MCC Panel	2562	-	ความร่วมมือ ถ่ายทอดเทคโนโลยี ในการผลิตตู้ไฟฟ้า (License Partner)

หมายเหตุ : Non-Exclusive หมายถึง บริษัทไม่ได้เป็นตัวแทนการจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวของสินค้านั้น

2. สัญญาประกันภัยทรัพย์สินของบริษัท

ตารางสรุปสาระสำคัญของสัญญาประกันภัย

สัญญาที่ 1		
คู่สัญญา	:	ฝ่ายที่ 1 : บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ หรือ "ผู้เอาประกัน"หรือ "บริษัท" ฝ่ายที่ 2 : บมจ. ทิพยประกันภัย "ผู้รับประกัน"
วันที่ทำสัญญาประกันภัย	:	30 สิงหาคม 2561
ระยะเวลาสัญญา	:	สัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี (ตั้งแต่ 4 กันยายน 2561 ถึง 4 กันยายน 2562)
สถานที่เอาประกันภัย	:	เลขที่ 230/7 ถนนเทศบาลรังรักษ์เหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร (สำนักงานใหญ่ ประชาชื่น)
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	:	1) สิ่งปลูกสร้าง ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) อาคารสำนักงาน อาคารใช้รวม มูลค่าที่เอาประกัน 22.67 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/61 เท่ากับ 4.10 ล้านบาท) 2) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่ง ระบบคอมพิวเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่อง คอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์เครื่องมือการ ซ่อม รวมถึงสินค้าที่มีไว้สำหรับโชว์และสินค้าที่ลูกค้ามาส่งซ่อม มูลค่าที่เอา ประกัน 7.5 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/61 เท่ากับ 2.79 ล้านบาท รวมสำนักงานและโรงงาน) 3) สต็อกสินค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชนิด และบรรจุภัณฑ์ทุกชนิด มูลค่าที่เอา ประกัน 5 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/61 เท่ากับ 0)
ขอบเขตการรับประกัน	:	- การประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน : ความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกัน ที่เกิดจาก ไฟไหม้ ฟ้าผ่า ระเบิด พายุ น้ำ แผ่นดินไหว การนัดหยุดงาน การ จลาจล (จำกัดความรับผิดชอบจากน้ำท่วมไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อครั้ง ตลอด ระยะเวลาที่เอาประกัน)

		- การประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก : อันเป็นผลสืบเนื่องจากความบกพร่องของอาคารสถานที่เอาประกันภัย และ/หรือ ประมาทเลินเล่อในการปฏิบัติงานของลูกจ้างของผู้เอาประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของผู้เอาประกันภัย ที่เกิดขึ้นภายในสถานที่เอาประกันภัย (วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท ต่อครั้ง ตลอดระยะเวลาที่เอาประกัน)
วงเงินคุ้มครอง	:	35,170,000 บาท (สามสิบล้านหนึ่งแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน)
ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	:	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

สัญญาที่ 2		
คู่สัญญา	:	ฝ่ายที่ 1 : บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ หรือ "ผู้เอาประกัน"หรือ "บริษัท" ฝ่ายที่ 2 : บมจ. ทิพยประกันภัย หรือ "ผู้รับประกัน"
วันที่ทำสัญญาประกันภัย	:	14 มิถุนายน 2561
ระยะเวลาสัญญา	:	สัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี (ตั้งแต่ 14 มิถุนายน 2561 ถึง 14 มิถุนายน 2562)
สถานที่เอาประกันภัย	:	เลขที่ 75/26 เอ็มเอ็มซี มินิแฟคตอรี ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี (คลังสินค้า)
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	:	1) สิ่งปลูกสร้าง ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ตลอดจนส่วนต่อเติมและปรับปรุงมูลค่าที่เอาประกัน 11.7 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/61 เท่ากับ 3.02 ล้านบาท) 2) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่ง ระบบคอมพิวเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า สต็อกสินค้า อุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชนิด มูลค่าที่เอาประกัน 15 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/61 เท่ากับ 15.25 ล้านบาท)
ขอบเขตการรับประกัน	:	ความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกัน ที่เกิดจาก ไฟไหม้ ฟ้าผ่า ระเบิด น้ำ แผ่นดินไหว การนัดหยุดงาน การจลาจล (จำกัดความรับผิดจากน้ำท่วมไม่เกิน 10 ล้านบาท ต่อครั้ง ตลอดระยะเวลาที่เอาประกัน)
วงเงินคุ้มครอง	:	14,700,000 บาท (สิบสี่ล้านเจ็ดแสนบาทถ้วน)
ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	:	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

สัญญาที่ 3		
คู่สัญญา	:	ฝ่ายที่ 1 : บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ หรือ "ผู้เอาประกัน"หรือ "บริษัท" ฝ่ายที่ 2 : บมจ. ทิพยประกันภัย หรือ "ผู้รับประกัน"
วันที่ทำสัญญาประกันภัย	:	5 กรกฎาคม 2561
ระยะเวลาสัญญา	:	สัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี (ตั้งแต่ 5 กรกฎาคม 2561 ถึง วันที่ 5 กรกฎาคม 2562)

สัญญาที่ 3

สถานที่เอาประกันภัย	:	เลขที่ 26/16 เอ็มเอ็มซี แฟคทอรี แลนด์ หมู่ที่ 11 ซอย 12 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี (โรงงานประกอบสินค้าและคลังสินค้า)
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	:	1) สิ่งปลูกสร้าง ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ตลอดจนส่วนต่อเติมและปรับปรุง มูลค่าที่เอาประกัน 120 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/61 เท่ากับ 82.17 ล้านบาท) 2) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่ง ระบบคอมพิวเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า มูลค่าที่เอาประกัน 3 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/61 เท่ากับ 2.79 ล้านบาท รวมสำนักงานและโรงงาน) 3) สต็อกสินค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชนิด และบรรจุภัณฑ์ทุกชนิด มูลค่าที่เอาประกัน 167 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/61 เท่ากับ 79.62 ล้านบาท) 4) เครื่องจักรและอุปกรณ์ทุกชนิด มูลค่าที่เอาประกัน 6 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/61 เท่ากับ 11.30 ล้านบาท)
ขอบเขตการรับประกัน	:	ความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกัน ที่เกิดจาก ไฟไหม้ ฟ้าผ่า ระเบิด น้ำ แผ่นดินไหว การนัดหยุดงาน การจลาจล (จำกัดความรับผิดชอบจากน้ำท่วมไม่เกิน 20 ล้านบาท ต่อครั้ง ตลอดระยะเวลาที่เอาประกัน)
วงเงินคุ้มครอง	:	296,000,000 บาท (สองร้อยเก้าสิบล้านบาทถ้วน)
ผู้รับประกันภัยตามกรมธรรม์	:	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

สัญญาที่ 4

คู่สัญญา	:	ฝ่ายที่ 1 : บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ หรือ "ผู้เอาประกัน"หรือ "บริษัท" ฝ่ายที่ 2 : บมจ. ศรีอยุธยา เจเนอรัล ประกันภัย หรือ "ผู้รับประกัน"
วันที่ทำสัญญาประกันภัย	:	5 กันยายน 2561
ระยะเวลาสัญญา	:	สัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี (ตั้งแต่ 5 กันยายน 2561 ถึง วันที่ 5 กันยายน 2562)
สถานที่เอาประกันภัย	:	เลขที่ 26/33 เอ็มเอ็มซี แฟคทอรี แลนด์ หมู่ที่ 11 ซอย 12 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี (โรงงานประกอบสินค้าและคลังสินค้า)
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	:	1) สิ่งปลูกสร้าง ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ตลอดจนส่วนต่อเติมและปรับปรุง มูลค่าที่เอาประกัน 82 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/61 เท่ากับ 82.00 ล้านบาท) 2) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่ง ระบบคอมพิวเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า มูลค่าที่เอาประกัน 8 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/61 เท่ากับ 0 บาท)
ขอบเขตการรับประกัน	:	ความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกัน ที่เกิดจาก ไฟไหม้ ฟ้าผ่า ระเบิด น้ำ แผ่นดินไหว การนัดหยุดงาน การจลาจล (จำกัดความรับผิดชอบจากน้ำท่วมไม่เกิน 20 ล้านบาท ต่อครั้ง ตลอดระยะเวลาที่เอาประกัน)
วงเงินคุ้มครอง	:	90,000,000 บาท (เก้าสิบล้านบาทถ้วน)

สัญญาที่ 4

ผู้รับผลประโยชน์ตามกฎหมาย	:	บมจ.ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์
---------------------------	---	---------------------------------

4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่เป็นส่วนสนับสนุนกิจการของบริษัทอื่นจะทำให้บริษัทมีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัท โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง บริษัท ซีพีที-ทีทีจี อินโนเวชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 59.99 (มูลค่าตามบัญชี 31/12/61 เท่ากับ 1.20 ล้านบาท)

ทั้งนี้ การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะอยู่ภายใต้การควบคุมและตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อสินทรัพย์ของบริษัทเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น**ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท**

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท")
ชื่อภาษาอังกฤษ	CPT Drives and Power Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	0107556000639
ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงให้บริการติดตั้งและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	230/7 ถนนเทศบาลรังรักษ์เหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 02-954-2590-2, 02-954-2630-2 โทรสาร : 02-580-6332-4
ที่ตั้งโรงงานสาขา 1 (เพื่อเก็บสินค้าคงคลัง)	เลขที่ 75/26 หมู่ที่ 11 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ : 02-908-1158

	โทรศัพท์ : 02-908-1159
ที่ตั้งโรงงานสาขา 2 (เพื่อประกอบสินค้า)	เลขที่ 26/16 หมู่ที่ 11 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ : 02-908-8227-8, 02-520-3903 โทรศัพท์ : 02-520-3904
ที่ตั้งโรงงานสาขา 3 (เพื่อประกอบสินค้า)	เลขที่ 26/33 หมู่ที่ 11 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ : 02-529-1091, 02-529-1092
ทุนจดทะเบียน	450 ล้านบาท / 900 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	450 ล้านบาท / 900 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรศัพท์ : 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ชั้น 22 อาคารว่องวานิชคอมเพล็กซ์ บี เลขที่ 100/72,100/2 ถนนพระราม 9
แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ : 02-645-0101

โทรศัพท์ : 02-645-0110

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 450,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 900,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 450,000,000 บาท

7.2 ข้อจำกัดการโอนหุ้น

บริษัทไม่มีข้อจำกัดการโอนหุ้น โดยการโอนหุ้นจะต้องไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นโดยบุคคลต่างด้าวมากกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนในครั้งนี้ หากการโอนหุ้นของบุคคลใดทำให้สัดส่วนการถือหุ้นโดยบุคคลต่างด้าวมากกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทฯ มีสิทธิที่จะปฏิเสธไม่รับจดทะเบียนการโอนหุ้นดังกล่าว

7.3 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 อันดับแรก แสดงได้ดังตารางข้างล่างนี้ :

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ
1	นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	117,798,600.00	13.08
2	นายอภิชาติ ปิปปทุม	105,191,900.00	11.68
3	นางกัญญา หลิมประเสริฐ	83,500,000.00	9.27
4	นายพนพล วิเชียรเกื้อ	80,650,000.00	8.96
5	นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ	63,890,000.00	7.09
6	นางสาวธัญวรัตน์ ปิปปทุม	31,099,998.00	3.45
7	นายวันชัย พันธุวิเชียร	20,873,900.00	2.31
8	นายจิรวัฒน์ คุวานนท์ โดย บล.เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด	14,072,300.00	1.56
9	นางสาวปิยะวดี ญาณวารี	11,165,800.00	1.24
10	นายประกฤษ วิทย์เบญจวงศ์	9,323,000.00	1.03

7.4 สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

-ไม่มี-

7.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

การกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท (CPT) กำหนดไว้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

ทั้งนี้ หากบริษัทมีบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วม จะมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วม อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท

8. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่านและไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ครบถ้วนทุกประการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีกรรมการบริษัททั้งหมดจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย :

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ.ประภาส ไพโรสุวรรณ	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2. นางวัลลีย์ กาญจนจกกล	รองประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
4. นายวรพจน์ ยะชะทัตต์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
5. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
6. นายนพดล วิเชียรเกื้อ	กรรมการ
7. นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ	กรรมการ
8. นายมนต์ชัย ธีบุญเนส	กรรมการ

โดยมี นางสาวจิตติมา คำเวียงจันทร์ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัทครั้งที่ 80/2017 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ หรือ นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายนพดล วิเชียรเกื้อ หรือ นายมนต์ชัย ธีบุญเนส รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

8.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมกรรมการครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 มีมติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย :

- | | |
|---------------------------|--|
| 1. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวรพจน์ ยะทัตต์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางวัลลขีย์ กาญจนจกกล | กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน |

โดยมีนางสาวบุญณี กุศลโสภิต ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

8.3 คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันศุกร์ที่ 31 สิงหาคม 2561 มีมติให้แต่งตั้งกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย :

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ | ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายนพดล วิเชียรเกื้อ | กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายมนต์ชัย ธีบุญเนส | กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ (ขายและวิศวกรรม) |
| 4. นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ | กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ (บริหาร) |

8.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560 มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย :

- | | |
|-----------------------------|--|
| 1. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์ | ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นางวัลลขีย์ กาญจนจกกล | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

8.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันศุกร์ที่ 31 สิงหาคม 2561 มีมติให้แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

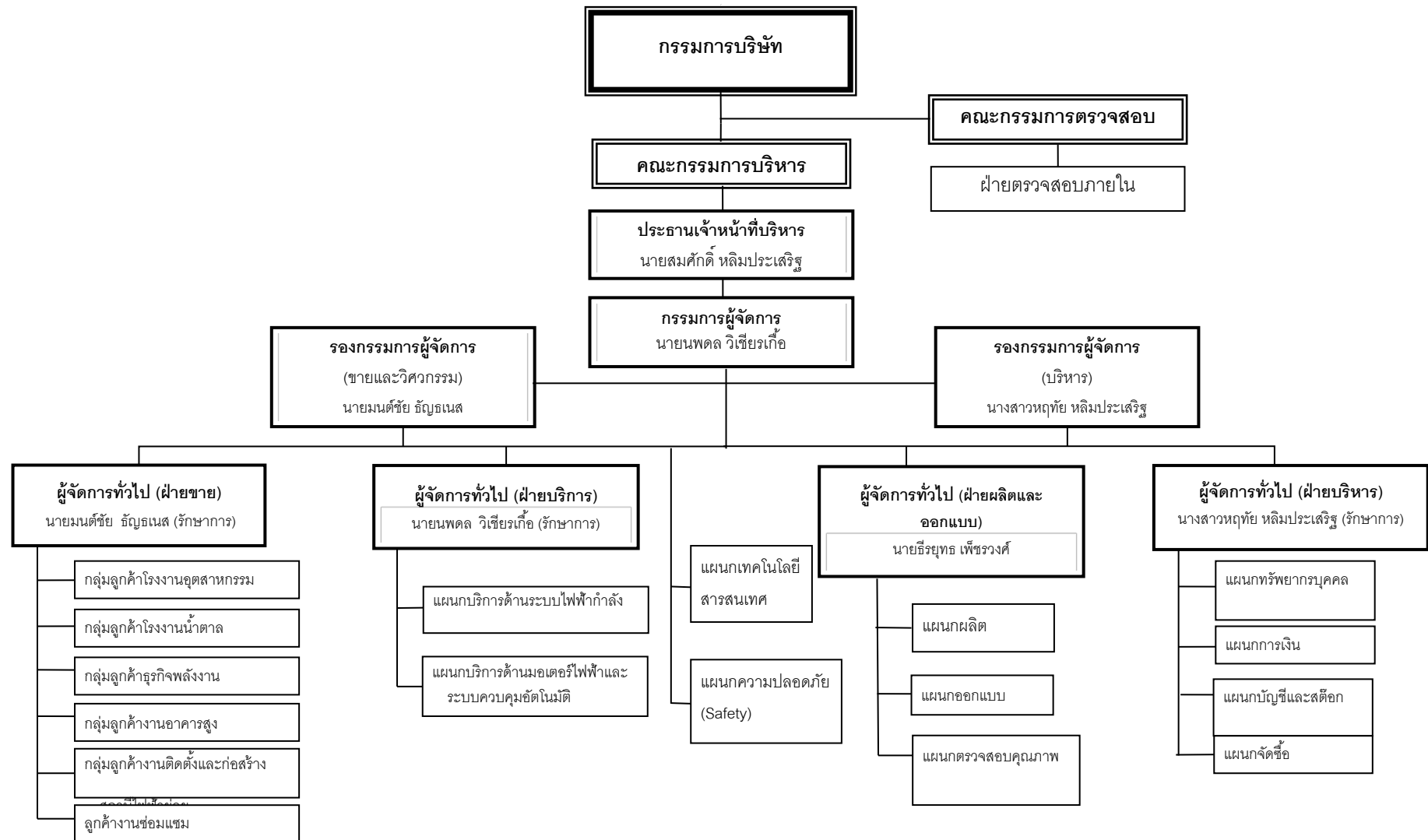
- | | |
|-----------------------------|----------------------------------|
| 1. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายนพดล วิเชียรเกื้อ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายมนต์ชัย ธีบุญเนส | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

8.6 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังต่อไปนี้ :

- | | |
|------------------------------|--|
| 1. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายนพดล วิเชียรเกื้อ | กรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายมนต์ชัย ธีบุญเนส | รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายขายและวิศวกรรม) |
| 4. นางสาวหทัย หลิมประเสริฐ | รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายบริหาร) |
| 5. นายธีรยุทธ เพ็ชรวงศ์ | ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายผลิตและออกแบบ) |
| 6. นายประวิทย์ โรจนาศรีรัตน์ | ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์) |

โครงสร้างองค์กรของบริษัท (Organization Chart)



หมายเหตุ : - นโยบายของ “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 จะ

อยู่ในเส้นกรอบหนา

- ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นการว่าจ้างหน่วยงานภายนอก (Outsource) โดยได้แต่งตั้ง

8.7 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวผกามาศ ฉิมเล็ก ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว โดยแทนนางสาวจิตติมา คำเวียงจันทร์ เลขานุการท่านเดิมที่ลาออก ซึ่งการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทดังกล่าวเพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน ทำการนับตั้งแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้องครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4. เป็นศูนย์กลางในการติดต่อสอบถามและรวบรวมข้อมูล ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการจากหน่วยงานต่างๆ รวมถึงนอกเหนือจากที่ได้รับจากผู้บริหาร เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร ตามที่คณะกรรมการร้องขอ
5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

8.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รายละเอียดดังนี้

8.8.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบในรูปแบบของเบี้ยประชุมกรรมการ รายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม
<u>การประชุมคณะกรรมการบริษัท</u>	
ประธานกรรมการ	20,000 บาทต่อครั้ง
รองประธานกรรมการ/กรรมการ	15,000 บาทต่อครั้ง
<u>การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาทต่อครั้ง
รองประธานกรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	15,000 บาทต่อครั้ง

ในปี 2561 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทดังนี้

ชื่อ - สกุล	2560	2561
1. นายจรุง สุพรรณพงษ์	80,000	40,000
2. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	60,000	105,000
3. นายอภิชาติ ปิปปทุม	60,000	60,000
4. นายนพดล วิเชียรเกื้อ	60,000	105,000
5. นางสาวหทัย หลิมประเสริฐ	90,000	115,000
6. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์	140,000	185,000
7. นายประภาส ไพรสุวรรณ*	90,000	145,000
8. นางวัลลขีย์ กาญจนงกุล	120,000	165,000
9. นายวรพจน์ ยะทะตัตต์**	-	75,000
10. นายประดิษฐ์ สุคนธสวัสดิ์	60,000	-
11. นายมนต์ชัย ธีญะเนส***	-	15,000

หมายเหตุ: * กรรมการลำดับที่ 7 นายประภาส ไพรสุวรรณ ได้รับตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ เมื่อประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

** กรรมการลำดับที่ 9 นายวรพจน์ ยะทะตัตต์ ได้รับตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

*** กรรมการลำดับที่ 11 นายมนต์ชัย ธีญะเนส ได้รับตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2561

8.8.2 กรรมการบริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในงวดปี 2560 และของปี 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

รายการ	ปี 2560	ปี 2561
จำนวนผู้บริหาร	7	8
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	44,976,100	46,841,664
รูปแบบค่าตอบแทน	เงินเดือน / โบนัส	เงินเดือน / โบนัส

2. ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงาน โดยเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2556 เป็นต้นไป ซึ่งมีเงื่อนไขการสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพรายละเอียด ดังนี้

อายุงาน	อัตราของเงินสมทบและผลประโยชน์ของเงินสมทบ
น้อยกว่า 3 ปี	0
ครบ 3 ปี ขึ้นไป แต่น้อยกว่า 5 ปี	50
ครบ 5 ปี ขึ้นไป แต่น้อยกว่า 10 ปี	70
ครบ 10 ปีขึ้นไป	100

8.9 บุคลากร

8.9.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีจำนวนพนักงานแบ่งตามส่วนงานหลักดังนี้ :

ส่วนงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)*		
	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
1. ฝ่ายขาย **	39	0	39
2. ฝ่ายบริการ	26	0	26
3. ฝ่ายโรงงาน (ผลิตและออกแบบ)	42	12	54
4. ฝ่ายบริหาร	51	0	51
รวม	158	12	170

หมายเหตุ: * ภายใต้อโครงสร้างองค์กรของบริษัท แผนกบัญชีและแผนกการเงินอยู่ภายใต้ฝ่ายบริหาร

** ฝ่ายขายประกอบด้วย Sales Engineer ที่ทำหน้าที่ขายโดยตรงจำนวน 12 คน

8.9.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทได้ให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ เช่น ค่าคอมมิชชั่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมดดังนี้ :

รายการ	ปี 2560	ปี 2561
จำนวนพนักงาน (คน)	170	180
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	101,352,015	105,202,576

หมายเหตุ : บริษัทมีข้อกำหนดในการจ่ายค่าคอมมิชชั่นให้พนักงานฝ่ายขาย โดยวิธีการคำนวณจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่ทำไว้กับบริษัท ซึ่งบริษัทจะจ่ายค่าคอมมิชชั่นเข้าบัญชีเงินเดือนให้ทุกงวดสิ้นเดือนของเงินเดือนแต่ละเดือน

8.9.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยพาณิชย์ มาสเตอร์ฟันด์ โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมไทยพาณิชย์เป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2556 เพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทและเป็นหลักประกันในอนาคตของพนักงาน

8.9.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

8.9.5 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ผู้บริหารบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายการจัดอบรมพนักงานในด้านต่างๆ เช่น ด้านการตลาด การผลิต การบริการ การบริหารบุคคล และความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีการอบรมทั้งภายในบริษัทเองและการส่งพนักงานเข้าอบรมจากหลักสูตรภายนอกตามความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ นอกจากนี้ กรณีที่มีการสั่งเครื่องจักรใหม่ๆ ที่ทางบริษัทนำเข้ามา บริษัทจะจัดให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้เกิดความเข้าใจในระบบงานโดยรวมและเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้การทำงานแบบมืออาชีพ รวมทั้งได้ประสบการณ์ในการรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องจักรนั้นๆ โดยตรง

การพัฒนาบุคลากรของบริษัท ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่มีส่วนในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ สำหรับรองรับการแข่งขันที่รุนแรงที่จะเกิดขึ้นจากการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี 2558 และนโยบายประเทศไทย 4.0 สำหรับภาคอุตสาหกรรมไทย

ด้วยวิสัยทัศน์ของผู้บริหารที่เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในทุกฝ่ายงาน เพื่อให้บุคลากรขององค์กรมีความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงานเพิ่มขึ้น ปัจจุบันบริษัทจึงได้กำหนดแผนงานการ

ฝึกอบรม รวมถึงจัดตารางการฝึกอบรมสำหรับปี 2561 เพื่อยึดเป็นแนวทางในการพัฒนาศักยภาพในการทำงานของพนักงานทุกฝ่ายงาน อันจะนำมาซึ่งการพัฒนาคุณภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้สามารถสรุปค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ค่าฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร	297,196	232,735	968,964

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจดังนั้นคณะกรรมการบริษัท จึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้มีสารสนเทศที่เพียงพอให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน หรือให้เป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ โดยมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม และเมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้

- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยมีหลักการดังนี้

- คณะกรรมการจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ โดยกรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง และหาวิธีเยียวยาที่เหมาะสม หรือกรณีเป็นข้อเสนอแนะที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมการใช้สิทธิ เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเพิ่มวาระการประชุมก่อนวันประชุม อันเป็นโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
- บริษัทกำหนดให้มีมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึง กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวด้วย) ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง จะถือเป็นความผิดร้ายแรงและถูกลงโทษทางวินัย
- ส่งเสริมให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียของตนในแต่ละวาระ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระการประชุมนั้นๆ

- กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วซึมข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัท

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่สำคัญ ดังนี้

- | | |
|-------------------|---|
| ผู้ถือหุ้น | : บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะการบริหารจัดการ อย่างสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง |
| | : บริษัทจะให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมทั้งหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ |
| ลูกค้า | : บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด |
| คู่ค้าและเจ้าหนี้ | : บริษัทจะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหนี้ และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน |
| คู่แข่งทางการค้า | : บริษัทจะประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไม่มูลความจริง |
| สังคมส่วนรวม | : บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลกระทบเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ปกป้องจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง |

และจริงจั่ง รวมทั้งปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของ
กฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรงเวลา และได้ตามหลักเกณฑ์ของ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
กำหนด ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และมีผลต่อ
กระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่า
เทียมกัน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผ่านทางเว็บไซต์
www.CPTthailand.com

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล
ของการรวมของบริษัทย่อยที่ขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูล
ทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการ
ดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุ
ประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่าง
กัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง
ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงาน
ประจำปี ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่มีแผนจะจัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในอนาคต
อันใกล้นี้ แต่จะมอบหมายให้ นางสาวฐณิษฐ์พร ทองสุข ตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายบริหาร) ทำหน้าที่ในการติดต่อกับผู้ถือ
หุ้น นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

(1) โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่เป็น
ประโยชน์กับบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทมาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 9
ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน ซึ่งกรรมการ
ตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของงบ
การเงินได้ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้อย่างน้อย 1 ใน 1 ของกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 1 คน ซึ่งบริษัทมี 5 คน เป็น
กรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของ
บริษัทเพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3
ปี

ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อให้มีการบริหาร ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด

(2) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการคือ

- คณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 4 ท่าน ซึ่งช่วยให้การปฏิบัติงานเป็นไปโดยคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบมีอย่างน้อย 3 ท่าน ทำหน้าที่ตรวจสอบและช่วยในการกำกับดูแลการดำเนินงานของ บริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสมาชิกทุกคนมี คุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือโดยกฎเกณฑ์ ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่จะเป็นกรรมการอิสระ และมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรับผิดชอบในการ กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอย่างน้อย 3 ท่าน โดยไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทำ หน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้ง องค์การ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของ บริษัทอย่างเหมาะสม

อย่างไรก็ตามในอนาคตบริษัทอาจสรรหาคณะอนุกรรมการอื่นๆ ขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อแบ่งเบา ภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท

(3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของ บริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี

3.1 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีประเด็นหลักในการรักษาความลับของบริษัท การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกันและกัน และการดูแลรักษาทรัพยากรทั้งภายในบริษัทและสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งการให้ความสำคัญกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจจะทำให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การควบคุมภายในทำได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้นส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นกับตลาดทุนและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุน

3.2 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องการของส่วนตัว ของครอบครัว ของญาติพี่น้อง หรือของบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัวเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายที่ครอบคลุม 2 เรื่อง คือ

- **รายการที่เกี่ยวข้องกัน :** บริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการเกี่ยวข้องกัน เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และเมื่อบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ ของประกาศดังกล่าว รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- **สถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :** แบ่งออกเป็น
 1. การลงทุนทั่วไป บริษัทจะไม่ให้บุคลากรของบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือผู้ค้า/ผู้ขายที่บริษัทติดต่อธุรกิจด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 2. การรับของขวัญ บุคลากรทุกระดับไม่ควรรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นการส่วนตัวต่าง ฯลฯ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การสร้างข้อผูกมัดให้กับบริษัท หรือทำให้บริษัทสูญเสียผลประโยชน์
 3. การรับงานทางวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ บุคลากรทุกระดับของบริษัท สามารถขออนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายตามสายงาน เพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการ

สาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้น แต่จะต้องไม่นำเอาบริษัท หรือตำแหน่งของตนในบริษัท ไปพัวพันกับ กิจกรรมที่ทำภายนอก เว้นแต่ได้รับอนุมัติให้ทำเช่นนั้นได้ด้วย

3.3 การควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่าบริษัทจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน ตั้งแต่ปี 2556 บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท พีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด (ซึ่งได้หยุดให้บริการ ในช่วงปี 2557 – 2558 และเริ่มให้บริการในปี 2559 ถึงปัจจุบัน) ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุม ภายใน ให้เป็นที่ปรึกษาในการวางระบบการควบคุมภายในให้รัดกุม พร้อมทั้งดำเนินการขจัดความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ รวมทั้งจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งทำหน้าที่ตรวจติดตามระบบการควบคุมต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งให้นางสาวบุญณี กุศลโสภิต ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่เสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน

(4) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการ ปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการ ประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท โดย กรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะร่วมกับพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการ แต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ สารสนเทศในรายละเอียดเพิ่มเติม

ในปีพ.ศ. 2560 และ 2561 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 ครั้งและ 7 ครั้งตามลำดับ และประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง และ 4 ครั้งตาม ลำดับ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ – สกุล	ประชุมกรรมการบริษัท		ประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ		ประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ	
	2560	2561	2560	2561	2560	2561
1. นายจรุง สุพรรณพงษ์	4/4	2/7	-	-	-	-
2. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์*	4/4	7/7	4/4	4/4	1/1	3/3
3. รศ. ประภาส ไพโรสุวรรณา	3/4	7/7	3/4	1/4	-	-
4. นางวัลลชีย์ กาญจนจกกล	4/4	7/7	4/4	4/4	1/1	3/3
5. นายประดิษฐ์ สุนทรสวัสดิ์*	4/4	-	-	-	-	-
6. นายวรพจน์ ยะทะทัตต์	-	2/7	-	1/4	-	-
7. นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	4/4	7/7	-	4/4	1/1	3/3
8. นายอภิชาติ ปิปทุม	4/4	4/7	-	3/4	-	-
9. นายนพดล วิเชียรเกื้อ	4/4	7/7	-	4/4	-	-
10. นางสาวหทัย หลิมประเสริฐ	4/4	7/7	-	4/4	-	-
11. นายมนต์ชัย ธัญธเนส	-	1/7	-	1/4	-	-

หมายเหตุ * บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ โดยตั้งแต่นายวรพจน์ ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3 ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 และนายมนต์ชัย ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6 ประจำปี 2561

(5) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

(6) คำตอบแทน

บริษัทมีนโยบายกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ให้อยู่ในระดับที่สามารถเข้าใจให้สามารถรักษากรรมกรที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ คำตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยขออนุมัติคำตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง กำหนดให้มีความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนคงใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย

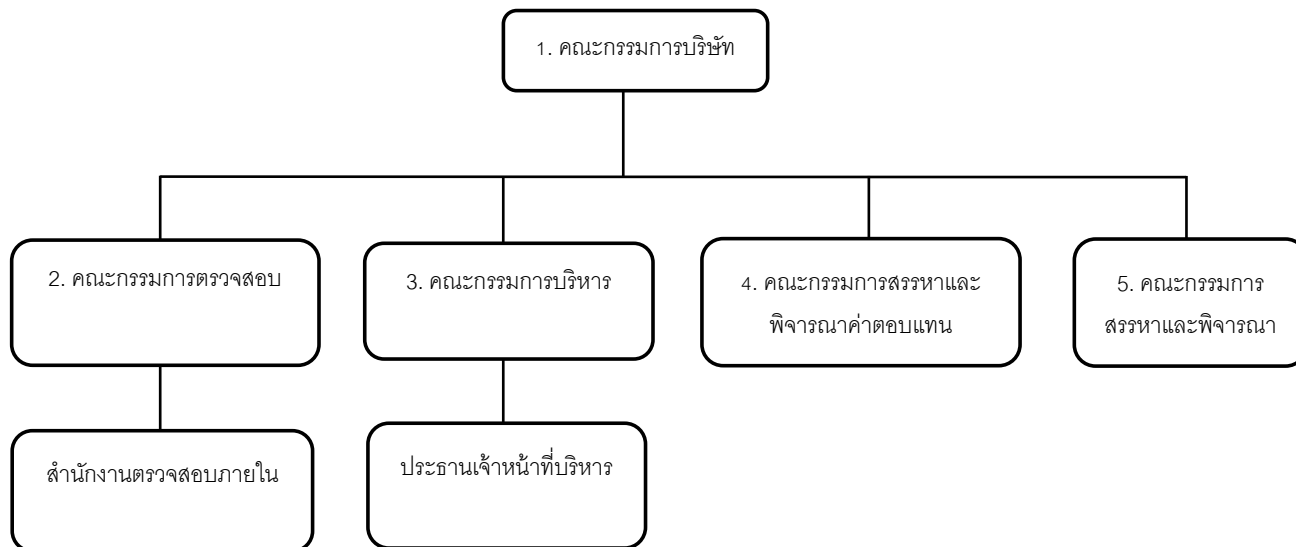
(7) การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้อาจจะทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการ

9.2 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



9.2.1 ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 มีมติให้คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายต่างๆ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความสุจริต ะมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้
4. กำหนดอำนาจอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัท และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย คณะกรรมการบริษัทควรจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบควบคุมดังกล่าว และควรทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
6. จัดให้มีการจัดทบทวนและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
7. แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
8. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
9. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ และควรมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่า ระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
10. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
11. พิจารณากลับกรองรายงานที่ต้องนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวาระหลักในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ดังนี้
 - พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัท
 - พิจารณาและอนุมัติงบการเงิน
 - พิจารณาจัดสรรเงินกำไรบริษัท

- เสนอรายชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการเดิมที่ต้องออกตามวาระเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
 - พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในส่วนที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
 - เรื่องอื่นๆ
12. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะผู้บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นใดตามความเหมาะสม รวมถึงพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 13. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัท มีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
 14. อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนค่าที่ปรึกษาเมื่อยอดขายสามารถเก็บเงินได้จากลูกค้า โดยมีอำนาจการอนุมัติจ่ายตั้งแต่ร้อยละ 5 แต่ไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดขายหรือมูลค่าโครงการ และต้องไม่ทำให้บริษัทมีผลขาดทุน
 15. คณะกรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
 16. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาสภาพประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการจัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันการณ์และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
 17. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือกรรมการย่อย หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

การมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการนั้น จะต้องมีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ให้หมายความตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

18. ในการดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น หากมีกฎหมาย หรือกฎระเบียบ หรือข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นการเฉพาะ ให้คณะกรรมการบริษัทนั้นดำเนินการให้อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว โดยในกรณีที่การดำเนินการใดที่กรรมการของบริษัทมีหรืออาจมีผลประโยชน์ หรืออาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือเป็นการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามความหมายของประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรรมการบริษัทท่านนั้น จะไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว
19. เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
20. เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
 - การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัท ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
 - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
 - การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
 - การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุม ผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

9.2.2 ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 มีมติให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานบัญชี โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะผู้สอบบัญชีให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. สอบทานและหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และมาตรการที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการเพื่อติดตามและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ซึ่งมีขนาดรายการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนดในกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใดดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
- หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่า มีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
12. ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

วาระการดำรงตำแหน่งและการประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกก็ได้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงที่นอกจากการออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทน สามารถอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญฝ่ายบริหาร, ผู้ตรวจสอบภายใน, ผู้สอบบัญชี หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องในวาระการประชุมนั้นๆ โดยประธานกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่จัดการประชุม ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ให้ความเห็นชอบกับวาระการประชุม ตลอดจนรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

9.2.3 ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2556 มีมติให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบ/ข้อกำหนดของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติ การเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการจัดซื้อสินค้าตามปกติธุรกิจของบริษัท ในวงเงินตั้งแต่ 50 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาท)
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวร ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) และซื้อสังหาริมทรัพย์ต่อรายการในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)
6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (สามร้อยล้านบาท)

7. อนุมัติการเปิด/ปิดบัญชีเงินฝากทุกประเภทกับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน พร้อมกับการกำหนดเงื่อนไขในการเบิกถอนเงิน หรือทำนิติกรรมของบัญชีเงินฝากดังกล่าว
8. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
9. อนุมัติให้นำทรัพย์สินของบริษัท จำนวน จำนวนา เพื่อเป็นประกันหนี้สินของบริษัททุกประเภทที่มีอยู่แล้วหรือจะมีขึ้นในอนาคต ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
10. อนุมัติการจ่ายค่าที่ปรึกษาเมื่อยอดขายสามารถเก็บเงินได้จากลูกค้า โดยมีอำนาจการอนุมัติจ่ายไม่เกินกว่าร้อยละ 5 ของยอดขาย โดยกรรมการผู้จัดการลงนามร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
11. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
12. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาดการบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
13. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง
14. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
15. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจคณะกรรมการบริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งวาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบ วาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัท ยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการชุดเก่าปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัท จะได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่แทนคณะกรรมการบริหารชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้ง

ต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการบริหารชุดเดิม กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะสาเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระแล้วยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการบริหารแทนตำแหน่งที่ว่างลงในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คราวถัดไป บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริหารดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารที่ตนแทนเท่านั้น

9.2.4 ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560 มีมติกำหนดอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

การสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลงและ/หรือแต่งตั้งเพิ่ม
3. พิจารณาสรรหา และคัดเลือกผู้บริหารของบริษัท โดยเฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การกำหนดคำตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการสรรหา และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ
3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเรื่องคำตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี ของบริษัท
5. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อ สนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

การแต่งตั้งวาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
2. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ 3 ปี กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
 - ลาออก
 - คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
3. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งจากการลาออกหรือกรรมการมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง ได้โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทดแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งตนแทนที่เท่านั้น

9.2.5 ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560 มีมติแต่งตั้งและกำหนดอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งหมด ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทประสพอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัท (Identification of Risk) รวมทั้งกำหนดนโยบายและให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยงทั้งจากภายนอกและภายในองค์กรให้ครอบคลุม ดังนี้
 - ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
 - ความเสี่ยงด้านการดำเนินการ (Operational Risk)
 - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินการ (Strategic Risk)

- ความเสี่ยงจากกฎหมาย บุคคลากรและข้อผูกพันตามสัญญาต่างๆขององค์กร (Compliance Risk)
- 2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้สามารถประเมิน ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
- 3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัท จะยอมรับได้
- 5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์
- 6. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
- 7. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
- 8. มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
- 9. รายงานผลเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน สถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 10. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- 11. ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้งวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัท
- 12. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง
- 13. ประเมินผลและจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
- 14. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
- 15. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

การแต่งตั้งคณะกรรมการดำรงตำแหน่ง

ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ข้างต้น เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อีก

ในกรณีที่กรรมการบริหารความเสี่ยงครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือไม่อาจดำรงตำแหน่งหรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบวาระ ซึ่งส่งผลให้มีจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงต่ำกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทควรแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงรายใหม่ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับจากวันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งกรรมการบริหารความเสี่ยงที่เข้ามาใหม่นี้ จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ตนเข้ามาแทน

9.2.6 ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560 มีมติกำหนดอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำกับ ดูแล และอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารเฉพาะเรื่อง ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และภายในระยะเวลาที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาท) และการจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงาน ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท) และซื้อสิ่งหจรมทรัพย์ต่อรายการในวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท (ห้าวล้านบาท)
6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 300 ล้านบาท (สามร้อยล้านบาท)

7. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เงินเบิกเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท)
8. อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนค่าที่ปรึกษาเมื่อยอดขายสามารถเก็บเงินได้จากลูกค้า โดยมีอำนาจการอนุมัติตั้งแต่ว้อยละ 3 แต่ไม่เกินร้อยละ 5 ของยอดขายหรือมูลค่าโครงการ โดยลงนามร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้วและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารและ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัททุกประการ
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 30 ล้านบาท (สามสิบล้านบาท) และการจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงาน ใน

วงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท) และซื้อสังหาริมทรัพย์ต่อรายการในวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท (หนึ่งล้านบาท)

8. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 100 ล้านบาท (หนึ่งร้อยล้านบาท)
9. อนุมัติการจ่ายค่านายหน้าและค่าที่ปรึกษาเมื่อยอดขายสามารถเก็บเงินได้จากลูกค้า โดยมีอำนาจการอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนค่านายหน้าไม่เกินร้อยละ 2 และค่าตอบแทนค่าที่ปรึกษาและค่าประสานงานขายไม่เกินร้อยละ 3 ของยอดขายหรือมูลค่าโครงการ และในกรณีค่าตอบแทนค่าที่ปรึกษาดังแต่ร้อยละ 3 แต่ไม่เกินร้อยละ 5 ของยอดขายโดยลงนามร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
10. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการกิจการให้บริษัท
11. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท ยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร
12. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัยการทำงานภายในองค์กร
13. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจกรรมการผู้จัดการได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

9.2.7 อำนาจอนุมัติรายการที่สำคัญ

รายการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการผู้จัดการ
1. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี	/	-	-	-
2. การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	20 ล้านบาทขึ้นไป	ไม่เกิน 20 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
3. การลงทุนในสังหาริมทรัพย์	5 ล้านบาทขึ้นไป	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ล้านบาท
4. การอนุมัติจัดซื้อ จัดจ้างสำหรับดำเนินกิจการ	50 ล้านบาทขึ้นไป	50 ล้านบาทขึ้นไป	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 30 ล้านบาท

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

9.2.8 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ก. กรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหากรรมการ ทั้งนี้ ในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ จะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

1. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดจำนวนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่จะพึงมีในการประชุม แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้ กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าหนึ่งคนของกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนหนึ่งที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด โดยที่กรรมการอิสระจะต้องเป็นกรรมการที่ไม่มีธุรกิจ หรืองานใดอันเกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน (“กรรมการอิสระ”) ทั้งนี้ กรรมการ ดังต่อไปนี้ไม่ถือว่าเป็นกรรมการอิสระ
 - ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 1 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้อง
 - มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือได้รับเงินเดือนจากบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
 - เป็นที่ปรึกษาซึ่งได้รับเงินเดือนจากบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีผลประโยชน์ใดๆ ในทางตรงหรือทางอ้อม ในด้านการเงินและการบริหารของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือเป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารระดับสูง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

3. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการอิสระคนหนึ่ง เป็นประธานกรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงประสบการณ์อย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญ สำหรับบริษัทฯ เช่น ด้านธุรกิจ การตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงิน กฎหมาย การจัดการ และประธานกรรมการบริษัท ต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน
5. การสรรหากรรมการบริษัท ให้ดำเนินการผ่านกระบวนการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น

ข. กรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 คน และแต่งตั้งประธานคณะกรรมการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบัญชีหรือการเงิน

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ โดย

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน / พนักงาน / ลูกจ้าง/ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใชกรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
10. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ค. กรรมการบริหาร

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และให้คณะกรรมการตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
2. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
3. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อผลประโยชน์ส่วนตนหรือผลประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งตามวาระที่คณะกรรมการบริษัท เห็นชอบ

ง. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

จ. กรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเลือกตั้งสมาชิก 1 คน ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

คุณสมบัติของสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คุณสมบัติของสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นบุคคลผู้มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะความสามารถปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้
2. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญด้านการเงิน บัญชี หรือการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อย 1 ท่าน

ฉ. ผู้บริหารระดับสูง

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารว่างลงหรืออยู่ในตำแหน่งที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรม

องค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

9.3 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

2. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย

3. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรวมถึงผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงิน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณะชนแล้ว และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหายและเสียหายโดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ

9.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงิน (Audit Fee)

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยนายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9445 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2560 จำนวนรวม 1.50 ล้านบาท และมีมติพิจารณาอนุมัติในการจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2561 เป็นจำนวนรวม 1.65 ล้านบาท เป็นค่าบริการตรวจสอบรายปีและค่าสอบทานรายไตรมาส

2. ค่าตอบแทนอื่น (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

9.5 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

- ไม่มี -

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

ก. นโยบายภาพรวม

ความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ หมายถึง การประกอบกิจการด้วยความดูแลใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาลในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและยุติธรรม บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคม 8 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้บริษัทนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ (CSR-in-Process) ดังนี้

(1) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมย่อมก่อให้เกิดความเชื่อมั่นกับผู้เกี่ยวข้อง บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยจรรยาบรรณที่ดีต่อคู่แข่งเพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวก หรือร่วมสมคบคิด (ฮั้ว) กัน
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้กับพนักงานของคู่แข่ง
3. ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไม่มูลความจริง
4. ไม่สนับสนุนการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง

(2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติตามรายละเอียดข้อ (จ)

(3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

การเคารพสิทธิมนุษยชน หมายถึง การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชนและสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์ และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานของพวกเขา บริษัทและบริษัทย่อยมีเจตนารมณ์ที่จะเคารพและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจสอบดูแลให้ธุรกิจเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงานต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก เป็นต้น
2. ส่งเสริมการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในกิจการของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล

(4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดูแลด้านความเป็นอยู่ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ตลอดจนส่งเสริมการเรียนรู้ระดับองค์กรและการพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ พัฒนาระบบการทำงานและสร้างนวัตกรรมในองค์กร โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. จัดให้มีเงื่อนไขในการจ้างงานที่เป็นธรรม และให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
2. จัดให้มีการดูแลในเรื่องสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควร เช่น จัดให้มีวันลาพักผ่อนประจำปี การทำงานล่วงเวลาที่สมเหตุสมผล การรักษาพยาบาลตามความจำเป็นและสมควร เป็นต้น
3. การแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานจะกระทำด้วยความสุจริตใจ เสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน
4. จัดให้มีการดูแลสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน
5. พัฒนာพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
6. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
7. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ

(5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ในราคาเสนอขายที่เหมาะสม รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจและเพื่อเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้า
3. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ
4. รักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

(6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อไม่ก่อให้เกิดปัญหามลภาวะต่างๆ รวมถึงภาวะโลกร้อน ซึ่งมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตมนุษย์และระบบนิเวศน์ บริษัทจึงมีนโยบายไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการประหยัดพลังงาน และพิจารณานำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่
2. พัฒนาศักยภาพและบุคลากรที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีความปลอดภัยในการทำงาน
3. ใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงการลดปริมาณและการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติ
4. ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

(7) การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. การสนับสนุนการจ้างงานในชุมชน
2. แสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคมและชุมชน
3. ปลุกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับ
4. ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

(8) การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทจึงมีนโยบายสนับสนุนส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Co-Creation) ในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับความเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. วิเคราะห์กระบวนการทำงานอย่างละเอียด เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาไปสู่การค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจ
2. สร้างโอกาสในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความเจริญเติบโตควบคู่กับการสร้างกำไรของธุรกิจอย่างยั่งยืน
3. การร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐบาลในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสและสังคม

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะเผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมาย อีเมล แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) โดยจะทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอทุกปี

ข. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

ความรับผิดชอบต่อสังคมตามนโยบายและแนวปฏิบัติข้างต้นนั้น เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการดำเนินธุรกิจของกิจการที่บริษัทได้ปฏิบัติมาโดยตลอด โดยบริษัทได้ดำเนินงานตามนโยบายและแนวทางที่กำหนด ตั้งแต่ขั้นตอนการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และเพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวก ทางบริษัทจะเปรียบเทียบสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลายรายเพื่อให้สามารถเปรียบเทียบราคาและเพิ่มอำนาจการต่อรอง

สำหรับกระบวนการผลิตสินค้า บริษัทมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าตั้งแต่เริ่มต้นการผลิตจนถึงขั้นตอนสุดท้ายก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า รวมถึงการให้คำแนะนำในการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้ในกระบวนการผลิตของลูกค้าเพื่อช่วยลดเวลาในการทำงาน (Cycle Time) ในการผลิต ตลอดจนฝ่ายการตลาดจะติดตามผลหลังการขาย เพื่อรับฟังปัญหาข้อเสนอแนะจากลูกค้า แล้วนำมาปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่หลากหลายให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ ผู้บริหารบริษัทจึงได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล และมีนโยบายส่งเสริมบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีความรู้ ความสามารถ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โดยการจัดอบรมพนักงานและเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้และได้ประสบการณ์ในการรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องจักรนั้นๆ โดยตรง

ค. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -

ง. การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

การทุจริต (Corruption) หมายถึง การใช้อำนาจที่ได้มาหรือการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบ เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน คนรู้จัก หรือประโยชน์อื่นใดอันมิควรได้ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น การทุจริตอาจเกิดได้หลายลักษณะ เช่น การติดสินบนเจ้าพนักงานด้วยการให้หรือการรับสินบนทั้งที่เป็นเงินและสิ่งของ การมีผลประโยชน์ทับซ้อน การฟอกเงิน การยกยอก การปกปิดข้อเท็จจริง การขัดขวางกระบวนการยุติธรรม เป็นต้น

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังต่อไปนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทในสายธุรกิจดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุน การทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
2. มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ ที่จะมีส่วนในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับ การปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบรรลุตามนโยบายที่กำหนด
3. บริษัทไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุม การบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชน ดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
4. บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่ำเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ
5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์และยึดมั่นในความเป็นธรรม ส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสื่อให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัท
6. มีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
7. หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งอาจนำมาซึ่งการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น ไม่ถือหุ้นในบริษัทคู่แข่ง หลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่ผู้อื่น
8. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่รัดกุมมีประสิทธิภาพ และมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทุกปี ทั้งนี้ บริษัทได้มีการว่าจ้างบริษัทภายนอก (Outsource) ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความ

เสียงและรายการที่ผิดปกติ โดยจะนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน

9. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม ควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบทันที โดยบริษัทจะรักษาความลับของผู้แจ้งหรือร้องเรียนการทุจริต
10. เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะเผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมาย อีเมล แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) โดยจะทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอทุกปี

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีการตรวจสอบภายในที่เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทจะมีผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมด้วยตามความเหมาะสม เพื่อนำเสนอข้อมูลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา รับทราบ ติดตามความคืบหน้า และหาแนวทางแก้ไขข้อสังเกตเพื่อให้สามารถแก้ไขประเด็นข้อสังเกตได้อย่างทันทั่วถึง

อีกทั้งบริษัทได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก ในปี 2561 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ซึ่งดำเนินการโดยนางสาวบุญณี กุศลโสภิต ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายใน ให้เป็นที่ปรึกษาในการวางระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งดำเนินการขจัดความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ โดยได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทจากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ได้มีการพิจารณาการควบคุมภายในของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินของบริษัท เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยไม่พบข้อสังเกตใดๆที่เป็นสาระสำคัญ

โดยในแต่ละส่วนงานดังกล่าว ได้มีการนำเสนอออกมาในรูปธรรมซึ่งแสดงถึงข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และการติดตามผล โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ทั้ง 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) , การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) , การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) , ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) ภายหลังจากการประเมินแล้วคณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอแล้ว ซึ่งระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอในการที่จะป้องกันทรัพย์สินอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีความอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้กำชับเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างเคร่งครัดเพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพมากที่สุด นอกจากนี้ บริษัท

ยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

(2) การประเมินระบบการควบคุมภายในโดยผู้ตรวจสอบภายใน

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ประเมิน ตรวจสอบและติดตามการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยทำการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนการตรวจสอบภายในรายปี ดำเนินการตรวจสอบ ตลอดจนตรวจติดตามผลการปรับปรุงระบบ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกไตรมาส มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการประเมินประสิทธิภาพและความเหมาะสมเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเหมาะสมและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท โดยที่ผ่านมาผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทในเบื้องต้น โดยให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานซึ่งผู้บริหารให้ความสำคัญและได้ดำเนินการปรับปรุงตามคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายในแล้ว

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในและรายงานการติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นโดยผู้ตรวจสอบภายใน บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน โดยเฉพาะประเด็นข้อสังเกตที่มีความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเรียบร้อยแล้ว โดยมีความคิดเห็นดังนี้

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวม 3 ท่าน ประกอบด้วย นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รศ. ประภาศ ไพรสุวรรณ และนางวัลลีย์ กาญจนจงกล เป็นกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่ตราขึ้นของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลกรณีที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น ทั้งนี้ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง ตามรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม / จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นางวัลลีย์ กาญจนจงกล	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายวรพจน์ ยศะทัตต์	กรรมการตรวจสอบ	1/2

หมายเหตุ

- 1) รศ.ประภาส ไพรสุวรรณ ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ จากการไปดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561
- 2) นายวรพจน์ ยะะทัตต์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

ทั้งนี้ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

งบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินสำหรับปี 2560 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและแม่บทการบัญชีที่มีการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มาปฏิบัติแล้ว รวมถึงได้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

รายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยผลการตรวจสอบภายในประจำปี 2560 ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ

การบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และติดตามการดำเนินการ รวมทั้งเสนอให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาการป้องกันและจัดการความเสี่ยงสำคัญของธุรกิจทั้งปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อธุรกิจของบริษัท ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย

พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ทางด้านธุรกิจและประสบการณ์ ตลอดจนความเหมาะสมของค่าตอบแทน และมีมติให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยให้แต่งตั้ง นายวิชัย รุจิตานนท์ สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ นายอิทธิพงศ์ อิทธิพงศ์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495 หรือนางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9445 จากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,700,000 บาท

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

12. รายการระหว่างกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้แก่ กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

ตารางแสดงความสัมพันธ์ของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1. บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (CSS) (CSS ประกอบกิจการนำเข้าและจำหน่ายเคเบิลที่ใช้ในงาน โครงข่ายโทรคมนาคม ให้บริการติดตั้งระบบโทรคมนาคม)	มีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบร่วมกัน คือ รศ.ประภาส ไพรสสุวรรณ
2. บริษัท บางกอกซีทีเมทัล จำกัด (มหาชน) (BM) (BM ประกอบกิจการผลิตรางและท่อร้อยสายไฟ ตู้สื่อสาร)	มีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบร่วมกัน คือ รศ.ประภาส ไพรสสุวรรณ (โดย รศ.ประภาส ไพรสสุวรรณ ดำรงตำแหน่งประธาน กรรมการตรวจสอบในบมจ. บางกอกซีทีเมทัล)
3. บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (PSTC) (PSTC ประกอบกิจการออกแบบ และติดตั้งระบบไฟฟ้า ด้านพลังงานทดแทน)	มีกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบร่วมกัน คือ นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับงวดเดือน ม.ค.- ธ.ค. 2561

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		คำชี้แจงของผู้บริหาร ในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
			2560	2561	2560	2561		
รายการซื้อขายระหว่างกัน								
บริษัท คอมมิวนิ เคชั่น แอนด์ ซิส เต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (CSS) (ประกอบกิจการ นำเข้าและจำหน่าย เคเบิลที่ใช้ในงาน โครงข่าย โทรคมนาคม ให้บริการติดตั้ง ระบบโทรคมนาคม	มีกรรมการ อิสระและ ประธาน กรรมการบริษัท ร่วมกัน คือ นายประภาส ไพโรสุวรรณา	ซื้อสินค้า	2.02	0.22	-	-	CSS ประกอบธุรกิจหลัก คือจำหน่ายสายเคเบิล ซึ่ง เป็นวัตถุดิบชนิดหนึ่งที่ บริษัทต้องนำมาประกอบ เพื่อขาย ดังนั้น บริษัทซื้อ วัตถุดิบประเภทสายไฟ (Cable 115kV) เพื่อ นำไปผลิตงานประเภท Substationและสายไฟอื่น ๆโดยการซื้อสินค้า ดังกล่าวได้ผ่านขั้นตอน การเปรียบเทียบราคาของ แผนกจัดซื้อ ซึ่งราคา เป็นราคาที่เหมาะสม ตลอดจนการพิจารณา เงื่อนไขอื่น ๆ ประกอบ เช่น คุณภาพ การชำระ เงิน และการตรงต่อเวลา ในการจัดส่งสินค้า ซึ่ง ณ ปัจจุบันรายการเจ้าหนี้ การค้ำดังกล่าวบริษัทได้ จ่ายชำระเรียบร้อยแล้ว คงค้างเพียงยอดที่อยู่ ในช่วงเครดิตเทอม	คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่าการซื้อขาย สินค้านี้เป็นรายการ ธุรกิจปกติของบริษัท และ เป็นรายการที่เป็นไปตาม เงื่อนไขการค้าทั่วไปโดย เป็นไปตามนโยบายการ จัดซื้อของบริษัท ซึ่งบริษัท ได้ทำการแบบเดียวกัน กับคู่ค้ารายอื่น ซึ่งมีความ สมเหตุสมผล
		เจ้าหนี้การค้า	-	-	0.31	-		

บริษัท บางกอกซีท เมทัล จำกัด (มหาชน) (BM) (ประกอบกิจการ ผลิตรางและท่อร้อย สายไฟ ตู้สื่อสาร)	มีกรรมการ อิสระและ ประธาน กรรมการบริษัท ร่วมกัน คือ นายประภาส ไพโรสุวรรณา (โดยนาย ประภาส ไพโร สุวรรณา ดำรง ตำแหน่ง ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ ในบ มจ. บางกอก ซีทเมทัล)	ซื้อสินค้า	6.28	16.34	-	-	BM ประกอบธุรกิจหลัก คือจำหน่ายรางและท่อ ร้อยสายไฟ ซึ่งเป็น วัตถุดิบชนิดหนึ่งที่บริษัท ต้องนำมาประกอบเพื่อ ขาย ดังนั้น บริษัทซื้อ วัตถุดิบประเภทท่อร้อย สายไฟ เพื่อนำไปผลิต งานประเภท Substation โดยการซื้อสินค้านี้ได้ผ่าน ขั้นตอน การ เปรียบเทียบราคาของ แผนกจัดซื้อ ซึ่งราคาเป็น ราคาที่ เหมาะสม ตลอดจนการพิจารณา เงื่อนไขอื่น ๆ ประกอบ เช่น คุณภาพ การชำระ เงิน และการตรงต่อเวลา ในการจัดส่งสินค้า ซึ่ง ณ ปัจจุบันรายการเจ้าหนี้ การค้าดังกล่าวบริษัทได้ จ่ายชำระเรียบร้อยแล้ว คงค้างเพียงยอดที่อยู่ ในช่วงเครดิตเทอม	คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่าการซื้อ สินค้านี้เป็นการซื้อ ธุรกิจปกติของบริษัท และ เป็นรายการที่เป็นไปตาม เงื่อนไขการค้าทั่วไปโดย เป็นไปตามนโยบายการ จัดซื้อของบริษัท ซึ่งบริษัท ได้ทำการแบบเดียวกัน กับคู่ค้ารายอื่น ซึ่งมีความ สมเหตุสมผล
		เจ้าหนี้การค้า	-	-	2.72	17.36		
บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน) (PSTC) (ประกอบ กิจการออกแบบ และติดตั้งระบบ ไฟฟ้า ด้านพลังงาน ทดแทน)	มีกรรมการ อิสระและ ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ ร่วมกัน คือ นาย สุวิทย์ สิงห์จันทร์	รายได้จากการ ให้บริการ รับเหมาและ ติดตั้ง	50.32	2.55	-	-	PSTC ประกอบธุรกิจหลัก คือออกแบบ และติดตั้ง ระบบไฟฟ้าด้านพลังงาน ทดแทน ซึ่งบริษัทได้ ให้บริการรับเหมาและ ติดตั้งงาน ประเภท Substation เป็น หลัก โดยราคาค่าบริการเป็น ราคาที่เหมาะสม และ	คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่าการ ให้บริการรับเหมาและ ติดตั้งของโครงการที่ เกี่ยวกับงาน Substation โดยบริษัทคำนวณราคา จากต้นทุนบวกอัตรากำไร ขั้นต้น (Standard Gross Margin) ซึ่งเป็นรายการ
		รายได้จากการ ขาย	8.15	1.39	-	-		
		ลูกหนี้การค้า	-	-	3.60	-		

		รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	1.88	1.37	สามารถเทียบเคียงกับการให้บริการของลูกค้ารายอื่นที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกัน ส่วนรายได้จากการขายสินค้าเป็นการขายสินค้าประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้า (Bus Duct) ซึ่งราคาขายสามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น ส่วนรายการลูกหนี้การค้าดังกล่าว ณ ปัจจุบันบริษัทได้รับชำระเรียบร้อยแล้ว คงค้างเพียงยอดที่อยู่ในช่วงเครดิตเทอม และนอกจากนั้นบริษัทยังมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระสำหรับงานเดียวกันซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทั่วไปตามที่ระบุในสัญญา และเป็นไปตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นของบริษัท	ธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามที่ระบุในสัญญา และมีเงื่อนไขเช่นเดียวกันกับที่ลูกค้ารายอื่นที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกัน ส่วนการขายสินค้าประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นไปตามราคาที่เทียบเคียงได้กับลูกค้าทั่วไปของบริษัท รวมถึงรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระด้วยเช่นกันซึ่งมีความสมเหตุสมผล
บริษัท ซีพีที-ทีทีจี อินโนเวชั่น จำกัด (CPT-TTG)	บริษัทย่อย	รายได้ค่าเช่า	-	0.03	-	-	CPT-TTG เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อรองรับการประกอบกิจการเกี่ยวกับโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดเล็กถึงขนาดกลาง และปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าชีวมวลให้แก่ผู้ประกอบการกิจการโรงเลื่อยไม้ในพื้นที่ภาคใต้ ทั้งนี้ CPT-TTG ได้เข้าพื้นที่สำนักงานบางส่วนบริเวณชั้น 2 ของอาคารของบริษัทเพื่อเป็นสำนักงานและเพื่อประกอบธุรกิจ สัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี (1 ส.ค. 2561 – 31 ก.ค.	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายได้ค่าเช่าดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย และเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และมีความสมเหตุสมผล

							2562) อัตราค่าเช่าเดือน ละ 5,000 บาท ด้วย เงื่อนไขปกติการค้าตามที่ ระบุในสัญญาเช่าทั่วไป	
--	--	--	--	--	--	--	---	--

แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าในอนาคตอาจจะมีรายการระหว่างกันต่อไป คือ การเข้าทำรายการซื้อขายและการให้บริการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้อย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ ในการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคาอัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย หากมีรายการใดที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ และ/หรือข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทอาจให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 ผู้สอบบัญชีและสรุปรายงานของผู้สอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ตรวจสอบโดยบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งมีนายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9445 เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเพิ่มข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับบัญชีต่าง ๆ ในปีก่อน

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ตรวจสอบโดยบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งมีนายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9445 เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเพิ่มข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับบัญชีต่าง ๆ ในปี 2559

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ตรวจสอบโดยบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งมีนายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9445 เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

13.2 ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

ฐานะการเงิน	งบการเงิน					
	ณ 31 ธันวาคม 2559 (ปรับปรุงใหม่)		ณ 31 ธันวาคม 2560		ณ 31 ธันวาคม 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	99.69	10.91	222.23	14.59	56.11	4.25
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	27.20	2.98	450.13	29.55	387.04	29.31
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	386.98	42.35	407.94	26.78	350.50	26.54
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	15.55	1.70	43.68	2.87	69.64	5.27
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	176.72	19.35	126.35	8.30	94.87	7.18
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	706.14	77.29	1,250.33	82.09	958.16	72.55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	9.17	1.00	2.40	0.16	-	-
เงินมัดจำค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	-	-	9.20	0.70
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	-	-	1.20	0.09
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	187.48	20.52	257.84	16.93	333.96	25.29
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	0.40	0.04	0.75	0.05	0.97	0.07
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	10.09	1.10	11.65	0.76	15.29	1.16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.39	0.05	0.17	0.01	1.89	0.14
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	207.53	22.71	272.81	17.91	362.51	27.45
รวมสินทรัพย์	913.67	100.00	1,523.14	100.00	1,320.67	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	47.88	5.24	34.45	2.26	24.67	1.87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	251.86	27.57	272.61	17.90	228.02	17.27
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า						
และรายได้รับล่วงหน้า	35.50	3.89	38.07	2.50	16.22	1.23
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.71	0.19	1.55	0.10	1.89	0.14
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	26.76	2.93	26.10	1.72	5.58	0.42

ฐานะการเงิน	งบการเงิน					
	ณ 31 ธันวาคม 2559 (ปรับปรุงใหม่)		ณ 31 ธันวาคม 2560		ณ 31 ธันวาคม 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน	14.64	1.60	16.27	1.07	15.96	1.21
ประมาณการหนี้สินอื่น	10.85	1.18	10.85	0.71	10.85	0.82
รวมหนี้สินหมุนเวียน	389.20	42.60	401.63	26.26	303.18	22.96
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	3.29	0.36	1.74	0.11	1.77	0.13
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	27.32	2.99	32.56	2.14	23.83	1.80
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1.74	0.11	0.58	0.04
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	30.61	3.35	34.30	2.36	26.18	1.98
รวมหนี้สิน	419.81	45.95	435.93	28.62	329.36	24.94
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	450.00	49.25	-	-	-	-
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 900,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	-	-	450.00	29.55	450.00	34.07
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	315.00	34.48	-	-	-	-
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 900,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	-	-	450.00	29.55	450.00	34.07
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	469.63	30.83	469.63	35.56
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว	26.35	2.88	33.38	2.19	34.11	2.58
สำรองตามกฎหมาย						
ยังไม่ได้จัดสรร	152.51	16.69	134.20	8.81	37.58	2.85
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	493.86	54.05	1,087.21	71.38	991.31	75.06
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	913.67	100.00	1,523.14	100.00	1,320.67	100.00

งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลการดำเนินงาน	2559		2560		2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	826.70	66.65	952.11	76.83	649.31	67.42
รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง	353.08	28.46	254.12	20.50	274.16	28.46
รายได้จากการให้บริการ	47.64	3.84	29.88	2.41	28.20	2.93
รายได้อื่น	13.02	1.05	3.18	0.26	11.44	1.19
รวมรายได้	1,240.44	100.00	1,239.29	100.00	963.11	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	598.19	48.22	695.00	56.08	510.56	53.01
ต้นทุนการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง	306.39	24.70	206.15	16.63	236.35	24.54
ต้นทุนการให้บริการ	20.71	1.67	13.59	1.10	17.00	1.76
ค่าใช้จ่ายในการขาย	74.99	6.05	62.83	5.07	57.76	6.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	83.77	6.75	82.40	6.65	121.27	12.59
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	2.77	0.22	4.46	0.36	(1.10)	(0.11)
รวมค่าใช้จ่าย	1,086.82	87.61	1,064.43	85.89	941.84	97.79
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	153.63	12.39	174.87	14.11	21.27	2.21
ต้นทุนทางการเงิน	(1.35)	(0.11)	(1.99)	(0.16)	(1.59)	(0.17)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	152.27	12.28	172.87	13.95	19.68	2.04
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(31.13)	(2.51)	(32.16)	(2.6)	(5.26)	(0.54)
กำไรสำหรับปี	121.15	9.77	140.71	11.35	14.42	1.50
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษีเงินได้	(1.82)	(0.15)	-	-	15.67	1.63
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	119.33	9.62	140.71	11.35	30.10	3.13
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.19*		0.22		0.02	
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	630*		640		900	

หมายเหตุ : * ปรับเป็นราคากำไรสุทธิต่อหุ้นเทียบกับมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2559	2560	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	152.27	172.87	19.68
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้ เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18.65	16.48	14.42
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	24.52
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1.23	0.95	2.40
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	0.30
กำไรจากการขายหนี้	(10.16)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(0.48)	(0.25)	1.06
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(0.45)	(0.42)	(3.71)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่า เงินลงทุนชั่วคราว	(0.03)	(0.03)	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาซื้อ ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	0.24	2.42	0.73
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยัง ไม่เกิดขึ้น	1.80	(0.63)	(0.36)
ดอกเบี้ยรับ	(0.24)	(0.25)	(2.15)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	1.35	1.99	1.59
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน	10.79	5.49	4.77
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน	4.44	5.24	12.05
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	179.41	203.87	75.30
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง :			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(104.92)	(20.96)	34.41
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	35.00	(28.14)	(25.95)
สินค้าคงเหลือ	(53.88)	49.42	29.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.47	0.22	(1.73)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) :			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	116.87	19.66	(45.97)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและรายได้รับล่วงหน้า	(34.03)	2.56	(21.85)
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน	(6.87)	(3.86)	(5.08)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(1.16)

รายการ	2559	2560	2561
เงินสตรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	132.05	222.78	37.05
จ่ายสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	-	(1.18)
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(1.35)	(1.99)	(1.59)
จ่ายภาษีเงินได้	(26.66)	(34.40)	(33.33)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	104.04	186.39	0.95
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :			
ดอกเบี้ยรับ	0.24	0.25	0.53
เงินสตรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	162.00	153.52	596.80
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(152.00)	(576.00)	(530.00)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(8.17)	6.77	2.40
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(1.50)
เงินสดจ่ายชำระหนี้มูลค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	(9.20)
เงินสตรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	1.50	0.29	1.63
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(2.60)	(20.02)	(89.92)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(0.66)	(0.55)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	0.97	(435.84)	(29.81)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(18.06)	(12.94)	(9.47)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเข้าการเงิน	(3.31)	(1.71)	(1.80)
จ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(66.00)	-
รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	621.00	-
ค่าใช้จ่ายทางตรงเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน	-	(16.37)	-
เงินปันผลจ่าย	(70.00)	(151.98)	(125.99)
เงินสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(91.37)	372.00	(137.26)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	13.64	122.55	(166.12)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ ต้นปี	86.05	99.68	222.23
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	99.69	222.23	56.11

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงิน	6.84	-	2.17
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	-	0.55	0.81
ที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการก่อหนี้ระยะยาว	-	66.00	-
เงินปันผลค้างจ่าย	-	-	0.01

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561

อัตราส่วนทางการเงิน		2559 (ปรับปรุงใหม่)	2560	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.81	3.11	3.16
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.17	2.69	2.85
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	4.39	3.48	2.51
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	83	105	145
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	6.32	5.69	6.91
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	58	64	53
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	(เท่า)	5.59	4.24	3.04
ระยะเวลารับชำระหนี้เฉลี่ย (รวม)	(วัน)	65	86	120
วงจรเงินสด	(วัน)	76	83	78
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	24.61	26	19.73
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	11.69	14.11	2.21
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	(%)	9.04	11.35	1.50
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	23.70	22.79	1.57
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	13.07	11.55	1.01
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	67.47	63.20	4.87
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.45	1.01	0.67
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.85	0.40	0.33

หมายเหตุ: * ใช้มูลค่า ณ วันสิ้นงวดในการคำนวณ

** คำนวณที่ฐานทุนจดทะเบียน 900 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

*** ในปี 2559 เงินปันผลจ่ายจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม และปี 2560-2561 จ่ายจากกำไรสุทธิ

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน

โครงสร้างรายได้	2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1.รายได้จากการขาย				
1.1 ขายตู้ไฟฟ้า (Panel)	700.52	56.53	450.10	46.74
1.2 ขายสินค้าหน่วย (Unit)	251.59	20.30	199.21	20.68
รวมรายได้จากการขาย	952.11	76.83	649.31	67.42
2.รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง	254.11	20.50	274.16	28.46
3.รายได้จากการให้บริการ	29.88	2.41	28.20	2.93
รวมรายได้จากการให้บริการ	283.99	22.91	302.36	31.39
รวมรายได้หลัก	1,236.10	99.74	951.67	98.81
รายได้อื่นๆ *	3.19	0.26	11.44	1.19
รวมรายได้	1,239.29	100.00	963.11	100.00

*หมายเหตุ รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายเศษซาก และ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

1. รายได้จากการขาย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 649.31 ล้านบาท และ 952.11 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าโรงงานน้ำตาล โรงงานปูนซีเมนต์ โรงงานกระดาษ โรงไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น และรายได้ส่วนใหญ่มาก็มาจากกลุ่มโรงงานน้ำตาลซึ่งสอดคล้องกับการขยายตัวตามโรงงานน้ำตาล รวมถึงการขายตัวของลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องจักรเพิ่มขึ้น ประกอบกับมีลูกค้าผู้รับเหมาและลูกค้าที่เป็นผู้จัดจำหน่าย ซึ่งเป็นสินค้าพวกสายไฟทองแดง (Bus duct) และอุปกรณ์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากการชะลอการลงทุนในอุตสาหกรรมในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2561 จากความไม่มั่นใจในภาวะเศรษฐกิจและการเมืองภายในประเทศ ยอดขายปี 2561 ยังคงเป็นงานประกอบตู้ควบคุมไฟฟ้าเพื่อขายและขายสินค้าสำเร็จรูปประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้าให้ลูกค้ารายหลัก ซึ่งเป็นลูกค้ากลุ่มโรงงานน้ำตาล และผู้ผลิตเครื่องจักรรวมถึงผู้รับเหมางานระบบไฟฟ้า โดยมี Backlog ณ สิ้นปี 2561 คงเหลือ 434.99 ล้านบาท
2. รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เท่ากับ 274.16 ล้านบาท และ 254.11 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากงานโครงการที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น และโครงการที่ได้รับมาใหม่ในปี 2561 ได้เข้าหน้างานในปลายไตรมาสที่ 3 จึงทำให้ชิ้นความสำเร็จของงานเพิ่มขึ้น รายได้จึงเพิ่มขึ้น

3. รายได้จากการให้บริการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 28.20 ล้านบาท และ 29.88 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2561 เป็นช่วงที่ลูกค้าซื้อสินค้าสำเร็จรูปพร้อมติดตั้ง (Service) ทดแทนของเดิมและบางรายเป็นการให้บริการซ่อมแซมด้วย (Repair) สำหรับรายได้ในส่วนนี้จะเป็นกลุ่มลูกค้ารายเดิมสำหรับทุกอุตสาหกรรม เช่น โรงงานน้ำตาล โรงงานกระดาษ และโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีจำนวนงานและมูลค่างานที่ฝ่ายบริการได้เข้าไปให้บริการเสร็จสิ้นแล้วน้อยกว่าปี 2560
4. รายได้อื่น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 11.44 ล้านบาท และ 3.19 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายเศษซากที่คงเหลือจากการผลิต และผลตอบแทนจากเงินลงทุนชั่วคราวระยะสั้น และดอกเบี้ยรับจากเงินฝากประจำ จากเงินที่ได้จาก IPO และยังไม่ได้ใช้ตามวัตถุประสงค์ไปลงทุนระยะสั้น

ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขาย

องค์ประกอบหลักของต้นทุนขาย คือ ต้นทุนค่าสินค้า คิดเป็นประมาณร้อยละ 80-85 ของต้นทุนรวม โดยวัตถุดิบหลักประกอบด้วย อุปกรณ์สินค้าที่นำมาประกอบระบบควบคุมเครื่องจักร อาทิ ตู้เปลา มอเตอร์ และอินเวอร์เตอร์ อุปกรณ์ PLC (Programmable Logic Control) เป็นต้น ซึ่งมีการสั่งซื้อทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ต้นทุนขายอื่น เช่น ค่าแรงพนักงานทางตรง, ค่าวัสดุสิ้นเปลือง, ค่าที่ปรึกษาจากการให้คำปรึกษาในงานนั้นๆ และค่าเสื่อมราคาอาคาร เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 15-20 ของต้นทุนขายของบริษัท

ต้นทุนขายของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 510.56 ล้านบาท และ 695.00 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 53.01 และร้อยละ 56.08 ต่อรายได้รวม ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 21.37 และ ร้อยละ 27.00 ตามลำดับ พบว่ามีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเนื่องจากรายได้ของปี 2561 ลดลงจากปี 2560 ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของต้นทุนคงที่ต่อรายได้สูงขึ้น

ต้นทุนการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง

ซึ่งเป็นต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงวันสิ้นปี โดยในปี 2561 และ 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 236.35 ล้านบาท และ 206.15 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 24.54 และร้อยละ 16.63 ต่อรายได้รวม ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 13.79 และร้อยละ 18.88 ตามลำดับ พบว่ามีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเนื่องจากรายได้ของปี 2561 เป็นรายได้จากโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นของงานบริการรับเหมาและติดตั้งปกติอยู่ในช่วงประมาณร้อยละ 10-15

ต้นทุนการให้บริการ

ได้แก่ ต้นทุนการให้บริการ (Service) และต้นทุนการซ่อมแซม (Repair) ที่เกิดขึ้นจากงานที่หมดอายุรับประกันสินค้า (Warranty) โดยในปี 2561 และ 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 17.00 ล้านบาท และ 13.59 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 1.77 และร้อยละ 1.10 ต่อรายได้รวม ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 39.70 และร้อยละ 54.52 ตามลำดับ โดยส่วน

งานการให้บริการบริษัทจะให้บริการกับลูกค้าที่ซื้อสินค้าไปจาก CPT เพื่อสร้างความประทับใจและรวดเร็ว เนื่องจากเครื่องจักรเมื่อเสียแล้วจะทิ้งระยะเวลานานไม่ได้ ซึ่งจะต้องได้รับการซ่อมทันทีเพื่อไม่ให้กระทบต่อการผลิต นอกจากนั้นจากตัวเลขดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าผลิตภัณฑ์ของ CPT มีอัตราการซ่อมแซมน้อยมาก อัตราการไถ่คืนต้นทุนของงานให้บริการและซ่อมแซมปกติอยู่ในช่วงประมาณร้อยละ 30-50

ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย

สำหรับปี 2561 และ 2560 มีค่าใช้จ่ายในการขาย เท่ากับ 57.76 ล้านบาท และ 62.83 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 6.00 และ ร้อยละ 5.07 ของรายได้รวม ซึ่งมีมูลค่าลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในปี 2561 และ 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 40.97 ล้านบาท และ 45.26 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70.93 และ 72.04 ของค่าใช้จ่ายในการขาย ตามลำดับ ลดลงเนื่องจากมีค่าใช้จ่ายที่ผันแปรตามรายได้ เช่น ค่านายหน้าพนักงานขายลดลงซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับรายได้ปี 2561 ที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2561 และ 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 121.27 ล้านบาท และ 82.40 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.59 และ ร้อยละ 6.65 ของรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจาก ปี 2561 มีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 24.52 ล้านบาท สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระนานและผู้บริหารพิจารณาว่าอาจไม่มีความสามารถในการจ่ายชำระ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่เพิ่มขึ้นจากการปรับเงินเดือนประจำปี ค่าธรรมเนียมตลาดรวมถึงผู้บริหารได้เดินทางไปดูงานที่ต่างประเทศ ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ ค่อนข้างคงที่ เนื่องจากกิจการมีนโยบายในการควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัท ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และค่าเสื่อมราคา ปี 2561 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 56.67 ร้อยละ 20.22 และร้อยละ 6.22 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ตามลำดับ และปี 2560 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าเสื่อมราคา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.10 และร้อยละ 9.08 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ตามลำดับ

กำไร/(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับปี 2561 และ 2560 บริษัทมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.10 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 4.46 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่แสดงในงบกำไรขาดทุนได้รวมรายการที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง โดยบริษัทได้ลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเมื่อบริษัทต้องการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศตามใบสั่งซื้อ (Purchase Order) เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งนี้ การที่บริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงอันเนื่องมาจากการบันทึกบัญชี ณ วันที่บริษัทมีกรรมสิทธิ์ในสินค้า บริษัทใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามวันที่ใบตราส่งสินค้า (Bill of Lading) ในการบันทึกบัญชีสินค้าและเจ้าหนี้การค้า ส่วนวันที่จ่ายชำระค่าสินค้าบริษัทบันทึกการจ่ายเงินด้วยอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและบันทึกการล้างเจ้าหนี้ที่เคยตั้งไว้ตอนบันทึกรับสินค้า ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนถือเป็นกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจากการจ่ายชำระ และหากวันสิ้นงวดบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าหรือลูกหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงค้าง บริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับปรุงบัญชีเจ้าหนี้หรือลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวดตามมาตรฐานบัญชีด้วย

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2561 และ 2560 จำนวน 1.59 ล้านบาท และ 1.99 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนทางการเงินของปี 2561 และ 2560 เป็นดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารประเภททรัสต์รีซีทเพื่อวัตถุประสงค์ในการนำเข้าสินค้าและวัตถุดิบจากต่างประเทศ และ ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับสัญญาเช่าทางการเงินของรถยนต์ โดยในปี 2560 ได้มีการทำตัวสัญญาใช้เงินเพื่อซื้อที่ดินเป็นระยะเวลา 2 เดือน ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระทั้งจำนวนแล้วในปี 2560

กำไรสำหรับปี

สำหรับปี 2561 และ 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 14.42 ล้านบาทและ 140.71 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วนกำไรสำหรับปีเท่ากับร้อยละ 1.50 และ ร้อยละ 11.35 ต่อรายได้รวม โดยมีกำไรสำหรับปีลดลงคิดเป็นร้อยละ 89.75 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากยอดขายที่ลดลง และค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญ จึงทำให้ผลประกอบการสำหรับปีลดลง ตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้น

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 1,320.67 ล้านบาท และ 1,523.14 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินลงทุนชั่วคราวลดลง 229.21 ล้านบาท โดยหลักๆ เกิดจากการจ่ายเงินค่าก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่และเงินมัดจำค่าซื้อเครื่องจักร มูลค่ารวม 99.12 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผล 125.99 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและมูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บลดลง 31.48 ล้านบาท สืบเนื่องจากการขยายที่ลดลง และการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 24.52 ล้านบาท สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระนานและผู้บริหารพิจารณาว่าอาจไม่มีความสามารถในการจ่ายชำระ สินค้าคงเหลือลดลง 31.49 ล้านบาท จากการซื้อสินค้าที่ลดลงตามยอดขายที่ลดลงและการบริหารสินค้าคงคลังของบริษัท

หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวนเท่ากับ 329.36 ล้านบาท และ 435.93 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งหนี้สินที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 9.78 ล้านบาท เนื่องจากช่วงปลายปี 2561 มีการซื้อต่างประเทศลดลงส่งผลให้เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทลดลง เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 44.59 ล้านบาท ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าลดลง 12.28 ล้านบาท เนื่องจากการชำระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระและยอดซื้อสินค้าในประเทศและต่างประเทศลดลงรวมถึงต้นทุนประมาณการก็ลดลงด้วย เพราะมีการซื้อเตรียมไว้เมื่อไตรมาสที่ 4/2560 เจ้าหนี้อื่นซึ่งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลงจากการจ่ายค่าที่ปรึกษาทางการเงิน 12.57 ล้านบาท ภาษีรอโอนส่งสรรพากร ซึ่งได้แก่ ภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่ายลดลง 20.08 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาสที่ 4/2560 มีการจ่ายเงินปันผลผู้ถือหุ้นเดิม ค่านายหน้าค้างจ่ายลดลง 4.30 ล้านบาท ในส่วนของเจ้าหนี้เงินประกันผลงานเพิ่มขึ้น 3.92 ล้านบาท เนื่องจากการจ้างงานจากบุคคลภายนอกเพิ่มขึ้นจากงานในส่วนของการได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้งเพิ่มขึ้นในปี 2561 เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าลดลง 21.85 ล้านบาท เนื่องจากการส่งมอบสินค้าในไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 ปี 2561 โดยยอดคงค้างของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 นั้นส่วนใหญ่เป็นคำสั่งซื้อที่ได้ในไตรมาสที่ 3 และ 4 ของปี 2561 หนี้สินภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง 20.52 ล้านบาท เนื่องจากกำไรสำหรับปีลดลง นอกจากนี้ สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานลดลง 8.73 ล้านบาท เนื่องจากการคำนวณใหม่ในปี 2561 โดยใช้สมมติฐานที่เปลี่ยนไป เช่น อัตราคิดลดที่เพิ่มขึ้น อัตราการขึ้นเงินเดือนพนักงานที่ลดลง และอัตราการลาออกของพนักงานที่เพิ่มขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 991.31 ล้านบาท และ 1,087.21 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานทุกปี แต่ลดลงเนื่องจากการจ่ายเงินปันผล ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 มูลค่า 126.00 ล้านบาท

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

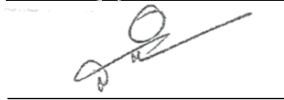
บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้ง ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้ง ข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมี ผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้ มอบหมายให้นางสาวหุทัย หลิมประเสริฐ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อ ของนางสาวหุทัย หลิมประเสริฐกำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าว ข้างต้น

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.รศ.ประภาส ไพรสุวรรณ	ประธานกรรมการบริษัท	
2.นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	กรรมการ	
3.นายณพดล วิเชียรเกื้อ	กรรมการ	
4.นางสาวหุทัย หลิมประเสริฐ	กรรมการ	
5.นายมนต์ชัย ัญญเนส	กรรมการ	

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ-สกุล

นางสาวหทัย หลิมประเสริฐ

ตำแหน่ง

กรรมการ

ลายมือชื่อ



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท

ประวัติกรรมการและผู้บริหาร บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล / เลขประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
รศ. ประภาส ไพรสรวรรณา	64	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - ผ่านการอบรม Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยรุ่นที่ 119/2009 ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 20/2013 ประกาศนียบัตรหลักสูตรสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 17	-	0.01%	2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์	จำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงให้บริการติดตั้งและก่อสร้างสถานีย่อย
					2555 - 2561	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์	
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล	ด้านพลังงานไฟฟ้า
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการอิสระ	บมจ. คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ ไซลูชั่น	นำเข้าและจำหน่ายเคเบิลที่ใช้ในงานโครงข่ายโทรคมนาคม
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เคเอ็มไอที ลาดกระบัง	ให้บริการติดตั้งระบบการวิจัยและพัฒนาเชิงทดลองด้านวิทยาศาสตร์ธรรมชาติ
					2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ. บางกอกซีทเมทัล	ผู้ผลิตรถและท่อร้อยสายไฟ ผู้สื่อสาร
					2555 – 2557	รองอธิการบดี	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	สถาบันการศึกษา
					2555- 2557	กรรมการ	คณะกรรมการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ	หน่วยงานราชการ
					2554 – 2557	รองประธานกรรมการ, กรรมการบริหาร	บมจ. กสท โทรคมนาคม	หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ

ชื่อ-นามสกุล / เลขประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2554 – 2557	กรรมการสรรหา	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ
					2553- ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool)	หน่วยงานราชการ
					2552 - 2554	กรรมการและกรรมการ อิสระ	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	หน่วยงานราชการ
นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	66	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาลบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมโทรคมนาคม สถาบันเทคโนโลยี่ พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทยรุ่นที่ 104/2013	บิดาของ นางสาวหทัย หลิมประเสริฐ	13.08%	2546-ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์	จำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าที่ใช้ ในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงให้บริการติดตั้ง และก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย
นายพนดล วิเชียรเกื้อ	52	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยี่ พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทยรุ่นที่ 100/2013	-	8.96%	2561 – ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร/ รอง กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์	จำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าที่ใช้ ในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงให้บริการติดตั้ง และก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย

ชื่อ-นามสกุล / เลขประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายมนต์ชัย ธีบุญเนส	47	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอม เกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	-	0.00002%	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และ รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์	จำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าที่ใช้ ในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงให้บริการติดตั้ง และก่อสร้างสถานีย่อย
					2561 – ปัจจุบัน 2551 - 2555	ผู้จัดการทั่วไป-ฝ่ายขาย ผู้จัดการฝ่ายขาย	บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์	
นางสาวหทัย หลิมประเสริฐ	42	- ปริญญาโท MS. Internet and E-commerce, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ, สาขาการเงิน เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยธุรกิจ บัณฑิตย์ - ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทยรุ่นที่ 100/2013 - ผ่านการอบรม Company Secretary Program (CSP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทยรุ่นที่ 49/2013 - ผ่านการอบรม Chief Financial Officer Certification Program (CFO) จากสภาวิชาชีพ บัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รุ่นที่ 10/2008	บุตรสาว ของ นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	7.10%	2559 – ปัจจุบัน 2546 - 2559	กรรมการบริหาร และ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารและ ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่าย บริหาร)	บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์	จำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าที่ใช้ ในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารตึกสูง รวมถึง ให้บริการติดตั้งและก่อสร้างสถานีย่อย
นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์	63	- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาบัณฑิต	-	-	2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบและกรรมการ	บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์	จำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าที่ใช้ ในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารตึกสูง รวมถึง

ชื่อ-นามสกุล / เลขประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผ่านการอบรม Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยรุ่นที่ 176/2013 - ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ SET/2012			2556 – ปัจจุบัน	อิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เพาเวอร์โซลูชั่น เทคโนโลยี	ให้บริการติดตั้งและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย ธุรกิจออกแบบจำหน่ายและติดตั้งระบบจ่ายไฟฟ้าและตรวจวัดจัดการสภาพแวดล้อม
					2555 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้ว่าการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทน
					2555 – ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน	ผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทน
นางวัลลขลิข์ กาญจนจกกล	66	- ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) - ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยรุ่นที่ 104/2013	-	0.18%	2561 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ, กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์	จำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารตึกสูง รวมถึงให้บริการติดตั้งและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย
					2555 – 2561	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์	
					2551 - 2556	ผู้ช่วยสรรพากรพื้นที่กรุงเทพมหานคร 19	กรมสรรพากร	หน่วยงานราชการ
นายวรพจน์ ยศะทัตต์	56	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	-	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ประธาน	บมจ.ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์	จำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงให้บริการติดตั้งและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย
					2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจก.อินดรา ซิสเทมมา เอส เอ ประเทศไทย	บริการจัดทำการออกเสียง ลงคะแนนหรือโพลด้วยวิธีออนไลน์หรือเว็บไซต์
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.โพล ออนไลน์	บริการจัดทำการออกเสียง ลงคะแนนหรือโพล

ชื่อ-นามสกุล / เลขประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซีเบอร์ โวต	ด้วยวิธีออนไลน์หรือเว็บไซต์ บริการติดตั้ง ซ่อม และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ สื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์ ขายอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. ไทยโทรนิค	อิเล็กทรอนิกส์
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อลังการ พร็อพเพอร์ตี้ส์	อสังหาริมทรัพย์
					2544 -ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บจก. บาสเลอร์ เทอร์โบ คอน เวอร์ชัน	
นายธีรยุทธ เพ็ชรวงศ์	43	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร	-	0.02%	2559 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป-ฝ่ายผลิต และออกแบบ	บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์	จำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าที่ใช้ ในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงให้บริการติดตั้ง และก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย
					2557 – 2559	ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงาน	บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์	
					2555 – 2557	ผู้จัดการแผนก ประสานงานฝ่ายผลิต	บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์	
นายประวิทย์ วิจารณ์ศิริรัตน์	54	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง) สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้า พระนครเหนือ	-	0.06%	2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป (Panel Production)	บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์	จำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าที่ใช้ ในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงให้บริการติดตั้ง และก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย
					2533 - 2561	ผู้จัดการทั่วไป (MV Products)	บจก.เอบีบี จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าที่ใช้ ในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงให้บริการติดตั้ง และก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย

ชื่อ-นามสกุล / เลขประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวจิราภรณ์ พินิจนรชัย	41	- ปริญญาตรี คณะบัญชี - ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการ บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	ปัจจุบัน 2559 - 2562 2558 - 2559 2544 - 2558	ผู้อำนวยการฝ่าย การเงิน/ ผู้จัดการฝ่าย บัญชี ผู้จัดการอาวุโส ผู้จัดการอาวุโส ผู้จัดการอาวุโส	บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด บริษัท บุญค ออร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าที่ใช้ ในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารตึกสูง รวมถึง ให้บริการติดตั้งและก่อสร้างสถานีย่อย ให้บริการตรวจสอบบัญชี อสังหาริมทรัพย์ ให้บริการตรวจสอบบัญชี
นางสาวผกามาศ ฉิมเล็ก	43	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขา การเงิน มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์	-	0.43%	2559 – ปัจจุบัน 2555 – 2559 2552 - 2554	ผู้จัดการแผนกบุคคล และธุรการ เจ้าหน้าที่การเงิน อาวุโส/ หัวหน้าการเงิน หัวหน้าแผนก บัญชีลูกหนี้	บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ บริษัท มนต์ทรานสปอร์ต จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าที่ใช้ ในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารตึกสูง รวมถึง ให้บริการติดตั้งและก่อสร้างสถานีย่อย

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร
และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

A = ประธานกรรมการบริษัท, B = กรรมการบริษัท, C = กรรมการบริหาร, D = ผู้บริหาร, E = ที่ปรึกษา X = ประธานกรรมการตรวจสอบ, Y = กรรมการตรวจสอบ, Z = กรรมการอิสระ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง ชื่อ-สกุล	รศ.ประภาส ไพรสวรรณา	นายสมศักดิ์ หลิมประเสริฐ	นายพดล วิเชียรเกื้อ	นายมนต์ชัย ธัญธเนส	นางสาวหทัย หลิมประเสริฐ	นายสุวิทย์ สิงห์จันทร์	นางวัลลขลิพย์ กาญจนเจนกุล	นายวรพจน์ ยศะทัตต์	นายธีรยุทธ เพ็ชรวงศ์	นายประวิทย์ ใจจนาศิริรัตน์	นางสาวจิราภรณ์ พินิจนรชัย
บมจ. ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์	A, B, Z	B, C, D	B, C, D	B, C, D	B, C, D	X, B, Z	B, Y, Z	B, Y, Z	D	D	D
บมจ. คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น	B, Y, Z										
บมจ. บางกอกซีทีเมทัล	X, B, Z										
บจก.พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล	B										
บมจ. เพาเวอร์โซลูชั่น						X, B, Z					
บจก.ไทยโทรนิค								A, C			
บริษัท อลังการ พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด								C			
บริษัท โพล ออนไลน์ จำกัด								C			
บริษัท ไชเบอร์ โหวต จำกัด								C			

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับ
ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวบุญณี กุศลโสภิต /Partner, Chief audit executive	46	- Endorsed internal Auditing Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	0	2547-ปัจจุบัน	Partner , Chief audit executive	- บจ. บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี	- ธุรกิจรับตรวจสอบภายในและให้ปรึกษา ด้านระบบควบคุมภายใน
		- Master's degree in MBA (Executive) มหาวิทยาลัยบูรพา - Graduated Diploma (Auditing) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - Bachelor's degree in B.A. (MassCommunication) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Bachelor's degree in B.B.A.(Accounting) มหาวิทยาลัยสถาบัน เทคโนโลยีราชมงคล เทคนิคกรุงเทพ			2546-ปัจจุบัน	Auditor and Consultant	- บจ. เค แอนด์ เอ ออดิท	- ธุรกิจรับตรวจสอบบัญชี ปรึกษาทางบัญชี และภาษี

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่ง ประเทศไทย (CPA) เลขที่ 5623; เมื่อปี 2541 - ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT) เลขที่ 346; เมื่อปี 2558 - ผู้ตรวจสอบอิสระสำหรับ โครงการ CAC SME (CAC SME IA Certification) เมื่อ ปี 2561 - สมาชิกสภาวิชาชีพบัญชี - สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบ ภายในแห่งประเทศไทย						

เอกสารแนบ 4
รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5

อื่นๆ

-ไม่มี-